

# جمهورية مصر العربية



معهد التخطيط القومى

## سلسلة مذكرات خارجية

مذكرة خارجية رقم ( ١٦٣٦ )

دراسة تحليلية للأجور والأسعار  
في مصر

باحث رئيسى  
أ.د. سعد حافظ محمود

فبراير ٢٠٠٨

جمهورية مصر العربية - طريق صلاح سالم - مدينة نصر - القاهرة - مكتب بريد رقم ١١٧٦٥

A.R.E Salah Salem St. Nasr City , Cairo P.O.Box : 11765

**معهد التخطيط القومي**

**دراسة تحليلية للأجور والأسعار  
في مصر**

**باحث رئيسي**

**أ.د. سعد حافظ محمود**

**فريق العمل البحثي:**

أ.د/ سعد حافظ محمود  
(الباحث الرئيسي)

**معاونو البحث:**

الأستاذ / أحمد رشاد الشربيني  
الأستاذ / أحمد صبحي بكري  
الأستاذة / ياسمين رؤوف يوسف

## فهرس

الصفحة	الموضوع
١	مقدمة الدراسة
٢	<u>الفصل الأول: بعض القضايا والإشكاليات النظرية في العلاقة بين الأجر و الأسعار واتجاهات نموهما</u>
٢	توطنة
٣	تطور مفهوم الأجر
٦	(١-٢) إشكالية العلاقة بين الأجر والتضخم
١٣	(١-٣) إشكالية العلاقة بين الأجر والبطالة
١٥	<u>الفصل الثاني: تحليل حالة الأجور و الأسعار في مصر خلال الفترة ١٩٨٥-٢٠٠٤.</u>
١٥	تمهيد
١٥	(١-٢) : اتجاهات نمو الأجور
١٦	(٢-٢) : خصائص الأجور في مصر
١٦	(١-٢-٢) : التفاوتات الأجرية
٢٠	(٢-١-٢-٢) : التفاوتات الأجرية حسب قطاعات الملكية
٢٣	(٣-١-٢-٢) : الفروق الأجرية بين القطاعات(الأنشطة)
٢٥	(٤-١-٢-٢) : التمايزات في متواسطات الأجور حسب الموضع الجغرافي
٢٨	(٣-٢) : بروز ظاهرة الأجور الريعية
٢٩	(٤-٢) : القواعد المتبعة في تحديد الأجر
٢٩	(١-٤-٢) : التحديد الإداري للأجر في القطاعين الحكومي والعام
٣١	(٢-٤-٢) : محاولة اكتشاف قاعدة تحديد الأجر في القطاع الخاص
٣٣	قاعدة الاسترشاد
٣٤	(٥-٢) : تحليل الوضع الراهن للأسعار والأجر الحقيقة
٤٣	<u>الفصل الثالث : الأسس المنهجية لتحديد الأجر</u>
٤٣	٣- تمهيد
٤٤	(١-٣) : مناهج تحديد الأجر
٤٥	(٢-٣) : منهج حساب تكلفة العمل
٤٦	(١-٢-٣) : قاعدة سلة الاحتياجات الأساسية :
٤٨	(٣-٣) : منهج ربط الزيادة في متواسطات الأجور بالزيادة في نفقة المعيشة
٥٠	الصعوبات المنهجية التي تقابل قاعدة ربط زيادة الأجر بنفقات المعيشة
٥١	في المفضلة بين قاعدة تحديد الأجر
٥٢	(٤-٣) : أسس المساومة في تحديد الأجور

٥٤ ٥٥ ٥٨  ٦٤ ٦٤ ٦٥ ٦٦ ٦٦	<p><b>(١-٤-٣) : المعطيات الضرورية لعملية المساومة الناجحة</b></p> <p><b>(٢-٤-٣) : كفاءة عملية إدارة المساومات (التفاوض)</b></p> <p><b><u>نتائج و توصيات الدراسة</u></b></p> <p><b><u>مراجع الدراسة</u></b></p> <p><b>باللغة العربية</b></p> <p><b>باللغة الانجليزية</b></p> <p><b>مصادر المعلومات</b></p> <p><b>أولاً : المصادر الإحصائية</b></p> <p><b>ثانياً: المعلومات التشريعية</b></p>
--	---

## مقدمة الدراسة :

هذه الدراسة التي بين يدي المطالع - هي ثمار عمل امتد على مدى العامين لتوفير البيانات ومحاولة ضبطها لتعبير عن الواقع الفعلى واستخلاص السلسل الزمنية التي تمكن من التحليل المدقق .

كما أن هذه الدراسة تسعى للمقارنة بين الطرóرات النظرية التي تثري بها كتابات التحليل الاقتصادي الكلى في مجالات تحليل التضخم واختيار السياسات النقدية ( ومن ثم تحديد الأجور ) وبين واقع الاقتصاد المصري الذي لا تتوفر له آليات السوق التي تفترضها آليات التحليل الكلى والمبنية بدورها على خبرات الدول الرأسمالية المتقدمة .

وتحتهدف الدراسة تأسيس القواعد التحليلية التي تحكم عملية تحديد مستويات الأجور في علاقاتها بالمستوى العام للأسعار بعبارة أخرى بالسياسة النقدية وبادواتها . وقد تجاوزت التناول التقليدي السائد في معالجة قضية الأجور ( وبصفة خاصة في القطاعين الحكومي والعام "الأعمال العام") من منظور الإنفاق العام والعبء المالي عليه .

وتزيد أهمية هذه الدراسة مع بروز مظاهر الإضرابات العمالية في وحدات إنتاج الغزل والمنسوجات في مناطق متفرقة ، وتراوح الرؤى النقدية لها من المنظورين الاقتصادي والأمني .

وقد شارك في إعداد الدراسة بتوفير وتحليل المعلومات وحساب المؤشرات الزميان أحمد رشاد الشربيني، وأحمد صبحي بكرى . وقد شارت في مرحلة مبكرة من الدراسة الزميلة ياسمين رعوف ، فلهم كل التقدير والعرفان .

ونأمل أن تقدم الدراسة أساسا يساعد متخذ القرار على حساب قراراته بشكل علمي هادئ بمعزل عن الاعتبارات الاجتماعية للبحثة .

كما نأمل أن تساعد الدراسة على بلوغ آلية جديدة لتحديد الأجر .

ونبين أن ثمة قضايا كثيرة عالقة كشف عنها البحث والتحليل تتطلب إفراد الدراسات المستقلة لها ، كما أن ثمة حاجة لإجراء العديد من الحسابات التي لم يتسع الوقت لإجرائها، ويعتقد معدو الدراسة بأن الشمار التي بين أيدينا تحتاج لمرحلة ثانية لاستكمالها بشكل مرض.

والله المعين

الباحث الرئيسي

## الفصل الأول

### بعض القضايا والإشكاليات النظرية في العلاقة بين الأجور والأسعار واتجاهات نموهما

(١٠٠) توطئة :

تناولت دراسة سابقة للمعهد قضية الأجور والأسعار والإنجاحية<sup>(١)</sup> وقد استغرق الجزء الأول من هذه الدراسة في معالجة الشروط التوازنية بين الأجور والأسعار والإنجاحية كما بلورتها النظرية التقليدية الجديدة new classical theory في صياغتها الأولية. وثمة قضايا وإشكاليات لم تتعرض لها هذه الدراسة ، ويرى الباحث في الدراسة التي بين أيدينا أهمية التعرض لها ، وجلها إشكاليات على مستوى التحليل الاقتصادي الكلى. والتعرض لمثل هذه الإشكاليات ليس من قبيل الغوص في القضايا النظرية ولا بهدف التأصيل النظري للبحث بقدر ما هو سعى للتعمق الإيجابية حول بعض الموضوعات المثاررة مثل علاقة الأجور بالتضخم، وسياسة التعديل المتلاحق للأجور في علاقتها بالأسعار indexation policy وهي ما سادت في بعض اقتصادات دول أمريكا اللاتينية، وأيضاً في بعض دول شمال أوروبا. وكذلك فثمة حاجة لمعالجة قضية التغيرات في غمار عملية إعادة توزيع الدخل حيث أنها من أكثر القضايا المثاررة على مستوى سياسات التنمية، وبصفة خاصة التنمية الاجتماعية والتنمية البشرية، لما لها من تداعيات اقتصادية واجتماعية ، ولما لها من ارتباطات مباشرة وغير مباشرة بقضايا الاستثمار والادخار وتوليد الدخل، وإن كان يصعب الادعاء بإمكان التعرض لها في الدراسة .

وحتى تتبلور هذه الإشكاليات فإن مفهوم الأجر ذاته وتطوره يعتبر أحد الإشكاليات المنهجية الأساسية في قضية العلاقة بين الأجور والأسعار.

وثمة تطورات لاحقة صاحبت عملية إعادة تقسيم العمل الدولي في ظل العولمة ، وكثير منها يتعلق بموضوع نظم وشروط التعاقد على العمل، وظروف العمل ومنها عدم ارتباط العمل بمكان معين ولا بساعات منتظمة للدوم، أو بالتواجد الجسدي للعمال(أى إمكانات انتقال قيمة خدمة العمل ، دون الانتقال الجسدي للعمال، أو دون تواجدهم المادي فى

<sup>(١)</sup> الإنجاحية والأجور والأسعار (الوضع الرهن للمعرفة النظرية والتطبيقية مع إشارة خاصة للدراسات السابقة عن مصر" - قضايا التخطيط والتنمية في مصر رقم (٤٩) معهد التخطيط القومي ، القاهرة مارس ١٩٩٠

مكان معين لساعات معينة<sup>(١)</sup>). كما أن المساومة على العمل في إطار تطور النظام الرأسمالي لم تصبح مساومة فردية مرتبطة بالعرض الفردي للعمل بل ترتبط أكثر بالمساومة الجماعية والتي زادت مع تطور دور نقابات العمال ودور الدولة في حفظ التوازن الاجتماعي والاقتصادي في الاقتصادات الرأسمالية الصناعية.

#### (١-١) المفاهيم الأساسية

##### (١-١-١) مفهوم الأجر

الأجر وفقاً لنظرية الثمن هو سعر قوة العمل، وهو وفقاً لآليات السوق يتم تحديده عن طريق المساومة بين العمال وأصحاب العمل (دون تدخل من الدولة)<sup>(٢)</sup>.

وفي هذا المقام فنحن لسنا معنيين بكيفية تحديد متطلبات الأجور للمهن المختلفة والأنشطة المختلفة ، وهو ما سنترىض له في دراسة لاحقة .

وهذا التعريف مرتبط بنظرية السوق "ومفهوم الثمن" ، أي بالعرض والطلب، ولا يعكس مفهوم جانب التكاليف، والتي يبرزها مفهوم نظرية العمل في القيمة التي سادت كلا من الفكر الكلاسيكي (التقليدي) والفكر الماركسي.

ولقد جاء مفهوم الأجر نتاجاً لتطور تاريخي طويل منذ تحولت المجتمعات من العبودية والإقطاع إلى الرأسمالية ، أي منذ ما بعد "تحرير العمل".

##### (١-١-٢) تطور مفهوم الأجر

تارياً ارتبطت فكرة الأجر بالنظام الرأسمالي، ففي المجتمع العبودي حيث مثل العبيد قوة العمل الأساسية فإن إعاشتهم وإعالة أسرهم من أجل تجديد (إعادة إنتاج) قوة عملهم كانت من واجبات السادة (ملك العبيد)، حيث كان السيد (أي المالك) يملك حق بيعهم أو شرائهم. وكان كل وقت العبيد مكرساً للإنتاج لدى السادة المالك<sup>(٣)</sup>.

ووفقاً لهذا ظهرت آلية لتنظيم العلاقة بين مقابل العمل (أي الأجر) والتوظيف (سوق العمل) وتستند هذه الآلية إلى اعتبار أن تحقيق الفائض (أي الفرق بين ما تنتجه قوة العمل وما تتكلفه عند أجر الكفاف) يوجه لشراء مزيد من العبيد ، خاصة وأن زيادة المعروض منهم يؤدى إلى خفض أجر الكفاف (أي تكلفة إعاشه العبد). وهذا بدوره يؤدى إلى مزيد من تراكم الثروة في يد المالك.

<sup>(١)</sup> انظر حول ذلك تصصيلاً تقرير منظمة العمل الدولية (تحرير التشغيل في العالم للعام ١٩٩٧).

<sup>(٢)</sup> ارجع في تفصيلات ذلك لمولف هكس J.R.Hickes و م.أيليت M.A.Blitt "نظرية الأجور" the theory of wages Macmillan CO.LTD,1963,London

<sup>(٣)</sup> ارجع حول ذلك إلى "National Wages Policy in War and Peace" B.C.Roberts Ruslin House , London 1958 p.p 12-17

وكلما رخصت تكلفة إعاشه العبيد مع زيادة المعرض منهم ، فإن الملك كانوا يتخلصون منهم حتى لا يتحملون الزيادة في تكلفة الإنفاق عليهم طالما يستطيعون شراء عبيد أرخص "وأعلى إنتاجية" مع إنفاق أقل على إعاشتهم:

ولقد تطور النظام الاقتصادي - الاجتماعي في أوروبا إلى "النظام الإقطاعي" والذي واكبته تطورات ملائمة في قضية الإعاشه. وفي ظل هذا النظام حققت الإقطاعيات - للتتبسيط نقول - الدومينات - الاكتفاء الذاتي، ولقد توجه الفائز من الإنتاج عن حد الكفاف subsistence level لإعاشه الفلاحين إلى التبادل في السوق. ولم يصبح القن مملاً لـ السيد ، ولكنه مدین له بتقديم بعض الخدمات بحكم الأعراف (الحقوق العرفية)، حيث أنه مملوك (تابع) لإقليمية السيد الذي يوفر له الحماية من السادة الآخرين، ولا يحق له التقليل إلا بإذنه (أى السيد) . وكان يمكن مقاييسه مع العقار estate (الدومين)<sup>(١)</sup>.

وفي ظل هذا النظام نظمت عملية تأمين حاجات إعادة إنتاج قوة العمل (أقنان الأرض أو القيان) عن طريق تخصيص مساحات من أرض السيد لهم لينتجوا احتياجاتهم الأساسية ، حتى يستمروا في العمل والإنتاج في أرض السيد، أى في توليد الفائز له.

وهذه المساحات المحدودة من الأرض تمثل تكلفة إنتاج الفائز المتبدل في السوق (المتاجر به في السوق) والمترولد من بقية أرض الإقطاعية (الدومين).

وفي ظل النظام الرأسمالي ، حيث حدث تحرير نسبي لقوة العمل من سطوة الملك (أو السادة) ، ظهرت العلاقة التعاقدية في العمل حول أجر يتفق عليه. وأصبحت هذه الظاهرة أحد السمات المميزة للرأسمالية عن نظم الإقطاع والعبودية التي سادت قبلها<sup>(٢)</sup> .

إلا أن هذا التحرير لقوة العمل ضيق بالتزامات العمال قبل أصحاب العمل التي نصت عليها عقود العمل. وهذه الحرية النسبية التصقت بالملكية الاقتصادية. وهذا ما ميز أنواع العمل إلى ( يعمل ويفعل أدوات الإنتاج، أو يعمل لدى الغير، أو يعتبر ذاته موضوعاً للملكية) كما في حالة التداخل بين النظام الرأسمالي الوليد وبين أنماط العلاقات الإنتاجية الباقية من النظميين العبودي والإقطاعي).

<sup>(١)</sup> ارجع في تصريحات ذلك التطور إلى موريس دوب في كتابه "Wages" ص ٥ - ٢ . ويرى موريس دوب أن العبيد (الملك) كان يغذى العمال بالقدر الملائم للمحافظة عليهم في حالة كفاعة إنتاجية. ومن المعروف أن دخل العبيد الملك كلن يتوقف على عدد العبيد وعلى قدر فائض عملهم فوق حد الكلف اللازم لإعانتهم.

<sup>(٢)</sup> موريس دوب ، نفس المرجع السابق ص ٢

<sup>(٣)</sup> تستخدم مفاهيم "يعمل لدى الغير مقابل أجر" و"يعمل لحسابه" أساساً للتصنيف الإحصائي للعمل وتسود النشرات المعدة لهذا الغرض. إلا أن مفهوم اعتبار العمل موضوعاً للملكية ظلم يبرز من بعد وقوف المجتمع الدولي ضد العبودية وصدور القوانين والتشريعات وانتشار الممارسات المحرمة لها.

وربما تركت هذه العلاقات بصماتها على نظرية "أجر الكفاف" ونظرية "الأجر الحديدي" وغيرها من المقولات categories التي سادت الفكر الاقتصادي الكلاسيكي فيما بعد.

ولعل نظرية مالتوس حول أجر الكفاف هي ترجمة للعلاقة بين العمال والساسة، وهم هنا أصحاب الأعمال؛ وذلك من أجل توليد الفائض. وثمة أسلمة كثيرة ترتبط بهذا المفهوم "التقليدي الجديد" للأجر ، وأبرزها ما اعتبر الأجر ثمنا للعمل .

والإجابة المباشرة هي أن النظرية الاقتصادية التقليدية المحدثة new classical تتضرر لخدمات عوامل الانتاج نظرتها للسلع على أنها موضوعا للتبادل في السوق ومن ثم تحددها نفس القواعد المحددة للتبادل السلعي، أي العرض والطلب. طالما توفرت شروط السوق في المنافسة الكاملة المفترضة.

وفي ظل عرض العمل غير المحدود<sup>1</sup>، وجود "جيش العمل الاحتياطي العاطل" ، أي في حالة اتساع البطالة، فإن العمل يقبل بأية مستويات للأجر قريبة من حد "الكفاف". وتضعف قدرته التساؤمية وقدرته على المساومة الجماعية، أو تعزيز المساومات الفردية. وقد انصب جهد الاقتصاديين الأكاديميين منذ القرن التاسع عشر وبصفة خاصة منذ منتصف السبعينيات في القرن العشرين على تبرير خفض الأجور الحقيقة لأحد آليات تحقيق التشغيل الكامل. ومع تطور الاقتصاد العالمي في المرحلة الراهنة، فإن عرض العمل لا يتوقع أن يقتصر على الحدود الجغرافية للدولة القومية، رغم تجاهل انتقال العمل في اتفاقية التجارة العالمية حتى الآن، بل يتعداه إلى التعامل مع عرض العمل في السوق العالمي.

وتلعب الشركات دولية النشاط (متعددة القوميات) دورا في تجاوز ضغوط منظمات العمل النقابية وما في عدادها. كما أن فكرة المواطنة للشركة عابرة القوميات دون الدولة القومية تسهم في تعزيز موقف رأس المال في مواجهة العمل.

وتثير إشكالية مفهوم الأجر ومن ثم طرق تدبيره قضايا وإشكاليات تصصيلية كثيرة منها على سبيل المثال لا الحصر:

(1) الدور الذي تلعبه مفاهيم الفقر والفقير المدقع في تحديد مستويات الكفاف المعيشى بدخل معين مقاسا بقيمة المكافى للقوة الشرائية(PPP) لعدد معين من الدولارات (دولار) أو دولارين.

<sup>1</sup> أعزى كل من أرثر لويس ، ورانيس وفاي إلى فائض العمل فكرة النظام الاشتراكي الوليد في الاتحاد السوفيتى عملية التوسيع فى التراكم رغم ندرة مصادره ، واعتبر الفائض الذى ولده عرض العمل غير المحدود مصدرا لهذا التراكم.

ومكافئ القوة الشرائية للدولار (PPP) - رغم ادعاء موضوعيته - مفهوم مشوب بتعيم حالة تكلفة المعيشة في الاقتصاد الأمريكي، حيث يتمتع الدولار الأمريكي بقوة شرائية مرتفعة نسبيا وبصفة خاصة عند غياب التضخم، وفي المقابل تلعب السياسات النقدية فيه دورا هاما في ضبط ايقاع المستوى العام للأسعار، وهي ظروف قد لا تتحقق للاقتصادات الأخرى، وبصفة خاصة الاقتصادات النامية وبصفة أساسية أكثر ما يتعلق منها بالكفاءة الإنتاجية للاقتصاد، حيث أن المشكلة الأساسية في الاقتصاد النامي حسب أولوياتها هي في عدم توفر القاعدة الإنتاجية وليس في كفاءة إدارتها والتي تليها في الأولوية، أو في توفير شروط الاستقرار السعرى والتشغيل الكامل لها.

كما أن الاقتصادات النامية لا تتمتع بالمرنة التي تفترضها آليات السوق وبصفة خاصة فيما يتعلق بدرجة مرنة استجابة المتغيرات الاقتصادية للتغيرات في أدوات السياسة النقدية والمالية، بل وحتى السياسات الأجورية (موضوع الاهتمام) ذاتها .

(٢) عدم التمايز في تحديد مستويات الأجور في الدول المختلفة وللمهن المختلفة؛ ذلك أن الدول النامية لا تتمتع باللبرالية السياسية الكفيلة بتحقيق آليات المساومة الفردية والجماعية، كما لا تتجانس فيها أسواق العمل بنفس درجة تنافسها في الدول الرأسمالية الصناعية المتقدمة ويعزز هذا التباين أمران:

الأول عدم التكافؤ في عمليات التبادل الدولي ، وبصفة خاصة أن أجور الظل shadow wages أقل بكثير من الأجور الإسمية nominal wages ، بفعل سياسات أسعار الصرف التي تتبعها هذه الدول عندما ترغب في تشجيع الصادرات وتقييد الواردات لتقليل العجز في موازين التجارة.

وهنا يجرى تبادل خدمات العمل بأقل من قيمها الحقيقة كثيراً.

الثاني : تعرض الأجور الحقيقة ، أي المعبّر عنها بالقدرة الشرائية للأجور النقدية  $\frac{W}{P}$  للانخفاض رغم زيادة مستويات الأجور النقدية ( حيث تعبّر  $\frac{W}{P}$  عن الأجور

الحقيقية ،  $W$  عن الأجور النقدية و  $P$  المستوى العام للأسعار) .

ومن شأن ذلك انخفاض مستوى معيشة متحصلى الأجور أي العمال .

(٣) أن قسما كبيرا من الأجور هي في عداد الأجور الافتراضية hypothetical wages ويرجع ذلك إلى أن قسما كبيرا من قوة العمل يستغلون لدى ذويهم ولا يتحصلون على أجر. ويرجع ذلك إلى بنية الجهاز الإنتاجي والذي يرتفع فيه مكون المشروعات الصغيرة (الحرفية) على حساب المشروعات المتوسطة والكبيرة وكذلك المشروعات الصغيرة الفردية التي تتعاقد أجريا مع العمال .

(٤) أن مستويات الأجور المعمول بها قد تختلف عن مستويات الأجور التعاقدية الموقعة ، بسبب تجنب أصحاب العمل دفع أقساط التأمينات الاجتماعية أو التخوف من الالتزامات الضريبية وما إلى ذلك. وهي من القضايا محل المساومة بين التنظيمات العمالية وبين أصحاب الأعمال، والتي تقف وراءها المنظمات الدولية والإقليمية المعنية بأحوال العمل. وتؤدي هذه الخاصية أيضاً إلى صعوبة وضع قواعد موضوعية لتحديد الأجر أو المساومة بشأنه .

(٤-١) الإشكاليات الأساسية في مسألة الأجور :

(٤-٢-١) إشكالية العلاقة بين الأجور والتضخم :

جرى العرف في بحث العلاقة بين الأجور والأسعار إلى تناول تأثير الأسعار والتغير فيها على التغير في مستوى المعيشة لمكتسي الأجور بمعنى تحليل الأجر الحقيقي . وقضية مستوى المعيشة لاتتعلق فقط بمكتسي الأجور ، ولكنها تطال كل فئات مكتسي الدخل المختلفة بمن فيهم مكتسي حقوق عوائد الملك (دخل الملكية) كالربح والريع والفائدة .

وربما ركزت بعض الرؤى - حتى في زمن مبكر - حول القضايا المرتبطة بالأجر في علاقاته الاجتماعية ، مثل مسألة (الأجر الاجتماعي) ، وذلك عند بحث المفاضلة بين مستويات الاستقرار السعرى والتشغيل (البطالة) .

وحل هذه الطرودات مرتبط بنتائج البحث التطبيقية بقصد الاختبار السابق ex-anti أو الاختبار اللاحق ex-post للآثار المتربعة على اتباع سياسة أجيرية أو سعرية ما على بقية المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية الأخرى .

وقد حظت العلاقة بين الأجور والتضخم باهتمام الاقتصاديين ، وبصفة خاصة النقوديين ، لذات الأسباب الواردة من قبل . وبصفة خاصة لترشيد أسس المفاضلة بين الأسعار والتشغيل للتغلب على وضع الركود التضخمي ، (أو التضخم الركودي) stagflation الذي ساد في سبعينيات القرن السابق .

ولainفي هذا أن نظرية الأجور لم تتعرض لمثل هذه الحالات وهي بقصد معالجة ظاهرة الأجور ، ومن ثم لاحقاً توزيع الدخل في إطار التحليل الاقتصادي، بهدف استخلاص القواعد العامة لتحديد الأجر على مستوى المهن والمناطق والصناعات ( المنتجات )<sup>(١)</sup> والسؤال الذي نحن بصدده . ما أثر التغير في الأجور على التضخم ؟

<sup>(١)</sup> تم التعرض لمثل هذه التعميمات النظرية في فترة مبكرة في عشرينيات وثلاثينيات القرن العشرين . ولمزيد من التفصيلات ارجع

إلى استعراض ج.ف. شوف لنظرية الأجور (١٩٣٣) في كتاب جون هيكن G.R.Hicks & M.A.Blitt والعنوان "The Theory of Wages" London, Macmillan & CO LTD, 1963 PP.249- 286

ويترعرع عن هذا السؤال مجموعة من التساؤلات المتعلقة حول ما إذا كان للأجور أثر مباشر على ظاهرة التضخم أم أن الأثر يتأتى من خلال التشغيل ؟ . ولما كانت العلاقة بين التضخم والتشغيل قد لقت الاهتمام من الباحثين [الدارسين على مدى مراحل تطور الفكر الاقتصادي والسياسات الاقتصادية . فالجديد الذى تضييفه هو تأثير الأجور على مثل هذه العلاقة (العلاقات) ] ؟

وترجع أهمية بحث هذه العلاقة إلى ما عرف بسياسة الربط بين التغيرات في الأجور والتغيرات في الأسعار indexation وكذلك الربط بين الأجور والضرائب ، والأجور والإنفاق العام .

ومفاد هذه النظرة استجلاء الآثار التي تترتب على رفع الأجور نتيجة الارتفاع في نفقات المعيشة ، (أو في الرقم القياسي العام لأسعار المستهلكين) <sup>(١)</sup> .

وتفسر العلاقة المباشرة بين الأجور والتضخم بأن من شأن زيادة الأجور زيادة تكاليف الإنتاج (في قطاع الأعمال) ، الأمر الذي من شأنه توفير الدافع لرجال الأعمال لرفع الأسعار ، خاصة وأن ارتفاع مستوى الأسعار ، يعكس الارتفاع العام في أسعار كافة المدخلات . وعلى ذلك فالتضخم الناتج عن جذب الطلب يؤدي لزيادة الأسعار ومن شأن زيادة الأسعار تحفيز زيادة الأجور في دورة تالية- وبصفة خاصة مع الربط المباشر indexation المشار إليه- فترتفع الأسعار نتيجة ارتفاع التكاليف وهكذا تستمر هذه العلاقة اللولبية بين التضخم الناجم عن زيادة الطلب النقدي عن العرض الحقيقي الناجم عن ارتفاع التكاليف <sup>(٢)</sup> .

وفي هذه الرواية تعميم لنظرية التضخم والعوامل المفسرة له . ومورد ذلك التأثير عدة افتراضات ضمنية أبرزها :

- ١ - بلوغ الاقتصاد مستوى التشغيل الكامل لقوى العمل أو الإنتاج ، بمعنى عدم وجود الطاقات العاطلة التي من شأنها توفير مرونة العرض في الاستجابة لزيادة في الطلب . <sup>(٣)</sup>
- ٢ - سيادة مستوى متوسط عام للأجور في السوق ، بمعنى إضعاف مرونة التحول من وظيفة إلى أخرى حسب اختلاف العلاقات التوازنية بين الأجور والأسعار والإنتاجية .

<sup>(١)</sup> يميل البعض لتمييز مقياس الرقم القياسي لنفقة المعيشة cost of living ، عن الرقم القياسي لأسعار المستهلكين (CPI) حيث أن بعض فئات المستهلكين لا تؤثر فيها بشكل مبتنى أولاً وبهمها - بشكل مبتنى - الارتفاع في أسعار مبلغ معينة متباعدة من سلة استهلاكها . كما أن ثمة تبايناً بين مجموعات سلع الاستهلاك في الريف عن الحضر وهو ما يدعى الإحصائيين لإعداد مجموعتين من الأرقام القياسية أحدهما للريف والأخرى للحضر .

انظر بشأن هذا الجدل مؤلف مايكل آيدجمان "الاقتصاد الكلي ، النظرية والسياسة" ترجمة د. محمد إبراهيم منصور النشر دار المريخ للنشر - الرياض - المملكة السعودية، ١٩٩٩، ص من ٣٦٤ - ٣٧٦ .

<sup>(٢)</sup> نفس المرجع سالف الذكر مبارة من ٣٦٦

<sup>(٣)</sup> يرى البعض أن هذا العرض لا يشترط دائمًا ، حيث قد تشهد أسواق بعض المنتجات حالات البطالة أو نقص التشغيل ، كما تشهد تفاوتات في تغير مستويات الأبعار ، أي في معدلات التضخم للمجموعات المطلوبة (وهو الأمر الذي يمكن في نظر الباحث أن اختزل التوازنات الجزئية كما هو معروف لايعني بالضرورة اختلال التوازن العام ) . وللوقوف على مثل هذا الحوار تفصيلاً ارجع إلى دراسة "the Wage- Price Guideposts" : The Brookings Institution, Washington D.C. والمعروفة John Sheahan 1967 Part III .

وعلى ذلك وفي هذا السياق يفترض أن زيادة الإنتاجية - لمواجهة الزيادة في الأجر - ضعيفة ؛ وعليه فإن زيادة الأجر تتعكس بشكل مباشر على زيادة الأسعار .

٣- أن الزيادات المحددة في الأجر، وما قد يترتب عليها من زيادات محددة في أسعار المنتجات التي زادت فيها أجور العمال ، ليست محل اهتمام الإشكالية مثار الجدل حيث أنها من قبيل التغيرات المعتادة في السوق .

فزيادات الأجر (أو مساومة مماثلة للعمال من أجل رفع الأجر) قد تقابل بالجوانب المؤسساتية التي بدورها قد تضعف القدرة التساؤمية<sup>(١)</sup> . كما أن أحوال السوق من شأنها أن تؤثر من خلال سياسة إحلال رأس المال ، والتكنولوجيا المتقدمة محل العمل في حدود مرونة الإلتحاق (أو تحول رجال الأعمال إلى استخدام المدخلات سابقة التجهيز ، أو التحول لأسوق بديلة ؛ مما قد يضعف من تأثير قوة مساومة نقابات ومماثلة العمال<sup>(٢)</sup> .

وفي هذا السياق فإن إشكالية العلاقة بين الأجور والتضخم ترتبط من وجهة نظر بعض الدارسين بإشكالية العلاقة بين السياسات الأسمية وما يجري نتيجة لها في الواقع الاقتصادي ويعني بالسياسات الأسمية nominal policies<sup>(٣)</sup> تلك المرتبطة بالتغييرات النقدية كسياسات الأسعار، والحد من التضخم .. الخ .

ووفقاً لهذه الإشكالية ، يرى الباحثون بأن سياسات الأجور المستندة إلى الاعتبارات النقدية وحدها كال الأجور النقدية تؤثر على الأسعار ومن ثم التضخم وما يرتبط بهما من عناصر السياسة النقدية الأخرى .

ولا يؤدي إهمال التأثير في المتغيرات الحقيقة كالناتج والتشغيل (البطالة) والأجر الحقيقة والربحية ، إلى بلوغ التوازنات النقدية المفترضة ، وذلك استناداً إلى خبرات التطبيق في الولايات المتحدة وأوروبا<sup>(٤)</sup> .

<sup>(١)</sup> من بين العوامل المؤسساتية ، القيد المفروضة على دخول أسواق معينة للعمل ، أو تدخل الدولة لتنظيم ورقلة قوة المعاونة هذه بالنسبة لبعض المنتجات ذات الطابع الاستراتيجي كما في حالة المنتجات الزراعية مثلاً ، أو سياسات الدولة المتبعة لمكافحة التضخم وهي متغيرات تختلف في نوعها ومداها وقوة تأثيرها من مجتمع إلى آخر أو في التشريعات والقواعد المنظمة للهجرة أو لدخول سوق العمل والانحصار منها والقوانين المنظمة للتقاعد .. الخ .

<sup>(٢)</sup> انظر John Sheahan المراجع سلف الذكر مباشرةً ص من ١٢٦ - ١٢٨ see Robert J. Flanagan et al, ibid, p.22

<sup>(٣)</sup> لا تتوفر شروط هذه العلاقة في الاقتصاد نام لم بين قواعده الإنتاجية بعد ، حيث قد تؤدي زيادة معدلات الربحية إلى زيادة معدلات الاستثمار وزيادة العرض الحقيقي ، كما أن رفع الأجور قد يرتبط بزيادة إنتاجية العمل ومن ثم زيادة العرض الحقيقي مما يجب الالدار التض الخمية . وهذه الحالة الاقتصادية النظرية تختلف عن حالة رفع الأسعار نتيجة لارتفاع الأجور الحكومية وعدم مرونة الجهاز الإنتاجي والتي منتناولها عند تحليل أوضاع الاقتصاد المصري كأحد الخصائص الرئيسية المميزة له والذى يعمل فى ظروف شبه الاحتكار

وإذا كان لتغير الأجور أثر على التضخم ، فالسؤال المطروح الآن هو ما مدى قوة هذا التأثير ؟ . وبعبارة أخرى ما هي حدود تأثير التغير في الأجور على معدل التضخم ؟

ومرد هذا التساؤل هو الشروط التي يضعها التحليل الاقتصادي الكلى من ان تغير الأجور يمكن أن يسهم فى إحداث التضخم بشرط ألا يرتبط بزيادة الإنتاجية ولا بوجود عرض غير محدود من قوة العمل العاطلة مما يدفع للضغط فى اتجاه تخفيض معدلات الأجور.

والقاعدة وفقا لنظرية التضخم الناتج عن ارتفاع التكاليف "cost push inflation" هي أن اتحادات العمال القوية والمنشآت الإنتاجية الضخمة تستخدمن قوتها في السوق في فرض أجور ومعدلات ربحية مرتفعة على أساس احتكارى مما يرفع الأسعار ويولد دوره زيادات في معدلات التضخم الناجم عن جذب الطلب: "demand pull inflation" ومن ثم انطلاق اللوب التضخمي في موجات من التأثير المتتبادل بين الأجور والأسعار ، والأسعار والأجور<sup>١</sup>.

وبالتالي مثل هذا التحليل انتقادات جمة منها على سبيل المثال لا الحصر :

- أهمية التمييز بين القدرة على تقاضي أجور ومعدلات ربح مرتفعة وبين القدرة على رفع الأسعار في السوق .

- القدرة على رفع سعر سلعة ما أو حداً ما لا يعني بالضرورة القدرة على رفع المستوى العام للأسعار .

- ان تحقيق القدرة على رفع الأسعار في السوق يتطلب تناوب قدرة هذه المنظمات القوية (نقابات العمال واتحادات المنتجين) وذلك حتى ترتفع الأجور بمعدلات أعلى من معدلات رفع الأجور لدى نظائرهم في المنظمات وفي الأنشطة الأخرى ، ومعدلات أعلى من معدلات رفع الأسعار<sup>٢</sup> .

- أن قدرة التنظيمات النقابية والاتحادات العمالية تختلف من منظمة لأخرى ومن نشاط إنتاجي إلى آخر . وهو ما ينفي إمكان التأثير على المستوى العام للأسعار حتى لو استمر الأثر الانشاري "trickle down effect." النجاح إحدى النقابات في رفع الأجور بانتقال عددها إلى بقية النقابات والاتحادات<sup>٣</sup> .

١) قد لا تتوفر شروط هذه العلاقة في الاقتصاد نام لم بين قواعد الإنتاجية بعد؛ حيث قد تؤدي زيادة معدلات الربحية إلى زيادة معدلات الاستثمار وزيادة العرض الحقيقي ، كما أن رفع الأجور قد يرتبط بزيادة إنتاجية العمل ومن ثم زيادة العرض الحقيقي مما يجب الآثار التضخمية . وهذه الحالة الافتراضية النظرية تختلف عن حالة رفع الأسعار نتيجة ارتفاع الأجور الحكومية وعدم مرونة الجهاز الإنتاجي والتي سنتناولها عد تحليل أوضاع الاقتصاد المصري كأحد الخصائص الرئيسية المميزة له، والذي يعمل في ظروف شبه الاحتكار

<sup>٢</sup> ارجع إلى الاقتصاد الكلى : الاختيار الخاص والعام ، مرجع سابق الذكر ص ٤٠٥

- أن اتجاه رفع الأجر سوف يستمر بشكل تلقائي حتى في غياب الطابع الاحتكاري لنقابات العمل أو دور النقابات ، نتيجة عرض العمل المحدود ذاته ، بحيث يدعو الأمر للتساؤل حول نسبة تأثير الزيادة في أجر معين نتيجة تأثير النقابة ونسبة تأثير قوى السوق ذاتها<sup>١</sup>.

- أن الأجور تتزايد مع تزايد الإنتاجية وليس فقط مع ارتفاع تكاليف المعيشة نتيجة ارتفاع الأسعار.

- أن أثر النقابات والاتحادات العمالية ليس واحدا ، فقوة المساومة النقابية قد ترفع أجور المنضوين تحتها وتسمم في التأثير في ذات الوقت على خفض الأجور للعمال غير المنتسبين إليها أو قد ترفعها والأثر غير محدد إلا بإجراء الدراسات التطبيقية والدراسات المقارنة<sup>٢</sup>. وتحتفل المعالجات لسياسات الأجور في السياسة الداخلية من زاوية التضخم من بلد إلى آخر ومن فترة زمنية لأخرى حسب تطورات الأوضاع الداخلية ومستويات الأسعار . فالمعالجات الأوروبية تختلف عن المعالجة الأمريكية وتتبادر المعالجات الأوروبية بين الدول الأوروبية ذاتها وفي الأزمان المختلفة . فمعالجة الأجر وأسلوب المفاوضات الأجرية في فترة إعادة إعمار أوربا بعد الحرب تختلف عن نظيرتها في السبعينيات وفي بداية الألفية الثالثة ومعالجات الدول الاسكندنافية (أو دول الشمال بصفة عامة) تختلف عن معالجات دول وسط وغرب أوربا.

وبصفة عامة ، لما كانت السياسات الداخلية عامة ، والأجرية بصفة خاصة ، ترتبط بأوضاع البطالة فإن عملية المساومات الأجرية قد سبقت تاريخيا ظهور النظرية الكينزية في التحليل وبالتالي حزمة السياسات الكينزية في تحفيز الطلب من أجل مواجهة البطالة<sup>٣</sup> . كما أن ميراث السياسات الداخلية السائد الآن في مكافحة كل من التضخم والبطالة من خلال سياسات تخفيض الأجور والمزايا الأجرية للإنفاق العام الحكومي بهدف تخفيض تكاليف الإنتاج والأعباء الضريبية لصالح المنتجين من أجل تعزيز موقع المساومة لهم هي ميراث التحليل النقودي monetary analysis ، والذي ارتبط بما عرف باقتصاديات العرض منذ منتصف السبعينيات ، وأن التراوحت بين الدول (المجتمعات) والأزمان لنفس الدول (الاقتصادات) هي حول التوليفة المثلث لحزم السياسات هذه وليس بدائل قصوى.

وفي ضوء الخبرة الأوروبية فقد شهدت الفترة التي اعقبت الحرب العالمية الثانية استمراً للقوة التفاوضية القوية للاتحادات والنقابات العمالية والتي برزت منذ الكساد العالمي الكبير قبل

<sup>١</sup>) انظر مؤلف مالكل ايدجمان(١٩٩٩)"الاقتصاد الكلي: النظرية والسياسة" ترجمة محمد براهيم منصور ، دار المریخ للنشر . الرياض ، المملكة العربية السعودية. ص ٣٨٠ .

<sup>٢</sup>) حول الحالات التفصيلية ، ارجع إلى دراسة روبرت فلانان وآخرين سالف الذكر .

<sup>٣</sup>) ارجع إلى روبرت فلانان وآخرين : المرجع سالف الذكر ص ٦٤٩ .

ويعرض رونالد بيرنيرج وروبرت سميث في مؤلفهما "الاقتصاديات للعمل" الذي ترجمه د. فريد بشير ظاهر في الفصل الثاني عشر والثالث عشر استناداً إلى المسألة الجماعية في القطاعين الخاص والعام الأطر النظرية المبنى على المنهج الكينزى في التحليل وفيه يحدد موقع المساومة الجماعية من عملية خلق الطلب ومن ثم تحديد مستوى الناتج والتشغيل . انظر إصدارات دار المریخ ، المملكة العربية السعودية ، الرياض ، ١٩٩٤ .

الحرب . وقد عنى ذلك ارتفاع معدلات الأجور التقدية والمزايا الأجرية الأخرى فضلاً عن التوسيع في الإنفاق الحكومي التعويضي لمكتتبى الأجور من أجل حفز الطلب ومن ثم الخروج من مأزق الكساد.

إلا أن فترة السبعينيات قد أسفرت عن انخفاض معدلات الاستثمار نتيجة انخفاض معدلات الربح بسبب ارتفاع تكلفة الأجور والضرائب المباشرة التصاعدية التي زادت لمواجهة الإنفاق الاجتماعي والتعويضات الأجرية من قبل الحكومات . ونتيجة لذلك ضعفت القدرة التنافسية وزادت البطالة إلى معدلات تفوق ما كانت عملية في الخمسينيات . ولذلك فقد صوحت نهاية السبعينيات بسياسات انكمashية تمثلت في التوسيع في الإحلال التقنى الموفر للعمالة وفي سياسة ضغط الأجور<sup>١</sup>

وقد أعطيت الأولوية خلال السبعينيات في أوروبا - شأنها شأن الولايات المتحدة الأمريكية - لمكافحة التضخم ، الأمر الذي تم بخوض عن اتباع سياسات تقديرية انكمashية عولت كثيراً على خفض الأجور .

وقد ساعد على هذه السياسة حركة الهجرة الواسعة للعمالة الأوروبية من دول الجنوب الأوروبي ذات الفائض في قوة العمل . وإن كانت حركة الهجرة هذه قد اصطدمت بضعف مرونة إحلال قوة العمل نظراً لتفاوتات الإنتاجية والمهارة بين فئات قوة العمل .

ومنذ السبعينيات والاقتصادات الأوروبية تسجل معدلات نمو متباطئة للناتج المحلي الإجمالي الحقيقي ولمتوسط نصيب الفرد من الناتج القومي . كما تسجل ارتفاعاً ملحوظاً في نسبة إجمالي الواردات إلى الناتج المحلي الإجمالي ، الأمر الذي يعكس ضعف القدرة التنافسية . فضلاً عن ذلك نلحظ ارتفاع معدلات البطالة كما أسلفنا القول .

وخلال هذه القول أنه سادت منذ منتصف السبعينيات وحتى بداية الآلية الثالثة السياسات الانكمashية مبتدئه بخفض متوسطات الأجور أو معدلات الزيادة فيها وبخوض نصيب الأجور في الناتج المحلي الإجمالي ؛ الأمر الذي حفز بدوره تصاعد وتامي أهمية دور المسماوات الجماعية من جديد .

وفي إطار التحول للسياسات ذات الطابع المعولم فقد ركزت السياسات الداخلية الأوروبية على إعادة هيكلة الصناعات من أجل زيادة القدرة التنافسية لها. إلا أن هذه السياسة المرتبطة بالاقتصاد الحقيقي ظلت امتداداً لعملية إحلال الصناعات كثيفة رأس المال والتكنولوجيا وفي

<sup>١</sup> ربما مساعد على ذلك ضعف القراءة التعلمية للاتحادات العمالية بسبب تحين صياغات قوانين العمل وتضمين كثير من المكتتبات مثل ضمان حد أعلى للأجور ، وإقرار نسب للأجور التعويضية وتنظيم قواعد الأجور الإضافية وما إليها، وذلك لدعم القدرة التنافسية للصناعات الأوروبية .

اتجاه خفض معدلات تشغيل قوة العمل ، أو خفض الأجور في إطار سياسة "السوق الاجتماعي" الذي يضمن استمرار المعدلات المقبولة للبطالة (في حدود ٤ - ٦ %) وفي إطار هذه السياسات فقد حكمت العلاقة بين السياسات الأجرية والسياسات الداخلية والسعوية في دول الشمال الأوروبي مجموعة من القيود أبرزها

❖ قواعد العقد الاجتماعي والتي انعكست على ربط العلاقة بين الأجور

والأسعار indexation لحفظ على مستويات معينة للمعيشة.

❖ القوانين المنظمة بشكل مباشر لحركة تغيرات الأسعار (أى القوانين الحاكمة لعمل أدوات السياسة النقدية).

❖ القوانين والجوانب المؤسساتية المنظمة لشبكات الأمان الاجتماعي وغيرها من القوانين والتنظيمات المؤسساتية بحيث وجدت سياسات مكافحة التضخم بديلا عن الآثار الانكمashية -المترتبة عليها- مخرجا في الدور الاجتماعي للدولة سواء في توجيه آليات السوق ، أو في التعويض عن تشوّهات هذه الآليات ، مع انسحاب الدولة تدريجيا من هذا الدور بهدف زيادة القدرة التنافسية لاقتصاداتها.

وقد تفاوتت دول الشمال الأوروبي (الدول الاسكندنافية) فيما بينها في اختيار أدوات تنظيم السوق الاجتماعي هذا . ففي الدانمرك ولحد ما في السويد ركزت الدولة على العقد الاجتماعي بين أصحاب الأعمال والعمال . ولعبت دور المحايد في المساممات الأجرية بل وشجعت أشكالا مختلفة للوساطة الأهلية غير الحكومية في شكل مجالس مشكلة من ممثلي الحكومة والقطاع الخاص واتحادات العمال وما في عددهم . أما في النرويج ، فرغم توافر مثل هذه الأطر المؤسساتية فقد ساعد توفر الدخل الناجم عن نفط بحر الشمال في خفض تكاليف استيراد النفط وتوفير الموارد الضريبية لخفيف الضغط على الضرائب على دخول العمل.

#### (٢-٢-١) إشكالية العلاقة بين الأجور والبطالة :

السائد في العلاقة بين الأجور والبطالة هو العلاقة العكسية أي كلما زادت معدلات البطالة انخفضت معدلات الأجر، نتيجة زيادة عرض العمل وتكون الجيش الاحتياطي لقوة العمل المتبللة التي على استعداد للعمل عند مستويات أجر أقل من الأجر السائد في السوق. لكن من الطواهر البارزة مؤخرا - وبصفة خاصة في ظروف الاقتصاد المصري - أن الأجر يؤثر بدوره على معدلات البطالة .

ومرد ذلك أن انخفاض الأجر عن معدل الأجر الحقيقي يؤدي ب أصحاب الدخول المنخفضة وبصفة خاصة من ذوى الخبرات والمهارات إلى شغل أكثر من وظيفة لتوفير الأجر الحقيقي الضروري لإعادة إنتاج قوة عملهم.

وصحىج أن هنا يرتبط بمستويات أدنى للإنتاجية المتوسطة والحدية وبساعات عمل أكبر للحصول على نفس مستوى الأجر الحقيقي من مجموعة الوظائف التي تشغله مفردة قوة العمل - أي أن تكلفة إنتاج الأجر أعلى من قيمة الأجر ذاته.

ويتتج عن هذا ألا تناح فرص العمل للداخلين الجدد لسوق العمل أو المستغلين لأول مرة ، ومن هنا يظهر تأثير الأجر على حجم ومعدلات البطالة

الفصل الثاني  
تحليل حالة الأجور والأسعار  
في مصر خلال الفترة ١٩٨٥-٢٠٠٤

تمهيد:

يهدف هذا الفصل لتحليل أوضاع كل من الأجور والأسعار في مصر، منذ منتصف الثمانينات وحتى منتصف العقد الأول من القرن الحادى والعشرين ، بهدف تبيان أوضاع مستوى معيشة مت肯بى الأجور والمرتبات (العمال والموظفين) وتبيان مدى العلاقة الارتباطية بين التغيرات فى أحدهما (أى الأجور ومستويات المعيشة) على الآخر بما يسهم فى استنبط أساس موضوعى يحكم قرارات تغيير الأجور وأسس المساومة حولها فى ظل بذائل معدلات تضخم الأسعار وتغيرات السياسات النقدية والمالية وأيضا فى ظل معدلات البطالة السائدة والمتوقعة<sup>١</sup>.

(١-٢) اتجاهات نمو الأجور

- تبين الاتجاهات العامة انخفاض نصيب الأجور في القيمة المضافة خلال الفترة ١٩٨٥-٢٠٠٤، وهو ما يعكس التحيزات الاجتماعية في توزيع الدخل. وهي الفترة التي شهدت نموا مضطربا في وزن القطاع الخاص في الاقتصاد المصري (فى توليد الناتج والاستثمار وال الصادرات حسب المؤشرات الاقتصادية الكلية<sup>٢</sup>). كما أن هذه الفترة قد شهدت عملية واسعة لنقل ملكية المشروعات العامة للقطاع الخاص وتجميد التوظيف الحكومي في إطار سياسات التثبيت والتكييف الهيكلي ويغلب على توزيع الدخل على مستوى الإجماليات استثنار حقوق التملك بالنسبة الأكبر من هذا الدخل (انظر جدول ١).

<sup>١</sup> يجد أيضا عند رسم الميليات الخالصة بتحديد مستوى المضارب والتباينات وتعيين مستوى تعرقها.

<sup>٢</sup> للوقوف على تطور هذه المؤشرات أرجع إلى تقرير مركز معلومات وزارة التخطيط المعنون "وثيقة مرئية عن أهم متغيرات الاقتصاد عن الفترة من عام ١٩٦٠/٥٩ إلى عام ١٩٩٩/٢٠٠٠، أغسطس ٢٠٠٠، القاهرة، ج.م.ع

**جدول رقم (١)**

تطور الأهمية النسبية للأجور إلى الناتج المحلي الإجمالي  
خلال الفترة ١٩٨٥-٢٠٠٤ مقارنة مع بعض السنوات السابقة

(%)

السنوات	متوسط الفترة	متوسط الفترة							
٨٨-٨٧	٨٧-٨٦	٨٦-٨٥	٨٤-٨٠	-٧٥	٧٤-٧٠	-٦٥	-٥٩		
				٧٩		٦٩	٦٤		
٣٣,١	٣٢,٨	٣٥,٥	٣٩,٧	٢٦,٣	٣٢,٤	٤٨,٢	٤٦,٤	الأهمية النسبية للأجور *	
٩٦-٩٥	٩٥-٩٤	٩٤-٩٣	٩٣-٩٢	-٩١	٩١-٩٠	-٨٩	-٨٨	السنوات	
				٩٢		٩٠	٨٩		
٢٨,٠	٢٧,٢	٢٧,٣	٢٦,٤	٢٥,٩	٢٧,٠	٢٨,٠	٣٠,٢	الأهمية النسبية للأجور *	
-٢٠٠٣	-٢٠٠٢	-٢٠٠١	-٢٠٠٠	-٩٩	٩٩-٩٨	-٩٧	-٩٦	السنوات	
٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠		٩٨	٩٧		
غ.م	غ.م	غ.م	غ.م	غ.م	٣٠,٠٣	٣٠,١	٢٩,٢	الأهمية النسبية للأجور *	

\* النسب محسوبة على أساس البيانات المطلقة الواردة في الوثيقة المرجعية عن أهم متغيرات الاقتصاد القومي عن الفترة من عام ١٩٥٩/١٩٦٠ إلى عام ٢٠٠٠/١٩٩٩ والمصدرة في يونيو ٢٠٠٠ ومصدرها وزارة التخطيط

• قيم الناتج المحلي الإجمالي المستخدمة في الحساب مقومة بالأسعار الجارية .

وكما يبين الجدول (١) فإن الوزن النسبي للأجور في خلال الفترة ١٩٨٥-١٩٨٦ / ٩٧-٩٨ في توزيع الدخل قد يتقلص مقارنة بالفترات السابقة، فضلاً عن أن هذا الانخفاض يشهد تقلبات بارزة خلال فترة المقارنة هذه.

ولا تخفى التقلبات في الأجور على وزن الأجور في توزيع الدخل بل أيضاً على متوسطات الأجور الأسبوعية وهو ما يبرز من الجدول (٢) المرفق أيضاً. ويتبين من مقارنة معدلات التغير في متوسطات الأجور بين القطاعين العام والخاص في مجمل الأنشطة الاقتصادية. (جدول ٢-١) (جدول ٢-٢) وجود اتجاه عام صاعد للأجور في كل القطاعين وكذلك ارتفاع حدة التقلبات في متوسطات الأجور بالقطاع الخاص بالمقارنة بالقطاع العام ومع ذلك فقد شهدت الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٢ استقراراً نسبياً في متوسطات الأجور بالقطاع الخاص.

#### (٢-٢) خصائص نظام الأجور في مصر:

يقصد بنظام الأجور أمران ، أولهما المستويات السائدة بخصائصها النوعية والكمية وهيكلاً الأجور wage structure وثانيهما: طرق تحديد الأجور. ولما كانت طرق تحديد الأجور موضوع مبحث مستقل في هذه الدراسة فسوف نعني في هذا المبحث بتناول الخصائص الهيكلية (البنيوية) لنظام الأجور

وتحتمل أبرز الخصائص الهيكلية للأجور في التالي:

(١) التفاوتات الأجرية بين المهن ولنفس المهن بين الأنشطة والقطاعات (قطاعات الملكية) والأقاليم الجغرافية.

(٢) بروز ظاهرة الأجور - الريعية (أو المدفوعات الأجرية ذات الطبيعة الريعية) وهي ظاهرة خاصة ببنية المجتمع المصري والاقتصاد المصري وبالآلية تحديد الأجور وقواعدها.

#### (١-٢-٢) التفاوتات الأجرية:

من المفترض أن تكون ظاهرة التفاوتات الأجرية من الظواهر الطبيعية في أسواق العمل الحرة المختلفة عند أوضاع التوازن المختلفة ، أو في مراحل الانتقال بين أوضاع التوازن المختلفة هذه. فضلاً عن أنها ترتبط بالقدرة التفاوضية (التساوية) لأطراف التعاقد، (أى بين أصحاب الأعمال والعاملين ونقاباتهم) لحين سيادة مستوى عام للأجر تحكمه درجة تنافسية أو احتكارية أسواق العمل.

إلا أن ظاهرة تفاوتات الأجر في مصر تعكس تعاقب النظم الاقتصادية - الاجتماعية وتشابك خصائص هذه النظم في مراحل تاريخية سابقة على النظام الرأسمالي السائد مع إدخال قواعد هذا النظام ذاته ؛ فعلى سبيل المثال، فإن قواعد تحديد الأجور في الأنشطة الحرفية التي تتشابك فيها صفة ملكية أدوات رأس المال والعمل معاً (بما فيها عمالة أفراد الأسرة) <sup>(١)</sup> ، تتدخل مع قواعد تحديد الأجر في ظل نظام سيادة الملكية العامة الذي شاع في السبعينيات وحتى منتصف السبعينيات (على أساس إدارية واجتماعية أساساً)، جنباً إلى جنب مع آليات السوق في تحديد الأجر مع وجود الاختلالات في هذه الآليات

#### جدول (٢)

تطور متوسط الأجر النقدي الأسبوعي بمنشآت القطاعين العام والخاص

\* خلال الفترة (١٩٨٥-٢٠٠٥)

معدل النمو السنوي	متوسط الأجر الأسبوعي بالجنيه (الجملة العمومية للاقتصاد)	السنة
	٣١	١٩٨٥
(-٢٢,٦)	٢٤	١٩٨٦
٥٨,٣	٣٨	١٩٨٧
١٣,٢	٤٣	١٩٨٨
١٤,٠	٤٩	١٩٨٩
١٢,٢	٥٥	١٩٩٠
٧,٣	٥٩	١٩٩١
٨,٥	٦٤	١٩٩٢
١٨,٨	٧٦	١٩٩٣
٧,٩	٨٢	١٩٩٤
٧,٣	٨٨	١٩٩٥
١٢,٥	٩٩	١٩٩٦
٨,١	١٠٧	١٩٩٧
٥,٦	١١٣	١٩٩٨
٢٦,٥	١٤٣	١٩٩٩
١٣,٣	١٦٢	٢٠٠٠

موجز في أكتوبر من كل عام

المصدر : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ، إحصاءات الأجور وساعات العمل، سنوات مختلفة

\* الأجر الأسبوعي النقدي

<sup>(١)</sup> قد يعمل أفراد الأسرة كالأبناء والأخوة والأنساب لدى ذويهم بدون أجر مقطئ بعدد وقواعده السوق في ضوء القواعد الاجتماعية - العرقية السائدة ولم تجر الدراسات لاستخلاص هذه القواعد بعد.

جدول (٢-١)

تطور متوسط الأجر النقدي الأسبوعي بمنشآت القطاع العام (الأعمال العام)  
خلال الفترة (١٩٨٥-٢٠٠٤)

معدل النمو السنوي %	متوسط الأجر الأسبوعي النقدي بالجنيه	السنة
-	٣٠	١٩٨٥
١٠,٠	٣٣	١٩٨٦
١٢,١	٣٧	١٩٨٧
١٣,٥	٤٢	١٩٨٨
١٤,٣	٤٨	١٩٨٩
١٤,٦	٥٥	١٩٩٠
٣,٦	٥٧	١٩٩١
١٠,٥	٦٣	١٩٩٢
٢٠,٦	٧٦	١٩٩٣
٦,٦	٨١	١٩٩٤
٨,٦	٨٨	١٩٩٥
١٧,١	١٠٣	١٩٩٦
٤,٩	١٠٨	١٩٩٧
٧,٤	١١٦	١٩٩٨
٣٦,٢	١٥٨	١٩٩٩
٢٣,٤	١٩٥	٢٠٠٠
(-١٢,٣)	١٧١	٢٠٠١
٦,٤	١٨٢	٢٠٠٢
٧,١	١٩٥	٢٠٠٣
١٩,٠	٢٣٢	٢٠٠٤

المصدر : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء "إحصاءات التشغيل والأجور وساعات العمل" سنوات

مختلفة

جدول (٢-٢)  
 تطور متوسط الأجر النقدي الأسبوعية بمنشآت القطاع الخاص  
 خلال الفترة (١٩٨٥-٢٠٠٥)

معدل النمو السنوي %	متوسط الأجر الأسبوعي بالجنيه	السنة
	٦٤	١٩٨٥
(٣٩,١-)	٣٩	١٩٨٦
٧,٧	٤٢	١٩٨٧
١١,٩	٤٧	١٩٨٨
٢١,٣	٥٧	١٩٨٩
٠,٠	٥٧	١٩٩٠
١٢,٣	٦٤	١٩٩١
٣,١	٦٦	١٩٩٢
١٥,٢	٧٦	١٩٩٣
١٠,٥	٨٤	١٩٩٤
٤,٨	٨٨	١٩٩٥
٣,٤	٩١	١٩٩٦
١٥,٤	١٠٥	١٩٩٧
٢,٩	١٠٨	١٩٩٨
١١,١	١٢٠	١٩٩٩
٥,٨	١٢٧	٢٠٠٠
٨,٧	١٣٨	٢٠٠١
٢,٢	١٤١	٢٠٠٢
٥,٧	١٤٩	٢٠٠٣
١٧,٤	١٧٥	٢٠٠٤

المصدر : نفس مصدر الجدول السابق

## (٢-١-١) التفاوتات الأجرية حسب قطاعات الملكية:

تبين من مقارنة بيانات الجدولين (٢-١) ، (٢-٢) وجود فروق كمية بين متوسطات الأجور في القطاعين العام ( والأعمال العام) والخاص.

وتبين الفروق خلال الفترة الممتدة من ١٩٨٥ حتى ١٩٩٤ ما يلى:

(١) ارتفاع متوسط الأجور النقدية في القطاع الخاص مقارنة بنظيرها في القطاع العام وقطاع الأعمال العام.

(٢) اتجاه هذه العلاقة النسبية بين الأجور النقدية والأسعار للانخفاض مع مرور الزمن ، حيث انخفضت العلاقة النسبية من ٢,١ ضعفا في ١٩٨٥ إلى ١,٠٤ مثلا في ١٩٩٤ ثم أخذت في الانخفاض إلى ٠,٧٥ مثلا فقط في ٤٠٠ [أنظر جدول ٣].

ويمكن تفسير ذلك بحاجة القطاع الخاص في السنوات الأولى للانفتاح الاقتصادي إلى العمالة المدربة، مما أحدث فروقاً جوهرياً في متوسطات الأجور لسحب هذه العمالة من القطاع العام دون أن يتحمل القطاع الخاص بتكليف إعدادها وتدربيها وإكسابها الخبرات والمهارات والقدرة الإنتاجية كما أسهمت الهجرة المؤقتة للعمالة المتاحة للخارج في رفع متوسطات أجور نظائرها التي لم تهاجر بعد.

ولا تتوافر المعلومات الكافية عن عدد ساعات العمل الفعلية مقابل متوسطات الأجر المرتفعة نسبياً، ويعتقد أنها قد تتعدي الصحف - رغم القواعد المحلية والدولية المنظمة لساعات العمل الأسبوعية - بحيث تفوق الإنتاجية المتوسطة وأيضاً الحدية لهذه العمالة الأجرية المدفوعة لها.

كما يفسر ذلك الأمر أيضاً بارتفاع الأجور النقدية في القطاع العام وقطاع الأعمال العام عن طريق زيادة مدفوعات الأجور غير المباشرة ( حواجز الإنتاج) الأمر الذي فاق الأجور النقدية التي يدفعها القطاع الخاص. وتبين من الجدول (٢-١) زيادة متوسط الأجور النقدية الأسبوعية بمنشآت القطاع العام ( والأعمال العام) بنحو ٢,٨٦ ضعفا في ٤٠٠ مقارنة بما كانت عليه في ١٩٩٤. في حين لم تزد متوسطات الأجور في القطاع الخاص في نفس الفترة إلا بحوالي ٢,٨ فقط على سبيل المثال .

وأبعد من ذلك فقد اعتبر قانون العمل الموحد (القانون رقم ١٢ لسنة ٢٠٠٣) البند (هـ) من التعاريف بالباب الأول (التعريف والأحكام العامة) أن الأجر هو كل ما يحصل عليه العامل لقاء عمله ثابتًا كان أو متغيرًا نقداً أو عيناً.

وقد خصص ما يلى ضمن الأجر<sup>(١)</sup>:

- العمولة التي تدخل في إطار العمل.

- النسبة المئوية: وهي ما قد يدفع للعامل مقابل ما يقوم بانتاجه أو بيعه أو تحصيله طوال قيامه بالعمل والمقرر له هذه النسبة.

- العلاوات أياً كان سبب استحقاقها أو نوعها.

- المزايا العينية التي يتلزم بها صاحب العمل دون أن تستلزمها مقتضيات العمل.

- المنح وهي ما يعطى للعامل علاوة على أجره وما يصرف له جزاء امانته أو كفافته متى كانت هذه المنح مقررة في عقود العمل الفردية أو الجماعية أو في الأنظمة الأساسية للعمل ، وكذلك ما جرت العادة بمنحة متى توافرت لها صفات العمومية والدائم والثبات.

- البدل: وهو ما يعطى للعامل لقاء ظروف أو مخاطر معينة يتعرض لها في أداء عمله.

- الوهبة التي يحصل عليها العامل إذا جرت العادة بدفعها وكانت لها قواعد تسمح بتحديدها. وتعتبر في حكم الوهبة النسبة المئوية التي يدفعها العملاء مقابل الخدمة في المنشآت السياحية ويصدر قرار من الوزير المختص بالاتفاق مع المنظمة النقابية المعنية بكيفية توزيعها على العاملين وذلك بالتشاور مع الوزير المعنى.

وفي حالة نقص المعلومات عن قواعد تحديد الأجر في القطاع الخاص، والتي افترضت هذه الدراسة أنها تتبع قاعدة الاسترشاد بمتوسط الأجر النقدي في القطاعين الحكومي والعام وهو ما يمكن توضيحه بعلاقة الانحدار الموضحة في (٣-٢) من هذا القسم من الدراسة ، فإن هذه القاعدة قد فقدت أهميتها التاريخية بعد فترة التحول إلى آليات السوق بصفة عامة واستقرار أوضاع القطاع الخاص النسبية دون تعديل قواعد السوق

<sup>(١)</sup> انظر القانون رقم (١٢) لسنة ٢٠٠٣ ص ٢  
وكما يتضح بالقانون يعم نظم المنح والبدلات والهبات والمزايا العينية المعول بها في القطاع العام (قطاع الأعمال العام) على القطاعات الأخرى كالقطاع الخاص. وعم على القطاع العام قواعد العمولة والنسبة المئوية التي يدفعها القطاع الخاص. وهي ما وافقت تطوير أسلوب إدارة القطاع العام (قطاع الأعمال العام) في ظل الافتتاح.

ذاتها في تحديد الأجر. أي دون سريان قانون العرض والطلب كما تفترضه النظرية الاقتصادية على أسواق العمل .

### جدول رقم (٣)

#### العلاقة النسبية بين متوسطات الأجور في القطاع الخاص

إلى نظيرتها في القطاع العام (قطاع الأعمال العام) خلال الفترة ١٩٨٥-٢٠٠٤

السنوات	النسبة *	السنوات						
٢٠٠٠	٦٥,١	١٩٩٥	١,٠٠	١٩٩٠	١,٠٤	١٩٩٠	٢,١	١٩٨٥
٢٠٠١	٨٠,٧	١٩٩٦	٠,٨٨	١٩٩٦	١,١٢	١٩٩١	١,٢	١٩٨٦
٢٠٠٢	٧٧,٥	١٩٩٧	٠,٩٧	١٩٩٧	١,٠٥	١٩٩٢	١,١٤	١٩٨٧
٢٢٠٣	٧٦,٤	١٩٩٨	٠,٩٣	١٩٩٨	١,٠٠	١٩٩٣	١,١٢	١٩٨٨
٢٠٠٤	٧٥,٤	١٩٩٩	٠,٧٦	١٩٩٩	١,٠٤	١٩٩٤	١,١٩	١٩٨٩
متوسط الفترة	٠,٧٥	متوسط الفترة	٠,٨٩	متوسط الفترة	١,٠٥	متوسط الفترة	١,٣١	متوسط الفترة

\* محسوبة على أساس بيانات الجدولين (٢-١)، (٢-٢) السابقين

وربما يعزى جانب من الأسباب ، إلى استفاذ مشروعات القطاع الخاص لفرص جذب العمالة ذات الخبرات العالمية من القطاع العام وقطاع الأعمال العام واتجاهها نحو توظيف العمالة الجديدة الداخلة لأسواق العمل عند مستويات أجانية أقل من أجور العمالة ذات الخبرة المتراكمة ، وتحملها مهام التدريب وإكسابها الخبرات ومن ثم تفضيل تشغيلها عند مستويات أجر نقدى أقل ، وهى تعتبر بالنسبة لهذه العمالة مرتفعة نسبياً ، إذا ما أخذنا فى الاعتبار أنها تمثل بدييات الأجور التعاقدية فى ضوء سنوات الخبرة ، رغم ارتفاع مستويات التأهيل العلمي والتدريب لها ، ومستويات الأجور الحكومية المثبتة باللوائح.

#### (٢-١-٢) الفروق الأجانية بين القطاعات (الأنشطة) الاقتصادية :

يعطى الجدول رقم (٤) صورة واضحة لتوزيعات متوسطات الأجور حسب الأنشطة الاقتصادية وتطوراتها خلال فترة الدراسة ١٩٨٥-٢٠٠٤ . وعلى الرغم من المشكلات

الإحصائية سواء ما يتعلق منها باختلاف حدود تقسيم وتجميع القطاعات ( الأنشطة الاقتصادية ) أو ما يتعلق بعدم استمرار تدفق البيانات لنفس الأنشطة الاقتصادية ، فالمتاح من البيانات يعكس الآتي :

- وجود التمايزات الواضحة بين متوسطات الأجور في الأنشطة حيث يأتي في قائمة قرطبة متوسطات الأجور المدفوعة في الأنشطة الخدمية وأبرزها (أنشطة التمويل والتأمين والعقارات والأنشطة الاستخراجية والصناعات التحويلية ) . وتأتي في ذيل القائمة أنشطة الزراعة وصيد البر والبحر وقطع أشجار الغابات ؛ وربما تعزى هذه الفروق الجوهرية إلى مستويات الناتج المحقق في هذه القطاعات ، حيث تتمثل الأنشطة الاستخراجية بصفة أساسية في استخراج النفط . وفضلاً عن ذلك تلعب الأجور المتغيرة وغير المباشرة دوراً كبيراً في ذلك . وفي حالة قطاعات الاستخراج ترتفع متحصلات الأجور العينية ( كالغذاء والكساء والملابس ) في موقع العمل .

وهي بهذا المعنى تميزات مبشرة وفق القواعد المعمول بها في معظم دول العالم .

وقد تصل نسبة الأجور العليا إلى الدنيا إلى أكثر من ثلاثة أضعاف . ويصعب فصل الأجور عن عائدات حقوق الملك في المشروعات الحرفية وهو ما يؤثر بدوره في متوسطات الأجور . وكذلك الأمر بالنسبة لأجور العمال الزراعيين ؛ فال أجور المثبتة هي في غالبيتها أجور العمال الموسميين ولا تتضمن أجور الأجراء الذين يعملون لدى ذويهم أو دخول ذوى الحيازات الصغيرة جداً والذين يزرعونها لحسابهم ، شأنها شأن أجور الحرفيين الصناعيين وأصحاب أعمال الصيانة وخدمات التجارة .

ولا تتوفر البيانات التفصيلية عن أجور العمال الموسميين في الزراعة وكذلك لا تتوفر التقديرات عن الأجور الافتراضية للعاملين لدى ذويهم ، إما بسبب عدم التوثيق بعقود العمل وبنظم التأمينات وإما لغياب المسوح الشاملة والمسوح بالعينة .

### جدول رقم (٤)

**تطور متوسطات الأجور النقدية الأسبوعية حسب الأنشطة الاقتصادية خلال الفترة ١٩٨٥-٢٠٠٠ (في القطاعين العام والخاص)**

		الأنشطة / السنوات															
2002	2001	2000	99	98	97	96	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85
		89	89	82	67	67	59	56	51	41	39	34	29	25	25	22	25
		88	89	99	56	61	59	56	51	41	39	34	29	25	25	22	25
		421	262	255	210	181	160	165	162	129	127	114	86	111	59	70	50
		125	121	107	102	93	84	77	70	62	55	54	46	41	38	23	29
		494	104	103	82	88	70	65	69	47	57	40	49	38	30	23	20
		192	114	76	93	100	91	88	75	62	61	55	51	45	40	37	32
		156	135	105	103	97	85	77	72	60	58	49	44	41	34	33	29
		104	96	89	110	68	85	77	72	60	58	49	44	41	34	33	29
		138	132	146	101	112	92	88	94	65	57	53	46	36	33	32	
		215	201			131	120	114	96	85	98	69	65	49	46	38	
		261	302			131	120	114	96	85	98	69	65	49	46	38	
		٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٩٦	٨٤	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢
		111	101	63	81	73	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	
		77	71		٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	
		105	87						50	50	47	46	36	33	33	39	35
		162	143	113	107	99	88	82	76	64	59	55	49	43	38	24	31

المصدر : الجهاز المركزي للتعبئة العامة .. نشرة التوظيف والأجور وساعات العمل - معلومات مختلفة.

### ( ٢-١-٣ ) التمايزات في متوسطات الأجر حسب الموقع الجغرافي :

تبئ البيانات المتاحة عن متوسطات الأجر في المحافظات ( انظر جدول رقم ٥ ) عن وجود تباينات ، يصعب ردها للبعد الجغرافي ذاته ، وإنما لطبيعة النشاط الاقتصادي السائد أو الأنشطة الاقتصادية السائدة بكل من المناطق المختلفة ؛ والدليل على ذلك أن المحافظات والأقاليم المصدرة للعمالة ( لهجة السكان ) لباقي المحافظات ( الأقاليم ) الأخرى وللخارج تحظى بمتوسطات أجور مرتفعة نسبياً كما في محافظات وسط وجنوب الصعيد ( وبصفة خاصة محافظة قنا ) .

ولذلك يصعب تسبب حركة الهجرة بانخفاض مستوى الأجور النقدية ، رغم ارتباطها الكبير بظاهرة الفقر المنتشرة في المحافظات الطاردة للسكان . وذلك بسبب أن العمال المشغليون بهذه المحافظات الفقيرة بصفة عامة ، ربما يعملون بأنشطة ذات متوسطات دخول نقية أعلى من غيرها كما رأينا .

ومن المفارقات البارزة بقاعدة معلومات الأجور انخفاض متوسطات الأجور النقدية نسبياً بالمحافظات الحضرية الرئيسية كالقاهرة والأسكندرية وبور سعيد والسويس والمحافظات الريفية - شبه الحضرية كدمياط وما في عددها .

وبمتابعة التطور في متوسطات الأجور خلال الفترة محل الاهتمام يلحظ وجود اتجاه لتقارب مستويات الأجور بين المحافظات وبصفة خاصة منذ بداية القرن الحادى والعشرين . وقد تعزى الأسباب وراء ذلك التقارب إلى الآتى

- ١- نمو متوسطات الأجور بالمحافظات المشغولة بالأنشطة الاستخراجية بمعدلات بطيئة نسبياً .
- ٢- غلبة أنشطة القطاعات الحكومية في المحافظات الأخرى ، وهي تستند إلى اللوائح الجامدة في تحديد الأجور وارتباط الزيادة فيها بسياسات الإنفاق العام وأيضاً بحالة الإيرادات في الموازنة العامة للدولة ، ويصدق هذا أيضاً على أنشطة استخراج وتصنيع وتصدير النفط والمنتجات النفطية .

٣- زيادة متوسطات الأجور في بقية المحافظات بمعدلات أسرع من تلك المحافظات .

والمحصلة النهائية تختلف في تقارب الأجور النقدية عند مستويات منخفضة مقارنة بالأجور الحقيقة المرغوبة والتي كان يمكن بلوغها لو أن زيادات الأسعار كانت أقل ولو استمرت معدلات زيادة الأجور بمعدلاتها التاريخية السائدة .

**جدول رقم (٥)**

**تطور متوسطات الأجور النقدية بالمحافظات**

**جملة القطاعين العام والخاص خلال الفترة ١٩٩٤-٨٥**

المحافظات/المنوفات									
١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥	
٩٤	٨٨	٧٢	٦٧	٦٤	٥٦	٤٢	٣٩	٣٤	القاهرة
٨١	٧٥	٦٩	٥٧	٥٢	٤٧	٣٧	٣٥	٢٩	الاسكندرية
٧٣	٦٢	٥٩	٦٠	٤٦	٤٤	٣١	٢٩	٢٨	بور سعيد
١٠٤	٨٨	٨٢	٧١	٦٤	٦٣	٥٥	٤٣	٤٠	السويس
٤٩	٤٠	٤٢	٤٥	٤١	٣٣	٣٢	٢٧	٢٢	دمياط
٥٦	٥٧	٥٠	٤٧	٤٢	٣٨	٣٢	٢٩	٢٦	الدقهلية
٦١	٥٧	٥١	٤٨	٤١	٣٩	٢٩	٢٥	٢٢	الشرقية
٧٦	٧٠	٥٧	٥٦	٤٩	٤٤	٤٠	٣٢	٢٨	القليوبية
٥٦	٥٥	٤٦	٧٤	٤٢	٣٤	٣٠	٢٦	٢١	كفر الشيخ
٦٧	٦٢	٤٧	٤٦	٤٦	٣٨	٣٢	٣١	٢٦	الغربيّة
٦٢	٥٦	٥٣	٤٧	٤٤	٤٠	٣٣	٢٨	٣٠	المنوفية
٥٩	٥٦	٥١	٥٠	٤٣	٤٠	٣١	٢٧	٢٤	البحيرة
٨٠	٦٤	٥٤	٥١	٥٢	٤٣	٣٤	٣٣	٢٨	الإسماعيلية
٨٧	٨١	٦٨	٦٢	٥٦	٥٢	٤٠	٣٧	٣٧	الجيزة
٥٩	٥٩	٥٥	٥٠	٤٥	٤٠	٣٠	٢٨	٢٩	بني سويف
٦٣	٥٦	٥٠	٤٤	٣٩	٣٧	٢٩	٢٨	٢٦	القليوبية
٨٣	٨٠	٥٢	٥١	٤٩	٤١	٣٤	٢٤	٢٦	المنيا
٨١	٦٨	٥٨	٥١	٤٧	٤٠	٣١	٢٨	٢٦	اسيوط
٧٠	٦٦	٦٣	٥٢	٥٢	٤٠	٣١	٢٧	٢٣	مطروح
٨٧	٧٠	٦٧	٦٦	٥٨	٥٥	٤٠	٢٥	٢٨	قنا
٩٢	٨٥	٧٦	٦٤	٦٤	٤٩	٤٥	٤٠	٣٥	اسوان
									مدينة الأقصر
٧٣	٧٩	٧٢	٧٨	٦٥	٥٨	٤٥	٥٠	٣٢	البحر الاحمر
٨١	٨٢	٦٠	٥٩	٥٥	٤٣	٣٣	٣١	٢٧	الواحد الجديد
٦٠	٥٨			٥٠	٤٥	٣٨	٤٣	٣١	مطروح
٧١	٦٢	٧٠	٧٨	٦٩	٤٥	٥٦	٥٢	٣٠	شمال سيناء
١٠٦	٨٥	٥٩	٥٣	٥٥	٦٠	٤٥	٤٦	٣٩	جنوب سيناء
٨٢	٧٦	٦٤	٥٩	٥٥	٤٩	٣٨	٣٤	٣١	الجلة

المصدر : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء - نفس مصدر جدول ٤

جدول رقم (٥)

تطور متوسط الأجر النقدي بالمحافظات (جملة القطاع العام والخاص)  
خلال الفترة (١٩٩٥ - ٢٠٠٢)

المحافظات/السنوات	١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٢
القاهرة	١٠٤	١١٤	١٢١	١٣١	١٤٦	١٦٦	١٨٦	١٩٤
الاسكندرية	٩١	٩٤	٩٦	٩٨	١١٨	١٣٦	١٤٦	١٦٤
بور سعيد	٧٣	٩٠	٩٧	٩٧	١١٨	١٣٦	١٤٦	١٦٤
السويس	١١٢	١٧٧	١٨٣	١٩٥	١٨٩	٢٨٦	٣٢١	٢٢٣
دمياط	٥٥	٥٧	٦٢	٧٤	٩٥	١٠٣	٩٨	١٠٦
الدقهلية	٦٩	٧٧	٩٣	١٠١	٩٩	١٠٩	١٢٣	١٠٥
الشرقية	٦٢	٧١	٨٥	٨٣	٩١	٩٠	١١٩	١٢٥
القليوبية	٨١	٩٢	١٠٠	٩٢	١٥٦	١٤٣	١٣٥	١٣٥
كفر الشيخ	٦٥	٧٠	٨٠	٨٢	٨٦	١٠٩	٩٦	١١٨
الغربيّة	٧٢	٧٠	٧٩	٧٩	٩٣	٩٣	٩٣	١٢٠
المنوفية	٦٧	٧٣	٨٢	٨٦	٩٢	١٠٧	١١٨	١٢٥
البحيرة	٧٢	٨٦	٧٥	٧١	٩١	٩٨	٩٨	١٠٢
الإسماعيلية	٨١	٩٣	٩٨	٩٦	١٠٧	١٥٣	١٦٦	١٧١
الجيزة	٨٦	٩١	٩٩	٩٦	١٢٩	٢٤٩	١٦٢	١٣٨
بني سويف	٦٦	٧٠	٧٥	٨٣	٨٤	٩٠	١٠٧	١١٦
الفيوم	٦٤	٧٠	٧٨	٨٠	٨٩	٩٩	٩٩	١٠٢
المنيا	٩٣	١١١	١٢١	١٠١	١١٢	١٣٦	١٧٦	١٣١
اسيوط	٦٩	٨٥	٨٥	٨٨	١٠٤	١٣٨	١٣٥	١٤٥
سوهاج	٦٧	٧٩	٨٧	٩٣	٩٧	١١٥	١٢٢	١٢٢
قنا	٧٣	٨٣	٩٠	٩٥	١٢٩	١٤٢	١٣١	٢٠٠
اسوان	٨٨	١١١	١١٥	١٢٨	١٣٣	١٤٣	١٤٤	١٧٠
مدينة الاقصر	٨٨	٩١	٩١	٩٢	٨٩	٩٠	٩٧	١٢٠
البحر الاحمر	٩٣	٩٩	٩٩	٩٠	١٠٢	١١٤	١٤٢	١٣١
الواadi الجديد	٧٦	٨٥	٨٥	٨٧	٩٣	١١٠	١٣٥	١٢١
مطروح	٩٧	١٣٦	١٢٩	١٤١	١٢٢	١٥٣	١٥٣	١٤١
شمال سيناء	٦٧	٧٣	٧٠	٧٢	٧٨	٨٥	٩٠	٢٢٧
جنوب سيناء	٦٩	٧٤	٧٠	٧٠	٧٩	١١٩	١٣٦	١٤١
الجملة	٨٨	٩٩	٩٧	٩٧	١١٢	١٤٣	١٦٢	١٦٣

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء - نفس مصدر جدول ٤

(٣-٢) : بروز ظاهرة "الأجور الريعية" :

على الرغم أن الأجر والريع مفهومان مختلفان لعناصر الدخل نظراً لاختلاف عناصر الإنتاج المستحق لكل منها ، إلا أن ثمة ظاهرة مرتبطة بأداء الاقتصاد المصري أسفرت عن بروز شكل من أشكال الدخول الأجورية (أو المرتبات) والتي هي أقرب للطابع الريعي ، حيث لا يقابلها خدمة عمل مباشر مكافحة . وترتبط بدرجة أكبر بالموقع من هرم السلطة الإدارية أو تستند إلى شرعية قانونية دون الشرعية الإنتاجية (أي تستند لإعتبارات مؤسساتية أكثر من اعتبارات الكفاءة الإنتاجية)

وتمثل هذه الدخول في نسب العوائد التي تحصل عليها بعض فئات العمل الذهني في مواقع وأنشطة إنتاجية محددة، نتيجة الترخيص الذي يخوله لها القانون كالحصول على نسبة من العائدات (الإيرادات) حتى لو لم يتسبب المتحصل عليها في تحقيق الدخل المنسوبة إليه.

وتبرز مثل هذه الدخول لبعض فئات العاملين بالإعلام المتخصصين على نسب من حصيلة إيرادات الإعلانات (المقروءة أو المسموعة أو المرئية)، أو بعض القيادات البنكية نتيجة ارتفاع رقم الأعمال والأرباح للبنوك التي يقومون بإدارة أعمالها، حيث ترجع الزيادة فيه لعوامل مرتبطة بنشاط السوق - في ظروف غير اعتيادية - وليس بقدرة وكفاءة الإدارة البنكية ذاتها. وتتصوّى تحت هذا المسمى مرتبات المحترفين في مجالات الرياضة أو الطرف أو ما شابه والتي تمثل حالات من "ربع الندرة".

ولا غرو من تحقيق هذه المتخصصات، إنما قد يعزى هذا الأمر هؤلاء المتخصصين على مثل هذه الدخول بالغالابة في تقديرها، مثل التوسيع في إنشاء وحدات الإعلام المتفرعة عن الوحدة الأم كإنشاء الصحف التابعة لمؤسسة صحفية ما واعتبارها وحدات مستقلة أو إنشاء فروع لبنوك مشتركة بين المؤسسة البنكية الرئيسية ونظائرها من المؤسسات البنكية المحلية والأجنبية أو فروعها العاملة في مصر لزيادة الدخول والمرتبات المتحصل عليها منها.

وقد انتشرت هذه الظاهرة واستشرت مؤخرًا. ولا تتوافر المعلومات الموثقة عما يحصله أرباب هذه المرتبات جملة وإفراداً. بحيث أصبحت تفوق في بعض الحالات جملة عوائد المؤسسة الأم الأصلية ذاتها التي يتولون إدارتها حسب ما نشر عنها في الإعلام.

وامتدت هذه الظاهرة لتتشير في أغلب المؤسسات وبصفة خاصة تلك التي تتلقى دعماً تمويلياً أجنبياً مخصصاً لرفع الكفاءة الفنية في إدارات حكومية معينة أو في تطوير نظم المعلومات ، فأصبحت مصدراً مستحقاً للأجر في معظم هذه الجهات الحكومية المعانة.

وتنطلب هذه الظاهرة في حال توفير المعلومات عنها إفراد دراسة متخصصة لقياس عائد هذه المخصصات الأجرية<sup>(١)</sup>.

وتدخل في عداد "الأجور الريعية" كذلك تحويل بعض مخصصات الاستثمار إلى بند الأجور من الناحية الفعلية وليس من الناحية الإجرائية- الإدارية، مثل مخصصات البحوث ودراسات الجدوى والاستشارات، خاصة إذا ما كان القائمون عليها في القطاع الخاص هم نفس

<sup>(١)</sup> المعلومات المتوفرة عنها ذات طابع إعلامي يصعب الاستناد إليه كمصدر لإجراء الدراسة العلمية حيث لا تتوافر قواعد كافية للشفافية تتيح إمكانية نشر المعلومات عن مثل هذه الظواهر لأسباب غير معروفة حتى إعداد هذه الدراسة.

القائمين على إدارة المؤسسات الحكومية المنفقة عليها رغم تحريم التشريع لها<sup>(١)</sup>، وهو ما يجد سنه الواقعى فى ظروف الاختلال الإدارى وضعف أدوات الرقابة المجتمعية.

#### **(٤-٢) القواعد المتبعة في تحديد الأجر:**

لا تتوافر المعلومات الكافية عن أسس تحديد الأجر في مصر وبصفة خاصة في القطاع الخاص وأيضاً في الأنشطة الحرافية.

ويمكن اقتراح القواعد المشتقة التالية كقواعد معمول بها في تحديد الأجر.

#### **(٤-١) التحديد الإداري للأجور في القطاعين الحكومي والعام:**

المتبوع عند تحديد الأجر في القطاعين الحكومي والعام ، هو تحديد اللوائح الإدارية وتبثبيتها للأجر وفقاً لهرم وظيفي يأخذ بقاعدة الأكادémie والمؤهل الدراسي وليس بقاعدة الإنتاجية عند تحديد شرائح الأجر والترقى وما إليها.

و قبل صدور قانون العمل الموحد مؤخراً<sup>(٢)</sup>، فقد وضعت لوائح الأجور الحكومية العاملين في القطاع الحكومي وفي القطاع العام(قطاع الأعمال العام) وفقاً للدرجات الوظيفية والمؤهلات التعليمية مع تحديد مستويات الأجور للمهن والوظائف المختلفة على أساس إدارى يأخذ في الاعتبار الاتجاهات السابقة ونمو تكاليف المعيشة .

وفي حالة إقرار الفروق وفقاً لطبيعة الأعمال والتخصصات وحالة الأمن الصناعي بها فقد تم تمييز البدلات للتخصصات المختلفة، مثل بدلات الأطباء والمهندسين أو البدلات حسب المناطق النائية ومستويات الغلاء المعيشي بها (مستويات المعيشة) وكانت ظروف التضخم من الناحية العملية بدون نص قانوني تواجه بعلاوات استثنائية تزيد بدورها من معدلات التضخم . كما سيتبين في المبحث (٥-٢ ) من هذا الفصل (في العلاقة الاستباقية بين تغيرات الأجور والأسعار).

وقد حكمت هذا التحديد الإداري مجموعة من المعطيات الضمنية أهمها:

١. عدم اعتبار معدلات التضخم. أو على الأقل مواجهة الآثار التضخمية إدارياً من خلال هرم العلاوات الدورية ومن خلال سياسة الإنفاق العام.

<sup>(١)</sup> ارجع حول ذلك تفصيلاً للباب الثاني من قانون قطاع الأعمال العام رقم (١٢) لسنة ٢٠٠٣

<sup>(٢)</sup> صدر قانون "العمل الموحد" وهو ما يعرف بالقانون رقم ١٢ في عام ٢٠٠٣ [راجع للطبعة العاشرة من سنة ٢٠٠٥ والصادرة عن الهيئة العلمية لشئون المطبع الأميرية التابعة لوزارة التجارة والصناعة في عام ٢٠٠٥]

٢. غياب مقاييس إنتاجية الأجر في كل من القطاعين الحكومي والعام ( وقطاع الأعمال العام لاحقاً)، حيث لا ترتبط الأجر بمستويات إنتاجية مكافئة بقدر ما ترتبط بالاحتياجات الاجتماعية من جهة، وبتوفير الإيرادات العامة للدولة من ناحية أخرى<sup>(١)</sup>. وربما يعزى السبب وراء ذلك لصعوبة قياس قيم الخدمات العامة من جهة، وإنتاجية المشغلين بتقديمهما من جهة أخرى.

والقاعدة السادسة في تحسين مستوى الأجر تأتي عن طريق الأجر غير المباشرة والتي اكتسبت مرتبة بعد منتصف التسعينات ، وخصوصا بعد إصدار قانون قطاع الأعمال العام. وبموجب هذه القاعدة يجرى التوسيع في نظم الأجر المتغيرة عن طريق زيادات الحوافز والأجر الإضافية ما إليها، بحيث يرتفع المتوسط العام للأجر (المباشر+غير المباشر) .

أو استحداث نوعيات من الأجر الاستثنائية ذات الأحكام الخاصة ، مثل الكادرات القضائية وكادرات الدبلوماسيين والعسكريين . وكادرات أعضاء هيئة التدريس الجامعات، أو اللوائح الخاصة بأجر ( مرتبات ) بعض المهن كمهن الملاحة الجوية والطيارين المدنيين والعاملين بالإرشاد البحري ب الهيئة العامة السويس، والعاملين بقطاع البترول (وبصفة خاصة بأعمال البحث والتقيب عن البترول وغيره من الثروات الطبيعية.. الخ).

وربما يكون أحد هذه الأهداف هو الارتفاع بمتطلبات الأجر لوقف تسرب العمالة المتميزة من هذه القطاعات إما إلى القطاع الخاص أو إلى دول الجوار في شكل هجرة مؤقتة أو دائمة.

ولا تتوفر المعلومات الكافية لمقارنة التحسن في الأجر نتيجة الأجر غير المباشرة وينطبق على المزايا العينية المنوحة لبعض الفئات كفرص الإسكان الميسرة أو منخفضة القيمة العقارية كما في حالة ضباط القوات المسلحة، أو الشرطة، أو التأمين الصحي الشامل للعاملين وأسرهم لكثير من فئات الكادرات الخاصة ومن في عدادهم.

ولا تتوفر معلومات كافية تساعد عملية المقارنة حول تحقيق الأجر نتيجة التوسيع في المزايا الأجرية (الأجر غير المباشرة) مثل إتاحة فرص الإسكان ذي القيمة الإيجارية (أو العقارية) المنخفضة نسبياً لبعض ذوى الأجر المميزة كضباط القوات المسلحة أو الشرطة . وكذلك التأمين العلاجي الشامل للعاملين وأسرهم من أصحاب الكادرات الوظيفية الخاصة أو من في عدادهم.

<sup>(١)</sup> لا ترتبط بهذا العقل متوسطات الأجر فقط بل مدفوعات الأجور الحكومية والعامية ككل، أي توفير فرص العمل في القطاعين الحكومي والعام ( الأعمال العام ) أي فتور الأجور المجمعة.

#### (٤-٢) : محاولة اكتشاف قاعدة تحديد الأجر في القطاع الخاص :

لم تضج آليات السوق في مصر بعد إلى المستوى الذي تعمل فيه الآليات المكتشفة- بواسطة النظرية الاقتصادية- بكفاءة في تحديد الأجر. ويرجع ذلك في نظرنا إلى مجموعة كبيرة من العوامل أبرزها:

١- عدم اكتمال مقومات سوق العمل للعديد من الأسباب ومنها:

\* افتقار مقومات الليبرالية السياسية والليبرالية الاجتماعية اللتين من شأنهما ضمان الفاعلية الليبرالية الاقتصادية، وبصفة خاصة في مجال المساومات بين العمال وأصحاب العمل، برعاية منظمات العمل الحكومية والنوابية ، وفي ضوء القواعد المتفق عليها دوليا<sup>(١)</sup>.

\* تداخل مراحل التطور التاريخي للنظم الاقتصادية - الاجتماعية، حيث يميز بين بقايا النظم الحرفية القديمة من النظام القطاعي التاريخي ومعالم الرأسمالية في المرحلة السابقة على الرأسمالية العالمية (العولمة) وجود بعض مقومات النظام الاجتماعي ذو التوجه الاشتراكي والذي ساد فترة السبعينات، وقويت في خلاله رأسمالية الدولة ذات التوجه الاشتراكي وسيادة آليات تحديد الأجر في كل شكل من أشكال التنظيمات الاقتصادية - الاجتماعية المشار إليها.

٢- انخفاض الأهمية النسبية للأجور في تحديد تكلفة الإنتاج وبصفة خاصة في الأنشطة الصناعية وأنشطة المعلومات وما إليها لسببين مما:

\*ارتفاع مكون الواردات الأجنبية في تكوين المنتج النهائي واتجاه أسعار هذه المدخلات المستوردة للارتفاع في بلدان المنشأ ، أو نتيجة لانخفاض سعر الجنيه قبل أسعار العملات الأجنبية. بحيث فاقت عنصر الأجر كعنصر أساسى في تكلفة الإنتاج .

\* ارتفاع قيمة مدخلات المعرفة والتكنولوجيا في قيمة الإنتاج. والاعتماد شبه التام على استيراد هذه المكونات.

٣- الطابع الاحتكاري السائد في السوق المصرية، والذي بموجبه يستطيع المنتج أو الناشر فرض الأسعار الاحتكارية بما فيها الأجر والتى تعوضه عن أى ارتفاع في تكلفة الإنتاج

<sup>(١)</sup> أجزت المهمة الأولى على هذا الطريق من خلال توفير الإطار التشريعى - لقانون المنظم لهذه الليبرالية الاقتصادية ، إلا أن الواقع الفعلى يبين الحاجة لمراور فترة زمنية طويلة حتى يجرى القبول السليمى وأيضاً الاجتماعى لهذه الآليات الجديدة، وذلك على ضوء خبرة ممارسة هذه الآليات فى صناعات الغزل بـ كفر الدوار والمحلة و كذلك بالنسبة للعاملين بالضرائب العقارية وغيرهم فى عام ٢٠٠٧

والخدمات الانتاجية، الأمر الذى يعزز بدوره أثر الأجر فى التضخم وغيرها من العوامل وعلى ذلك فإن القوة الاحتكارية للسوق تضعف من آليات السوق المتواخة والمبنية على افتراض المنافسة الكاملة.

٤ - تعدد وتمايز أسواق العمل من حيث قواعد تحديد الأجر فيها ، كما رأينا يمكن تمييز القطاع العام والقطاع الخاص والقطاع التعاونى ، كما يمكن تمييز الأنشطة الحرفية والأنشطة غير المنظمة إلى جانب القطاع المنظم متعدد أشكاله (صغير ومتوسط وكبير) فضلا عن نظم الأجر فى الشركات الدولية العاملة بالسوق المصرى .

#### قاعدة الاسترشاد:

كما سلف وللأسباب المذكورة يمكن التأكد من صحة فرض استرشاد القطاع الخاص عند تحديد الأجر النقدي بمستويات نظائرها في كل من القطاعين الحكومى والعام مع عدم الالتزام بالحد الأقصى لساعات العمل المتفق عليها دوليا . ويصدق ذلك بصفة أساسية على المشروعات الصغيرة أو المشروعات الحرافية ، حيث يرتبط تحديد الأجر باليومية أو بإنجاز المهمة (في اليوم أو الأسبوع).

وبإجراء تحليل انحدار أجور القطاع الخاص بالنسبة للأجور في القطاع العام (الأعمال العام) على أساس السلسلة الزمنية (١٩٨٥-٢٠٠٤) وبافتراض خطية العلاقة حصلنا على النتائج التالية بجدولى تحليل الإنحدار وتحليل التباين

$$Y = 28.76 + 3.702x + e$$

ويتبين من العلاقة المقدرة ما يلى :

١. أن العلاقة بين التغير في متوسط الأجر بالقطاع الخاص طردية في تغيراتها مع تغيرات متوسط الأجر في القطاع العام (قطاع الأعمال العام) .
  ٢. قوة القدرة التفسيرية لتقديرات العلاقة معبرا عنها بارتفاع قيمة  $R^2$  حيث أن ٩٧٪ من التغير في أجور القطاع الخاص يمكن تفسيره بالتغير في أجور القطاع العام وأن النسبة المتبقية ٣٪ تتسرّب إلى المتغيرات الأخرى التي لم تتضمنها العلاقة .
- ويؤكد الشكل البياني للمتغيرتين محل العلاقة التماثل التام في اتجاهاتهما السلوكية .

## Regression

b

### Variables Entered /Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X <sup>a</sup>		Enter

<sup>a</sup> All requested variables entered.

b Dependent Variable Y.

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.978 <sup>a</sup>	.956	.954	8.54

<sup>a</sup> Predictors : ( Constant), X

### ANOVA

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig
1 Regression	28504.060	1	28504.060	390.797	.000 <sup>a</sup>
Residual	312.890	18	72.938		
Total	29816.950	19			

<sup>a</sup> Predictors: (Constant), X

b Dependent variable Y

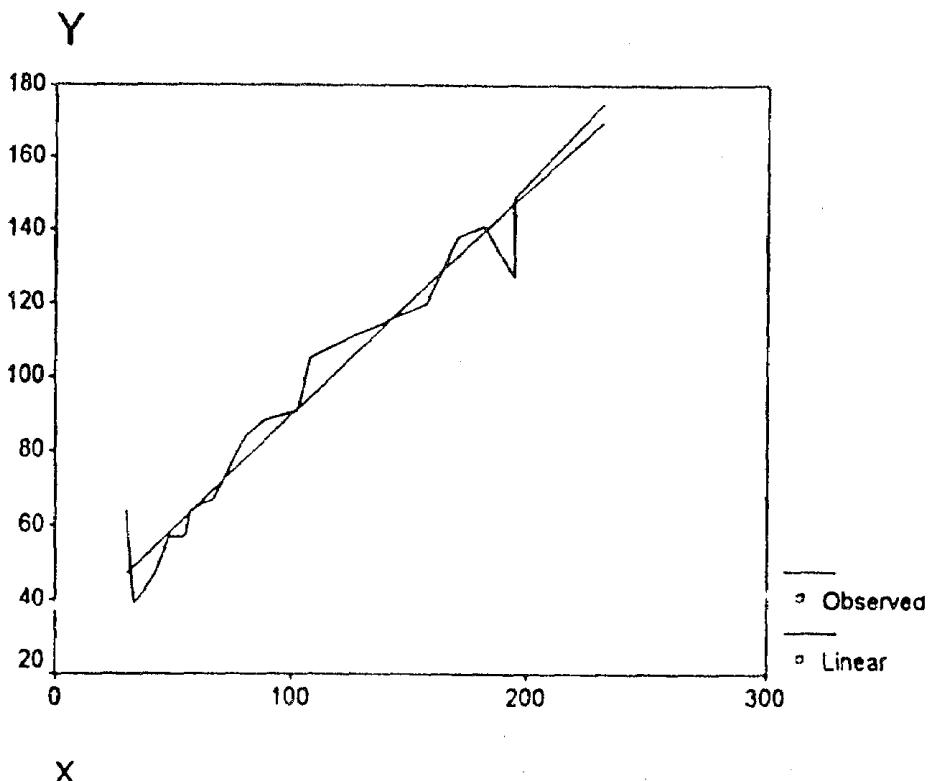
### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Beta	1	Sig
	B	Std			
1 (Constant)	28.755	3.702		7.767	.0
X	0.608	0.031	0.978	19.769	.0

<sup>a</sup> : Dependant Variable Y

Independent: X

Dependent	Mth	Rsq	d.f.	F	Sigf	b0	b1
Y	LIN	.956	18	390.80	.000	28.7553	.6084



## Regression

### Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.978 <sup>a</sup>	.956	.954	8.54

a. Predictors: (Constant), X

## (٥-٢) تحليل الوضع الراهن للأسعار والأجور الحقيقة :

نسعى من وراء تحليل تطورات الأسعار الوقوف على إجابات حول تأثير التغير في الأسعار على مستوى الدخول الحقيقة ، وبصفة أساسية على مكتسي الأجر ؟ وبالعكس ، وكذلك حول أيهما يتبع الآخر في تغيره ؟ الأجور أم الأسعار ؟ وفي حالة وجود تأثيرات متبادلة بين كل منها ، فإن ما يهم أكثر هنا هو تحديد مدى مرنة استجابة متغير الأسعار للتغير في الأجور ، أي تأثير التغير في الأجر على مستوى التضخم .

## (٤-١) تحليل التغير في الأسعار في علاقتها بالأجور :

بشكل عام شهد الاقتصاد المصري موجات تضخمية لأسباب مختلفة منذ بداية السبعينيات. ودون الدخول في تفاصيل التحليل الذي ستتناوله دراسة مستقلة ضمن خطة بحوث المعهد للعام ٢٠٠٨ / ١٩٦٠ ، فقد كانت الأرقام القياسية لأسعار المستهلكين تتضاعف منذ ١٩٥٩ / ١٩٦٧ كل خمس سنوات تقريباً.

وعلى الرغم من برنامج مكافحة التضخم في إطار سياسات التثبيت والتكييف الهيكلي فقد رصد أن الزيادة في أسعار المستهلكين اتبعت معدلات متسارعة مقارنة بالأجور تحت تأثير عدد من العوامل أبرزها :

- السياسة النقدية ذاتها - التي جرى اتباعها بصفة خاصة خاصة في الفترة ١٩٩٥ - ٢٠٠٦ وذلك لإنعاش السوق ، لمواجهة آثار السياسة الانكمashية التي أخذ بها في الفترة السابقة أي منذ اتباع نهج التثبيت والتكييف الهيكلي الذي أسف عن إشاعة حالة من الركود الاقتصادي .
- سلسلة التخفيضات المستمرة في قيمة الجنيه قبل العملات الأجنبية بهدف تشجيع الصادرات وخفض الواردات مما أحدث زيادات في تكلفة استيراد مستلزمات الإنتاج والغذاء ومن ثم أسهمت سياسة سعر الصرف المتبعة في التضخم .
- التوسع في الإنفاق الاستهلاكي الحكومي؛ الأمر الذي فوت تحقيق هدف التوسيع في أداة الدين العام الداخلي لتخفيف معدل التضخم ، وأسهم في بدوره في زيادة كمية

١- موضوع الدراسة هو "بحث التضخم في مصر - بحث في أسباب التضخم وتقييم مؤشراته وجدوی استهدافه مع أسلوب مقترن للتintro بتجاهله" الباحث الرئيسي د. ابراهيم حسن العمروى.

٢- ارجع للوثيقة المرجعية لوزارة التخطيط - سلسلة الذكر ص ٢٥٣ . وهي على الرغم من اختلاف مدة الأسلان كل ١٠ سنوات تقريباً، فإن قيم الأرقام القياسية في نهاية كل فترة تبلغ أضعاف مماثلاتها في سنة الأسلان لها .

النقود دون أن يرتبط ذلك بالتوسيع في الاستثمار وزيادة العرض الحقيقي للسلع والخدمات .

وأيا كان الأمر ؛ فقد أحدثت الظواهر التضخمية آثارها على زيادة الأسعار ومن ثم خفض القدرة الشرائية للدخول، ومنها الأجور ، أي خفض قيمة الأجور الفعلية *real wages* وهو ما تعكسه بيانات الجدول (٦) التالي.

جدول رقم (٦)

تطور قيم ومعدلات نمو متوسط الأجور الفعلية خلال الفترة ١٩٩٥ - ٢٠٠٢ \*

(في إجمالي القطاعين العام والخاص)

٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	٩٩	٩٨	٩٧	٩٦	٩٥	السنوات
١٢١,٦	١٢٠,٢	١٢٠,١	١٢٢,٦	١٢١,٢	١٠٣,١	٣٠,٤	٣٣,٦	متوسطات
								الأجور الحقيقية (بالجنيه)
٠,١١	٠,١١	٢,١-	١,١٦	٢٨٩,٧	١٥,٧	- ٩,٥	-	معدل نمو الأجور الحقيقية (%)

\* : السنوات التي تتوفرت عنها البيانات وهي البيانات الصادرة عن قطاع المركب للتعبئة العامة والإحصاء .  
محسوبة على أساس بيانات الأجور مكتملة بالأرقام القياسية لأسعار المنته�ين .

ويعكس النمو المتتسارع للأسعار مقارنة بالنمو المتباطئ للأجور أنس بقية التغير في الأسعار على التغير في الأجور النقدية . كما يعكس عدم التحسن الحقيقي (الفعلي) في الأجور . ومن جهة أخرى فإنه يعكس وبالتالي احتمال استمرار حالة الركود في الاقتصاد المصري .

ولما كانت عوائدها التملك - كما رأينا من قبل - لا زالت تستثمر بالنصيب الأغلب من الدخول فإن زيادة الأجور النقدية لا تعكس تحسن صورة توزيع الدخل القومي فعليا .

(٤-٥-٤) : أيهما يعتد السبب في التغير في الآخر (الأجور أم الأسعار)؟

يصعب تحديد قوة تأثير التغير في الأجور والتغير في الأسعار كل على الآخر في ظل غياب أدلة القياس ممثلة في نموذج لقياس حساسية أثر التغير في السياسات وعلى وجه

التحديد غياب نموذج للتوازن العام يقيس التأثيرات المتبادلة بين المتغيرات الحقيقة والمتغيرات النقدية في آن واحد والتوازن بينهما ، وفي إطار كل منها .

ويؤكد رصد تبع التغيرات في أسعار المستهلكين (إجمالي الجمهورية) عبر السنوات ٢٠٠١ / ٢٠٠٢ م - ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ م أن أعلى معدلات لنمو الأسعار تسجل خلال الربع الثاني من كل عام كما في (جدول رقم ٧) المرفق (والذي يشمل الشهور (أبريل+مايو+يونيو) ، وهي الشهور التي يجري خلالها إعداد الموازنة العامة للدولة وإقرار الزيادات الأجرية على المستويين الكلى والفردي- المتوسط . وتستمر هذه المعدلات في الربع التالي ، أى بعد إقرار الزيادات والبدء في إنفاقها وهذا يعني حساسية تأثير الأسعار لمجرد التخطيط لزيادة الأجور .

وتؤكد هذه الحقائق علاقة انحدار الأسعار بالنسبة للأجور مقارنة بانحدار الأجور بالنسبة للأسعار .

ويتبدى من معاملات الانحدار (B) ومن مؤشرات معامل التحديد  $R^2$  القدرة التفسيرية الأكبر لتأثير تغيرات الأجور على الأسعار . في حين أن تأثير الأسعار على الأجور يبدو أقل . والأسباب متعددة ، ذلك أن سياسة ربط الأجور بالأسعار INDEXATION ليست سياسة معتمدة بعد في تقرير زيادات الأجور وبصفة خاصة الأجور في القطاعين الحكومي والعام والتي يحكمها بالدرجة الأكبر مستوى الإيرادات المتوقعة وقيمة العجز المتوقع في الموازنة العامة للدولة وكذلك قاعدة النمو الخطي ( بمعدلات تكاد تكون ثابتة لجانبى الموازنة العامة للدولة - الإيرادات العامة والنفقات العامة - ولحد ما حالة الرصيد بينهما ) وبعبارة موجزة لطريقة إعداد توجهات الموازنة العامة للدولة .

وفي هذا السياق فإن تدني الأجر من شأنه زيادة البطالة، ومرجع ذلك شغل العامل الواحد لعدد من الوظائف من أجل الحفاظ على مستوى الأجر الحقيقي الذي كان من المفترض أن يحصل عليه من وظيفته الأساسية .

فضلا عن تفضيل عماله الأطفال (في فئات العمر ١٥-١٢ سنة) كما يتضح من مسوح القوة العاملة بالعينة (التي يصدرها الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ) . وما دون ذلك من ٦ إلى ١٢ عاما لانخفاض أجورهم نسبيا .

وعلى هامش هذه النتيجة يمكن توصية تعديل تعريف المتعطل بأنه "كل شخص في سن العمل ويقدر عليه ويبحث عنه عند مستوى الأجر الحقيقي الملائم ولا يجده". وأيضا

يوصى بالتمييز بين الوظيفة job وفرصة العمل (labour) opportunity ، وما يتبع ذلك من إجراءات مؤسساتية مثل عدم الجمع بين وظيفتين أو رفع تسعيرة التأمينات الاجتماعية ... الخ .

ويمكن عند تفصيل فئات المستغلين احصائياً تفصيل الآتى :

- يشغل وظيفة واحدة (عمل واحد) .
- الأجر الندى المتحصل عليه من العمل .
- يشغل أكثر من وظيفة (أكثر من عمل) - يذكر عددها .
- مجموع الأجر الندى المتحصل عليه من الوظائف (الأعمال) التي يشغلها الفرد المستغل .

وتمكن هذه التفصيلات - مع إعداد مقاييس دقيقة عن متوسط الأجر الحقيقى الملائم لإشباع العامل (المستغل) وأسرته التى يعول حتى يستطيع إعادة إنتاج قوة عمله - أسباب اشتغال المستغل الواحد أكثر من وظيفة لتوفير مستوى الأجر الحقيقى المطلوب . ولبلوغ هذه الغاية يقترح أن تتبع بيانات التشغيل التصنيفات التفصيلية المقترحة . ويقترح أيضاً أن تعكس بيانات مسوح الدخل والإنفاق (بحوث ميزانية الأسرة بالعينة) هذه الأوضاع من أجل تحسين جودة البيانات المحسوبة منها ، وحسن توظيفها فى استخلاص مؤشرات الأجور الحقيقة ومؤشرات مستويات المعيشة .

جدول رقم (٧)

الرقم القياسي لأسعار المستهلكين

(إجمالي الجمهورية)

متوسط الشهور	/٢٠٠١ ٢٠٠٢	معدل التغير %	/٢٠٠٥ ٢٠٠٦	معدل التغير %	/٢٠٠٤ ٢٠٠٥	معدل التغير %	/٢٠٠٣ ٢٠٠٤	معدل التغير %	/٢٠٠٢ ٢٠٠٣	/٢٠٠١ ٢٠٠٢	متوسط
متوسط الربع الأول	٨,٧	١٤٨,٢	٣,١	١٣٦,٤	١٦,٠	١٣٢,٢	٧,٢	١١٤,٠	٢,٤	١٠٦,٣	١٠٣,٨
متوسط الربع الثاني	١٣,١	١٥٥,٤	٢,٧	١٣٧,٤	١٤,٨	١٣٣,٨	٨,٨	١١٧,٦	٢,٧	١٠٧,٢	١٠٤,٤
متوسط الربع الثالث			٣,٦	١٣٨,٩	٦,١	١٣٤,٠	١٦,٠	١٢٦,٣	٣,٤	١٠٨,٩	١٠٥,٣
متوسط الربع الرابع			٥,٥	١٤٢,٥	٣,٢	١٣٥,١	١٨,٥	١٣٠,٩	٤,٥	١١٠,٥	١٠٥,٧
متوسط السنة			٣,٧	١٣٨,٨	١٠,٠	١٣٣,٨	١٢,٦	١٢١,٩	٣,٣	١٠٨,٢	١٠٤,٨

يشمل الربع الأول الشهور من يوليو - سبتمبر، والثاني الشهور أكتوبر - ديسمبر والثالث يناير - مارس والرابع لبريل - يونيو .

وكم هو معروف لا يتأثر مكتسبو الأجر بالتغييرات في الرقم القياسي العام لنفقة المعيشة بل بالتغييرات في الأرقام القياسية لمجموعات السلع الأساسية التي يستهلكونها بنسب أكبر وهي الطعام والشراب والدخان والملابس وإيجار المسكن ، واستهلاك الكهرباء والماء والغاز (الوقود) وخدمات النقل والاتصالات والرعاية الصحية .

ونعرض في الجدول رقم (٨) المرفق تطور الأرقام القياسية لمجموعات السلعية والخدمية الأساسية في فاتورة الاستهلاك خلال المدة يناير ٢٠٠٤ / نوفمبر ٢٠٠٥ ، حتى نستطيع الحكم على مدى تأثر مستوى المعيشة لمكتسي الأجر .

ويبرز من الجدول أن ارتفاع أسعار سلع الغذاء (الطعام والشراب) تفوق معدلات الارتفاع في الرقم القياسي العام لأسعار المستهلكين لنفس سنة الأساس، في حين تستقر نسبياً أسعار القيم الإيجارية (أو العقارية) والمياه والكهرباء والغاز رغم ارتفاع وزنها النسبي في تكوين المتوسط العام لأسعار المستهلكين .

ولهذا السبب ثمة اتجاهات لبناء أرقام قياسية لأسعار سلع وخدمات متكمسي الأجور كما رصد من التطبيق العملي للسياسات الداخلية والأجرية في الولايات المتحدة الأمريكية خلال الفترة الممتدة من ١٩٧٦/١٩٧٧ حتى ١٩٩٤/١٩٩٥ حيث حدد برنامج التخفيف من مشكلة التضخم والذي ربط بين مستويات الأسعار الأساسية والأجور الأساسية<sup>١</sup> .

<sup>١</sup> وفقاً لهذا البرنامج حدد في عهد الرئيس كارتر بالولايات المتحدة الأمريكية معيار الأسعار الأساسية ، حيث يلزم المنشآت بتحديد أسعار تقل ٠،٥ نقطة عند متوسط الزيادة في المعدل خلال العاشر ١٩٧٦ أو ١٩٧٧ وعدم جواز زيادة المتوسط السنوي للأجور عن ٧٪ سنوياً مع التصريح بعدد من الاستثناءات ومساهمات العمل في الضمان الاجتماعي... الخ. لنظر حول ذلك تفصيلاً ملخصاً لمikel Aindman "الاقتصاد الكلى: النظرية والسياسة" ترجمة محمد ابراهيم منصور ص ص ٥٩٢-٥٩٤.

جدول رقم (٨) الأرقام القياسية الشهرية لأسعار (سنة الأساس ١٩٩٩/٢٠٠٠ = ١٠٠)

الرعاية الصحية	الآلات والمعدات المنزلية والصيانة	المسكن والمياه والكهرباء والوقود	الملابس والأقمشة وأغطية القدم	الدخان	الطعام والشراب	الرقم العام	الشهر/السنة
١١٢,١	١٢١,٨	١٠٦,٨	١١٩,٧	١٠٤,٤	١٣٤,١	١٢٢,١	يناير ٢٠٠٤
١١٢,١	١٢١,٨	١٠٦,٨	١١٩,٧	١٠٤,٤	١٤٠,٥	١٢٤,٦	فبراير
١١٢,٢	١٢١,٨	١٠٦,٨	١١٩,٧	١٠٤,٤	١٤٣,٢	١٢٦,٧	مارس
١١٥,٤	١٣١,٣	١٠٦,٨	١٢٤,٣	١٣٦,١	١٤٤,٧	١٢٨,٧	ابريل
١١٥,٤	١٣١,٧	١٠٦,٨	١٢٤,٤	١٣٦,١	١٤٤,٤	١٢٨,٨	مايو
١١٥,٤	١٣١,٨	١٠٦,٨	١٢٤,٤	١٣٦,١	١٤٤,٨	١٢٩,٠	يونيه
١١٨,٥	١٣١,٩	١٠٩,١	١٢٤,٥	١٣٦,١	١٤٤,٢	١٢٩,٩	يوليو
١١٨,٥	١٣١,٩	١٠٩,١	١٢٤,٥	١٣٦,١	١٤٣,٦	١٢٩,٧	اغسطس
١١٨,٥	١٣١,٧	١٠٩,٣	١٢٤,٥	١٣٦,١	١٤٦,١	١٣١,٥	سبتمبر
١١٨,٥	١٣١,٧	١١٠,١	١٢٤,٥	١٣٦,١	١٥٠,٣	١٣٣,٢	أكتوبر
١١٨,٥	١٣١,٧	١١٢,٣	١٢٥,٤	١٣٦,١	١٤٨,٩	١٣٣,٣	نوفمبر
١١٨,٥	١٣١,٧	١١٢,٣	١٢٥,٤	١٣٦,١	١٤٩,٩	١٣٣,٤	ديسمبر
١١٨,٥	١٣١,٧	١١٢,٣	١٢٥,٨	١٣٦,١	١٤٩,١	١٣٣,٨	٢٠٠٥ يناير
١٢٠,٠	١٣١,٧	١١٢,٣	١٢٥,٨	١٣٦,١	١٤٩,١	١٣٣,٢	فبراير
١٢٠,٣	١٣١,٧	١١٢,٤	١٢٥,٨	١٣٦,١	١٤٩,٣	١٣٣,٩	مارس
١٢٠,٣	١٣١,٥	١١٢,٤	١٣٠,٨	١٣٦,١	١٥٠,٠	١٣٤,٨	ابريل
١٢٠,٣	١٣٢,٥	١١٢,٤	١٣٠,٨	١٣٦,١	١٥١,٤	١٣٥,٣	مايو
١٢٠,٣	١٣٢,٥	١١٢,٤	١٣٠,٨	١٣٦,١	١٥٠,٧	١٣٥,٠	يونيه
١٢٢,٤	١٣٢,٨	١١٢,٤	١٣٠,٩	١٣٦,١	١٥١,٥	١٣٥,٠	يوليه
١٢٢,٤	١٣٢,٨	١١٢,٤	١٣٠,٩	١٣٦,١	١٥٢,٢	١٣٥,٨	اغسطس
١٢٢,٤	١٣٢,٨	١١٢,٤	١٣٠,٩	١٣٦,١	١٥٣,٨	١٣٦,٤	سبتمبر
١٢٢,٤	١٣٢,٨	١١٢,٤	١٣٠,٩	١٣٦,١	١٥٥,٢	١٣٧,٣	أكتوبر
١٢٢,٤	١٣٢,٨	١١٢,٤	١٣٠,٩	١٣٦,١	١٥٥,٧	١٣٧,٥	نوفمبر

تابع جدول (٨) : الأرقام القياسية الشهرية (للسعار سنة الأساس ١٩٩٩=٢٠٠٠/١٩٩٩)

النقل والمواصلات	الاتصالات السلكية واللاسلكية	الثقافة والترفيه	التعليم	المطاعم والفنادق	الخدمات المتنوعة	الشهر/السنة
١١٥,١	١٢٢,٩	١١٨,٢	١١٠,٠	١٢٥,٧	١١٦,٢	يناير ٢٠٠٤
١١٥,١	١٢٢,٩	١١٨,٢	١١٠,٠	١٢٥,٧	١١٦,٢	فبراير
١١٦,٨	١٢٣,٦	١١٨,٧	١١٠,٠	١٢٥,٧	١١٦,٦	مارس
١١٧,٤	١٢٣,٦	١١٨,٨	١١٠,٥	١٢٦,٧	١١٩,٣	ابريل
١١٨,١	١٢٤,٠	١١٩,٥	١١٠,٥	١٢٦,٧	١١٩,٣	مايو
١١٨,٩	١٢٤,٠	١١٩,٥	١١٠,٥	١٢٦,٧	١١٩,٣	يونيو
١١٩,١	١٥٢,٩	١١٩,٥	١١١,٨	١٣٠,١	١٢٠,٢	يوليه
١١٩,١	١٥٢,٩	١١٩,٥	١١١,٨	١٣٠,١	١٢٠,٢	اغسطس
١٢٥,١	١٥٢,٣	١١٩,٥	١١٩,٥	١٣٠,١	١٢٠,٢	سبتمبر
١٢٥,١	١٥٢,٣	١١٩,٥	١١٩,٥	١٣٠,١	١٢٠,٦	اكتوبر
١٢٥,١	١٥٢,٣	١١٩,٥	١١٩,٥	١٣٠,١	١٢١,١	نوفمبر
١٢٥,١	١٥٢,٣	١١٩,٥	١١٩,٥	١٣٠,١	١٢١,١	ديسمبر
١٢٥,١	١٨٠,٧	١١٩,٥	١١٩,٥	١٣٠,١	١٢١,١	يناير ٢٠٠٥
١٢٥,١	١٨٠,٧	١١٩,٥	١١٩,٥	١٣٠,١	١٢١,١	فبراير
١٢٥,١	١٨٠,٧	١١٩,٥	١١٩,٥	١٣٠,١	١٢١,١	مارس
١٢٥,٠	١٨٠,٧	١١٩,٥	١١٩,٥	١٣٠,١	١٢١,١	ابريل
١٢٥,٠	١٨٠,٧	١١٩,٥	١١٩,٥	١٣٠,١	١٢١,١	مايو
١٢٥,٠	١٨٠,٧	١١٩,٥	١١٩,٥	١٣٠,١	١٢١,١	يونيه
١٢٦,٤	١٧٨,٧	١٢٠,٢	١١٩,٥	١٣٠,١	١٢١,١	يوليه
١٢٦,٤	١٧٨,٧	١٢٠,٢	١١٩,٥	١٣٠,١	١٢١,١	اغسطس
١٢٦,٤	١٧٨,٧	١٢٠,٢	١١٩,٥	١٣٠,١	١٢١,١	سبتمبر
١٢٦,٤	١٧٨,٧	١٢٠,٢	١٢٥,٥	١٣٠,١	١٢١,١	اكتوبر
١٢٦,٤	١٧٨,٧	١٢٠,٢	١٢٥,٥	١٣٠,١	١٢١,١	نوفمبر

## الفصل الثالث

### الأسس المنهجية في تحديد الأجور

(٣-٤) تمهيد :

يبينت الأقسام السابقة من الدراسة عدم وضوح الأسس التي يتم على أساسها تحديد مستويات الأجر في مصر في القطاعين الحكومي والعام ، حيث تتبع عملية تحديد الأجر (والمرتبات ) القواعد الإدارية المباشرة دون تبيان الأسس الاقتصادية والمالية التي يقرر وفقا لها "تحريك الأجر التقديمة" بمعنى زيادتها وهو، غالبا، ما يخضع للقواعد المنظمة للإنفاق العام ولأوضاع الإيرادات العامة وحالة الموازنة العامة من حيث العجز أو التوازن .

كما بينت الدراسة أن القطاع الخاص (قطاع الأعمال الخاص) غالبا ما يسترشد في تحديد الأجور بالمستويات السائدة لنظرائه فنات العمل في كل من الحكومة والقطاع العام (قطاع الأعمال العام) مع الحرص على توفير زيادة محدودة نسبيا في الأجور التقديمة ، تقابلها زيادات كبيرة في ساعات العمل المبذول وبشرط ضمني يتمثل في تحقيق إنتاجية (متوسطة وحدية) أعلى لفنات العمل بحيث تظهر الزيادة (الفارق) في الأجور بين القطاعين الخاص والعامل زيادة شكلية ومحدودة جدا . وتأخذ شكل التمايز في الأجور التقديمة دون الأجور الحقيقة .

ويغيب دور العمل في تحديد الأجر على أساس من المساومة الفردية أو الجماعية بسبب القيود المؤسساتية السائدة ، رغم أن قانون العمل يبيح مثل هذه المساومات الفردية والجماعية<sup>(١)</sup> بل وينتج في سبيل تحقيقها اللجوء إلى حق التقاضي وتنظيم حق الأضراب<sup>(٢)</sup> وفقا للمادة ١٠٧ من القانون ٣٧ لسنة ١٩٨١ ، والمادة ٦٧ من القانون الملغى ٩١ لسنة ١٩٥٩<sup>(٣)</sup> والذي تقيده الاعتبارات الأمنية عند السعي لتحقيقه .

ويمكن في كل الأحوال الحكم بأن الأطراف الثلاثة (الدولة والقطاع الخاص والعاملين) لا تتوفر لديهم الأسس المنهجية العلمية لتحديد مستويات الأجر الحقيقي في ظل آليات السوق المعروفة على المستويين الوحدى والكلى . ومن هنا تأتي أهمية هذا القسم من الدراسة حيث يعني بالمعايير ومن ثم بالمقاييس التي يمكن أن تتبع في تحديد مستويات الأجور في ظل المفهوم المقدم للأجر .

<sup>(١)</sup> تنص المادة ٣٦ من قانون العمل رقم ١٢ لسنة ٢٠٠٣ على تحديد الأجر وقاعد العمل الفردي أو لاتفاقية العمل الجماعي ولائحة المنشآة "انظر الطبعة العشرة من القانون رقم ١٢ لسنة ٢٠٠٣ سالق الذكر من ١١ .

<sup>(٢)</sup> انظر ص ١٧٥-١٦٧ من المرجع سالف الذكر في شأن تنظيم الأضراب . وانظر أيضا بنود الكتاب الرابع الخاص بعلاقات العمل الجماعية وبخاصة الباب الثاني لمعنى بالمفهوضة الجماعية والباب الثالث (اتفاقات العمل الجماعية) .

<sup>(٣)</sup> أبدع قانون العمل المذكور صيغة جديدة لتشيل الوسيط تتمثل في تشكيل لجنة خمسية ذات اختصاص قضائي بكل محكمة ابتدائية . انظر قرار وزير العدل رقم ٣٥٣٩ لسنة ٢٠٠٣ .

وعلى مستوى التحليل النظري ، يصعب فصل العلاقة بين مستويات الأجر ومعدلات التضخم في اقتصاد ما بمعزل عن التغيرات في مستويات التضخم العالمية والتى تتعكس على أسعار الواردات وال العلاقات النسبية بين الأجور والإنتاجية على الصعيدين المحلي والعالمي والتي تؤثر بدورها على القدرة التنافسية<sup>(١)</sup> ويرتبط بذلك التفاعل بين محددات الأجر ومحددات سياسة سعر الصرف وبقية عناصر السياسات النقدية في الاقتصاد المعنى<sup>(٢)</sup>

#### (١-٣) مناهج تحديد الأجر :

ثمة منهجين يسودان قواعد تحديد الأجر في معظم الاقتصادات المختلفة . ويعكس هذان المنهجان وجهتى نظر قوى التفاوض (العمل ونقابات العمال من جهة وأصحاب الأعمال من جهة أخرى) ويتمثل هذان المنهجان فيما يمكن أن نطلق عليهما المسميات التالية :

- منهج حساب تكلفة العمل
- منهج حساب التوازنات

و قبل الخوض في الأسس المنهجية وأيضا العمليات لكل من المنهجين فنمة محددات عامة في عمليات تحديد الأجر .

و تتمثل هذه المحددات العامة في التالي :

#### (١) دور الدولة :

تلعب الدولة دورا هاما في المساومات بين أصحاب الأعمال والعمال (أو ممثليهم ) يتمثل في السعى نحو أوضاع توازنية جديدة دون تأثيرات سلبية على كل من عمليات الإنتاج والاستثمار من جهة وعلى مستويات المعيشة والرفاه للمستهلكين من جهة أخرى ؛ جراء تداعيات تغيرات الأجور على التضخم في المجتمع ، والآثار المباشرة وأيضا غير المباشرة على توزيع الدخول .

(٢) أن المعرفة بتوازنات الأسواق الجزئية وأيضا الكلية لم تعد خافية على كل من أطراف التفاوض . وغالبا ما تشكل أساسا في تحديد مطالب كل طرف .

#### (٣) دور الحساب الاقتصادي :

أن تحديد الموقف التفاوضى يتطلب إجراء العديد من الحسابات المعقّدة والمتعددة المستويات نظرا لتشابكات المتغيرات ببعضها البعض . وبقدر العمق والدقة في

<sup>(١)</sup> للتفصيف في هذه الجوانب ارجع إلى :

Robert J.Flanagan et al "Unionism, Economic Stabilization&Incomes Policies : European Experience" Published by Brookings Institution 1983 pp. 22 – 39.

2) Refer to Francis Seton ' Shadow Wages In The Chilean Economy", OECD Development Center,s Study No 4,Paris 1972..

الحسابات، تتحقق صلابة الموقف التفاوضى لكل من أطراف التفاوض ، وكذلك قدرة الأطراف على إقناع بعضها البعض بصحمة موافقها .

وقد يتطلب ذلك التطوير المستمر لنماذج وأدوات القياس والحساب ليس فقط لكل من الطرفين . ولكن للدولة أيضا وهى بصدق رسم سياسات الدخل والاستقرار وتوزيع الدخل أيضا ، وحتى تستطيع أن تلعب دورها ك وسيط نزيف فى التفاوض بجدارة .

### (٢-٣) منهج حساب تكلفة العمل :

يثير تحديد الأجر ، ومن ثم ( حساب قيمة خدمة "العمل الحى" ) منذ الكلاسيك وحتى الآن جدلا مستمرا بحكم استمرار تطور الفكر الاقتصادي والتحليل الاقتصادي والتطور فى أدواته ؛ ففى إطار التحليل النيوكلاسيكى فى صياغاته الأولى ، يتحقق التوازن فى القيم عندما تتحقق المقاربة بين مفهوم القيمة – العمل مع مفهوم القيمة – المنفعة .

ويعكس السعر فى السوق قيمة المبادلة value in exchange ، أكثر مما يعكس قيمة الاستعمال value in use . وفى كلتى الحالتين فهو يتتجاوز القيم المطلقة التى تعكس قيمة العمل الحى (والعمل المختزن) المبذولين فى إنتاجها ، أى التى تعكس تكلفة إنتاج السلع <sup>(١)</sup> .

ولتوفيق المقاربة فقد طرح مفهوم السعر الطبيعي <sup>(٢)</sup> natural price لدى جون ستيفورات ميل أو السعر المعتمد normal price لدى ألفريد مارشال .

وجوهر الفكرة هو أن السعر يتقلب فى الآجال القصيرة نتيجة العرض والطلب - حول قيمة اتجاهية (وسطية) فى ظل المنافسة الكاملة كما افترضها آدم سميث ، بحيث يسود فى الأجل الأطول نسبيا ذلك السعر الطبيعي <sup>(٣)</sup> .

ويستند أصحاب هذا الاتجاه التحليلي من الاقتصاديين التقليديين (الكلاسيك Classic) والتقليديين الجدد (النيوكلاسيك new classic) إلى الظروف التى تحدد التكلفة وفي مقدمتها العوامل المحددة لمعدلات الأجر وأسعار الفائدة (أى أسعار العوامل) والعوامل التى تحكم تحديد ريع الأرض . وهى ما تمثل ميراث نظرية التوزيع كما صاغها آدم سميث من قبل والتعامل مع مسلماتها .

ولو سلمنا بمنطق قيمة العمل المبذول فى إنتاج السلع كأساس لتحديد القيمة ، أى حساب تكلفة العمل المستخدم فى إنتاج السلع ، فثمة إشكاليات متعددة تثور ، ومنها كيف نقدر

<sup>(١)</sup> حول نظرة هذا المنهج فى التحليل يرجى إلى فريديريك بولون (الاقتصاد العام) وبصمة خاصة القسم الأول من الفصل الأول من ص ١٧ - ٧٠

<sup>(٢)</sup> يقترب هذا المفهوم مع مفهوم السعر العادل فى الفكر الاقتصادي الكنسى scholastic econ. Thought الفصل ٣ من مؤلف إريك رول "History of Economic Thought" Eric Roll

<sup>(٣)</sup> ارجع إلى مؤلف جوزيف شومبير تاریخ التحليل الاقتصادي Joseph A. Schumpeter : "History of Economic Analysis" George Allen & Unwin LTD . London, 1961. pp. 189 - 190

قيمة العمل المستخدم في إنتاج السلعة حتى نحدد نصيبيه منها متجاوزين استغلال صاحب العمل لفائض القيمة<sup>(١)</sup>.

ومن الناحية الإجرائية فقد صدرت النظرية الاقتصادية ذاتها عن بعض مقدمات ، أبرزها مفهوم الأجر الحديدي الذى ساد عند مؤسسى النظرية الاقتصادية التقليدية الجديدة neo-classical economic theory ومن أبرزهم مالتوس والذى طرح مفهوم حد الكاف.

#### (١-٢-٣) : قاعدة سلة الاحتياجات الأساسية

عندما يساوم العامل ، فإنه يستند كما ألمحنا إلى تكلفة إنتاج قيمة عمله ، وهى تتراهى فى تصور العامل الفرد تكلفة إنتاج قوة عمله كفرد (تكلفة إعاشته ذاته) وتكلفة إعاشه أسرته التى يعول وهى تتالى من مجموعتين أساسيتين من العناصر و هما :

١ - تكلفة الوفاء بإشباع الحاجات الأساسية له ولأسرته وهى تتضمن حاجاته للغذاء (السعارات الأساسية لتوليد الطاقة والقدرة على العمل)، واحتياجاته العلاجية وما إليها من حاجات ترتبط بالحفظ على وجوده البيولوجي . ككائن biological existence حى . ويضاف إلى هذه الحاجات الأساسية تكلفة الحصول على خدمة المأوى (السكن) وخدمة الانتقال (النقل) من مكان سكنه إلى مكان عمله وبالعكس<sup>(٢)</sup>.

كما تتضمن هذه الحاجات الأساسية مستوى ملائماً من الكساء ، بما يحافظ على قوة العمل في حالة إنتاجية سليمة .

٢ - الحاجات الحضارية الأولية : وتمثل الحاجات الضرورية - غير البيولوجية - المرتبطة بتطور القدرات الذهنية والذاتية كالحاجة إلى التعليم والتعلم والتغافة والاتصالات .. الخ

ويمكن أن يدرج فيها الحاجة الزائدة إلى الكساء فوق المتطلبات الضرورية نتيجة الاعتبارات الثقافية ولتطور الأذواق وما إليها .

وكما ألمحنا من قبل فإن ثمة إشكاليات ترتبط بقياس كل من مكونات الحاجات الأساسية المشار إليها . فضلاً عن مدى موضوعية وعدالة هذه القاعدة في القياس .

وثمة اتجاهات متاحة من التطبيقات العملية لقياس مكونات سلة الاحتياجات الأساسية

ومنها على سبيل المثال لا الحصر :

<sup>(١)</sup> يرجع تأصيل مفهوم فائض القيمة value surplus إلى كارل ماركس الذي انطلق من مفهوم ريكاردو لقيمة العمل labour value حيث ينبع ناتج قوة العمل بأكثر من القيمة المدفوعة للعمل المبذول في إنتاجها ويمثل الفرق بين القيمتين فائض القيمة الذي يستحوذ عليه الرأسمالي كربح أو يحول إلى أصحاب الملكية (أى إلى حقوق عوائد التملك بالمفهوم العادي اليوم) وهو شكل الاستغلال الناجم عن الفصل بين ملكية العمل وملكية أدوات الإنتاج. حول مفهوم فائض القيمة تفصيلاً ارجع لكتاب فريديريك بولتون سابق الذكر من ص ٨٢ - ٩٦ . وأنظر أيضاً جوزيف شومبير - مرجع سالف الذكر أيضاً من ص ١٩٤ ، ٨٨ .

<sup>(٢)</sup> ينظر للعمل في ظل العولمة على أنه تجاوز هذا المظاهر ، أى الانظام في عمل محدد بمكان معين وبساعات معينة بالدואم ، فبالنسبة لبعض الأعمال وأيضاً المهن يمكن إنجازها بعيداً عن موقع الإنتاج ، وتنتقل خدمة العمل دونما حاجة ضرورية لانتقال مقدمها وذلك من خلال وسائل تكنولوجيا المعلومات .

(أ) قياس الاحتياجات الأساسية بالاستناد إلى أدوات البرمجة الخطية حيث يتصادف أن مسألة التغذية diet problem وهى أحد المسائل الأساسية المجربة فى تطبيقات البرمجة الخطية تتيح حساب تكلفة التغذية المثلثى للفرد والتى تلبى تعظيم السعرات الأساسية وتوفير المقومات الضرورية من العناصر الغذائية الرئيسية كالبروتين بأسنانه والكربوهيدرات والفيتامينات وغيرها فى ضوء قيود الموارد المالية وأسعار هذه العناصر حسب نسب تركيزها للعناصر الأساسية للغذاء ، وقيود الظروف البيئية (وعلى وجه الخصوص الظروف الإيكولوجية ) وغيرها من القيود .

ويمكن عند حساب تكلفة إشباع الحاجات الأساسية الغذائية وفقاً لهذه الأداةأخذ القيود الاقتصادية والتكنولوجية المرتبطة بمدى قدرة الاقتصاد على إنتاج بدائل الغذاء ، أو اعتماده على الاستيراد الخارجى وقيود التجارة والمدفوعات على المستورادات .. الخ .

(ب) قياس الاحتياجات الأساسية من خدمات التعليم والعلاج وما إليها استناداً إلى المعدلات النمطية norms standard الدولية مع حساب التمايزات النوعية، وأيضاً السعرية بين الاقتصادات وبعضها البعض <sup>(١)</sup>.

ويمكن تطبيق نفس الطريقة في تقدير الاحتياجات من السكن أخذًا في الاعتبار شروط ومتطلبات السكن الاجتماعية والنفسية من حيث المساحة (الاتساع) وما يوفره من خصوصية ، فضلاً عما يوفره من حميمية بين أعضاء الأسرة .. الخ .

وفي ضوء هذه الشروط فإن صياغة المعدلات النمطية تترجم إلى قيم سعرية في ضوء اتجاهات نمو قيم العقارات والقيم الإيجارية والتى تتفاوت بحسب الموقع الجغرافي من حيث اقترابه أو ابعاده عن مناطق العمل حتى يمكن أن يتم تقدير تكلفة خدمات الانتقال <sup>(٢)</sup>.

وفي حال تقديم خدمات السكن والانتقال للعمال مجاناً (أى كأجور عينية وبعبارة أخرى كأجور غير مباشرة) يفضل حساب تقديراتها وإضافتها للمدفوعات الأجرية النقدية عند حساب متوسط الأجور المباشرة وغير المباشرة (النقدية وغير النقدية) بصفة عامة للوقوف على متوسط الأجور .

وثمة صعوبات منهجية تواجه عملية تقدير متوسطات الأجور وفقاً لقواعد الاحتياجات الأساسية تتطلب اشتغال فريق علمي متعدد الاختصاصات في المجالات المختلفة ، ومنها : تحديد مكونات سلة الاحتياجات الأساسية وبدائل كل عنصر من عناصرها .

<sup>(١)</sup> في ضوء تطور الشروط البيئية غالباً ما يجرى توطين المؤسسات الاقتصادية وبصفة خاصة الصناعية منها بعيداً عن مناطق العمران ، وبالذات المناطق المأهولة بالسكان .

<sup>(٢)</sup> غالباً ما تتوفر بيانات التعليم متطلبات تكاليف الطالب في المراحل التعليمية المختلفة .

- غياب قواعد المعلومات الخاصة بالمقاييس المحلية لكل من العناصر المكونة لسلة الاحتياجات في ضوء القواعد العلمية الأساسية ، فعلى سبيل المثال لا يوجد مؤشر محلي يحدد متوسط السعرات الحرارية اليومية للفرد البالغ .  
في ظل الظروف البيئية (الإيكولوجية) كمتوسطات درجات الحرارة ، وسرعة الرياح ودرجة نقاء الهواء من الملوثات .. الخ .

كما أن المعايير الطبية القياسية مثل مؤشرات الحالة الصحية العامة لكل من الذكور والنساء والأطفال تتطلب بدورها إعداد مؤشرات محلية على غرار المؤشرات الأوروبية والأمريكية السائدة في الاستخدام والتي تعكس الخصائص الجينية لأفراد هذه المجتمعات وكذلك أنماط غذائهم وعاداتهم وظروف حياتهم .

كما أن مؤشرات التعليم والسكن وكثافة البشر في الفصل وفي الوحدة السكنية تحتاج لوضع قائمة من المؤشرات المحلية في ضوء احتياجات الأفراد منها مع الحفاظ على الحالة الصحية العامة والصحة النفسية والقواعد التربوية والنفسية والاجتماعية .. الخ .

- نقص المعلومات الخاصة بهذه الاحتياجات الأساسية مثل المعلومات المرتبطة بالتركيب الغذائي لكثير من السلع المحلية ، وذلك لافتقار إلى البحوث والمسوح الخاصة بها . كذلك اختلال القواعد العلمية المعمول بها ، نتيجة انتشار عمليات التوسيع العشوائي ، والإهمال الإداري في مراعاة الشروط المقررة بحيث يصعب تحديد الاحتياجات الأساسية من المسكن الصحي والمبني الإداري الصحي والوحدات التعليمية والعلاجية وغيرها من وحدات الخدمات المراعية لشروط البيئة والمجتمع والتي يمكن على أساسها إجراء الحسابات .

وأيا كانت الانتقادات الواردة على هذا المنهج فإن اتباعه يهيئ أساسا قبل التحسين المستمر ورفع الكفاءة النوعية له والتطوير المستمر لأدواته ومقاييسه وبالتالي قواعد المعلومات اللازمة له... الخ . وهو بكل المقاييس يفضل منهج ربط التغير في الأجور بالقواعد الإدارية أو المالية البحتة كما أشرنا من قبل .

### (٣-٣) : منهج ربط الزيادة في متوسطات الأجر بالزيادة في نفقة المعيشة :

الأساس في هذا المنهج هو الحفاظ على مستوى معين للأجر الحقيقي (القوة الشرائية للأجر النقدي ) في ظل آثار التضخم الاقتصادي ، وفي ظل تغير السياسات النقدية والمالية وغيرها من السياسات المسببة للتضخم أو المؤدية إليه وذلك من أجل الحفاظ على أو بلوغ التوازنات الاجتماعية .

ولما كان التضخم الاقتصادي نتاج مجموعة كبيرة من العوامل المؤثرة في حجم الطلب النقدي في علاقته بالعرض الحقيقي للسلع والخدمات وفي مقدمتها :

- السياسات النقدية ذاتها والأدوات المتبعة في إدارة المعروض النقدي .
- الجوانب السلوكية للمستهلكين والمنتجين والمسوقين .
- الطابع الاحتكاري (أو التنافسى ) للسوق .
- التأثير بالتضخم المستورد خاصة مع زيادة الواردات في سد احتياجات الإنتاج (الواردات الوسيطة) والطلب النهائي (الاستهلاكي والاستثماري) .
- التغير في سعر الجنيه قبل أسعار العملات الأخرى . ويظهر تأثير هذا العامل عند ارتفاع المكون الأجنبي في مدخلات الإنتاج المحلي ، مما يتسبب في تضخم تكاليف الإنتاج ، والذي يعمق دوره من التضخم المدفوع بالطلب .
- ونظرا لأن الأجور هي أحد العناصر الأساسية في تكاليف إنتاج كثير من السلع ، وبصفة خاصة مع سيادة أساليب الإنتاج كثيفة الاستخدام للعمل ، فإن زيادات الأجور تزيد وفقا لآلية التغير المستمر في التكاليف لذلك التضخم المدفوع بالطلب كما ألمحنا للتو .

ويؤخذ على هذا النهج ما يلى :

- ١- احتمال أن يسهم في ظاهرة اختلال توزيع الدخل . وينبع ذلك من أن استجابة نظام الأجور للتغيرات في الأسعار تستغرق فترة إطاء زمني (lag time) تختلف من نشاط لآخر ومن مهنة لآخر ومن إقليم اقتصادي لإقليم آخر حسب مروونات الاستجابة . وفي خلال ذلك الزمن تحدث عملية إعادة توزيع الدخل عن طريق آثار التضخم .
- ٢- وفي المقابل فإن استجابة الأسعار للتغيرات في الأجور كما اتضح من الفصل السابق أسرع من استجابة الأجور لتغيرات الأسعار .

وفي ضوء هذين الأثنين يميز بعض الاقتصاديين بين زيادة الأجور والمعدلات الاسترشادية للزيادة فيها(غالبا من وجهة نظر أصحاب الأعمال) بين أربعة حالات هي<sup>١</sup> :

- أ - احتمال أن تكون زيادات الأجور أعلى من المعدل الاسترشادي في النشاط الذي قد لا يكون قادرا على جذب العمالة الكافية (ذات الإنتاجية المرتفعة) حيث تكون زيادة الأجور في هذا النشاط أقل من مثيلاتها في الأنشطة الأخرى التي تتطلب نفس فناد العمل . ومن ثم تمثل زيادة الأجور عينا على التكاليف لا تقابلها زيادة مكافئة أو تفوقها في الإنتاج والناتج ومن ثم الإيرادات .

---

<sup>١</sup>- حول هذه الحالات الأربع ارجع إلى John Sheahan' The Wage -Price Guideposts سالف الذكر ص ص ١٤-١٧.

ب- احتمال أن تكون زيادة الأجر دون المستوى الاسترشادي للزيادة في النشاط الذي لا يستطيع توفيرأى فرص عمل عند هذا المستوى الأجرى أو تكون مستويات الأجر السائدة أعلى من نظيراتها في الأنشطة الأخرى بسبب قوة مساومة العمال أو مماثلهم النقابيين .

ج- احتمال أن تزداد الأسعار باضطراد وبسرعة ، أو أن تنخفض ببطء بسبب عدم كفاية معدلات الربح المحقق في النشاط محل الاهتمام بسبب ضعف قدرته على جذب استثمارات جديدة . ويلعب دورا في ذلك ارتفاع تكاليف المدخلات الأخرى غير العمل مما يرفع تكلفة الإنتاج وانخفاض الربح.

د- وثمة حالة يحتمل فيها أن ترتفع الأسعار ببطء أو تنخفض بسرعة بما يجعل القدرة الإنتاجية في علاقتها بمستوى الطلب اللازم لتحقيق التشغيل الكامل دون مستوى زيادة الأجر ؛ الأمر الذي يخلق الرغبة في انسحاب الاستثمارات من النشاط محل الاهتمام إلى غيره من الأنشطة . ويسرى مثل هذا الاحتمال على الحالة التي تنخفض فيها تكاليف المدخلات الأخرى عدا العمل، أو تزيد فيها فعالية السوق بما يرفع من معدلات الربح عن نظيرتها في الصناعات الأخرى والتي تواجه نفس المخاطر<sup>١</sup>.

#### الصعوبات المنهجية التي تقابل قاعدة ربط زيادة الأجور بنفقات المعيشة :

تواجه قاعدة (طريقة) ربط الزيادة في معدلات الأجور بالزيادة في نفقات المعيشة بعض الصعوبات المنهجية فضلا عن الآثار الاجتماعية التي أشير إليها وأبرزها :

١- صعوبة تعميم القاعدة على مستويات الأجر في كل الأنشطة الاقتصادية لاختلاف الأرقام القياسية للأسعار ، ومن ثم لنفقات المعيشة ، في كل من الريف والحضر  
٢- تعدد مستويات كادات الأجور النوعية - الخاصة كما ألمحنا مما يدعو إلى التمييز بين مستويات المعيشة لحفظ على مستويات هذه المجموعة أو تلك لحفظ على فئات العمالة الماهرة والمميزة بالأجر وحمايتها من التحول من النشاط المعنى أو الهجرة الداخلية والخارجية .

٣- أن رفع مستويات الأجور قد يصطدم بعقبة التشغيل ، بمعنى أن زيادة الأجر المتوسط قد تؤدي إلى رفع فاتورة مدفوعات الأجور في النشاط أو القطاع (ويصدق ذلك بدرجة أكبر على القطاعين الحكومي والعام ) ، الأمر الذي أدى بالمسؤولين عن السياسة المالية تقدير معدلات الزيادة في فاتورة الأجور (باب الأجور) من الإنفاق العام

(1) Johan Sheahan : Ibid ,pp.15

عن طريق تجميد التشغيل بهذه القطاعين ، وتضييق معدلات العلاوات وغيرها من الزيادات الأجرية<sup>١</sup> النقدية للمشتغلين بالحكومة والقطاع العام(قطاع الأعمال العام) .

٤ - إضعاف القدرة التنافسية للمنتج المحلي في السوق المحلية وفي الأسواق الخارجية نظرا لارتفاع تكاليف الإنتاج ، وذلك عند ارتفاع تكالفة عنصر الأجور في إجمالي تكلفة الإنتاج فضلا عن ارتفاع أسعار العناصر الأخرى بفعل التضخم .

وتتوفر الأدبيات الاقتصادية إمكانية حساب أسعارات الظل<sup>١</sup> للزيادات في الأجور لإمكان قياس آثارها على القدرة التنافسية باستخدام "أسعار الحدود" لكل من الصادرات والواردات (سيف) ، أخذًا في الاعتبار الزيادات الأجرية في السلع محل المعايرة tradable goods .

وبشكل عام يرد على ربط الزيادات في الأجور بالزيادات في تكلفة المعيشة مجموعة كبيرة من الصعوبات عند اتخاذ القرار تتطلب بدورها تطوير أعمق في طرق حساب الآثار المترتبة عليها وهو ما يتطلب بناء نموذج للتوازن العام ، أو ما شابه، لقياس حساسية التغيرات في الأجور على بقية المتغيرات الكلية مثل الإنتاج والاستثمار والتشغيل ومعدلات نموها وأيضا على مؤشرات الاستقرار المعروفة كمعدلات التضخم والتوازن الداخلي والتوازن الخارجي . ومستويات الخلل في كل منها ، وعلى أوضاع المديونية الخارجية والمديونية الداخلية .

وفي الختام وفي ضوء الحجج السابقة قد لا يلقى الربط بين زيادات الأجور وزيادة نفقة المعيشة قبولا من منظور الكفاءة الاقتصادية .

#### أما في المفاضلة بين قاعدة تحديد الأجر :

فبشكل عام ليس ثمة مجال للمقارنة بين القاعدتين الموضحتين لتحديد الأجر ، فإذا كانت قاعدة ربط الأجور بالتغيرات في مستويات المعيشة تمثل حافزا لزيادة الأجور ، فإن أساس المساومة – إذا توفر المناخ السياسي والاجتماعي له- يبني على حساب التكلفة الحقيقية للمعيشة وفقا لمكوناتها المختلفة .

وفضلا عن ذلك فإن قاعدة الاحتياجات الأساسية توفر المعلومات الأساسية عن مستوى الحد الأدنى اللازم للأجر في ضوء التغيرات المختلفة . وهو ما يعد بدوره قاعدة منهجية لتحديد خط الفقر .

وفضلا عن ذلك فهي تقدم أداة جيدة للربط الضريبي ولربط مستويات التأمينات الاجتماعية للحدود الدنيا من الدخل أو لمن لا تظلمهم مظلة التأمينات الاجتماعية .

<sup>١</sup> ارجع في هذا الصدد إلى البراسة التي أعدها فرانسيس سينتون عن أجور الظل في الاقتصاد التسليلي استنادا إلى أدبيات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD التي أعدتها مراكز بحوث التنمية التابعة لها . وهي ما يسبق الإشارة لها .

وعلى هذا فقد تحظى هذه القاعدة بفضل العمال والحكومة (الوسط المحايد في التفاوض) أو من ينوب عنها عند المساومة على مستويات الأجر . ولا تعبر بالضرورة عن مصالح أصحاب الأعمال الذين ربما تلائمهم أكثر قاعدة ربط الأجر بمستويات المعيشة وتكليف الإنتاج .

وأخيرا ربما يحقق مستوى الأجر التعاقدى - الذى سيسود في النهاية - قاعدة التوازن بين الأجر الحدى والإشباع الحدى للجاذبات الأساسية للعمل وبين هذا الأجر والإنتاجية الحدية لأصحاب العمل .

وربما يتطلب الأمر إجراء التحديد وفقا للقاعدتين معا، مع عقد عملية محاكاة simulation تستند إلى قواعد نظرية الصراع game theory المعروفة في بحوث العمليات. ذلك أن العمال لا يستطيعون، لاعتبارات كثيرة اجتماعية وثقافية وحيوية التنازل عن الحد الأدنى الحقيقي للأجر ، كما أن أصحاب الأعمال لا يستطيعون قبول الحد الأقصى للأجر ويستمرون في توظيف العمال .

والحد الأدنى يتحدد في إطار مستويات المعيشة والتوزيع النسبي للدخل . أما الحد الأقصى فيتحدد في إطار دواف الإنتاج ومساهمة العمال في توليد الفائض . ولما كان إطار الدراسة قد تجاوز حساب إنتاجية العوامل إما بسبب تناولها في الدراسات السابقة للمعهد ، أو ارجائها للمرحلة التالية من الدراسة حول تطبيق أساس تحديد الأجر والتبؤ بتغيراتها فإن إجراء مبارأة الصراع game قد صعب التعرض له في هذه المرحلة من البحث ، وربما يكون محله المرحلة (أو المراحل) التالية .

#### (٣-٤): أساس المساومة في تحديد الأجر :

غابت النظرة الاجتماعية - السياسية على عمليات المساومة بين العمال وأصحاب العمل حول الأجر والتغيرات فيها. ولكن في هذا المقام ستنطلق من اعتبارات علاقات الاستقرار والتوازن الاقتصاديين .

وعلى الرغم من أن السياسات الداخلية هي من قبيل السياسات الكلية بكل عناصرها (بما فيها متغير الأجر) فإن المساومات كآلية لتحسين الأجر هي من قبيل الآليات الجزئية ؛ حيث تتم على مستوى المشروعات أو المهن وقل أن تشهد مساومات على مستوى النشاط (القطاع) إلا في حالات بعض الأنشطة التي تمثل فيها المشروعات نشاطا قائما بذاته ، كأنشطة خدمات النقل الجوى ، ولحد ما خدمات النقل البري أو السكك الحديدية وما شابهها .

كما لا توجد مساومات على المستوى الكلى إلا في حالات محددة مثل حالة المساومة بين الحكومة ونقابات العمال في بعض الولايات الأمريكية<sup>١</sup>. وأيضاً في الترويج وفي هذا السياق فإن زيادات الأجور من خلال آليات المساومة تتوقف في الغالب على قوة النقابات أو ممثلي العمال في التفاوض<sup>٢</sup>. وهذا يستدعي توفير قوة سياسية لهؤلاء المفاوضين بما يكسبهم الصلاحة الازمة لعملية التفاوض وتوفير بيئة تفاوضية ملائمة وأيضاً على القدرة التنظيمية لنقابات وممثلي العمال<sup>٣</sup>.

وكنتيجة لهذه الشروط المؤسساتية لنقابات العمال وممثلي العمال يخلص البعض إلى أن بعض النقابات ذات قدرة على التأثير في مسار الأجور النقدية لأعضائها بينما لا تمتلك البعض الآخر من النقابات إلا قليلاً من القدرة التفاوضية<sup>٤</sup>

وتبيّن خبرات الدول تأثر كفاءة عملية المساومة الجماعية في تحديد مستويات الأجر الحقيقي (الأجر الطبيعي natural wage) بالعديد من العوامل منها على سبيل المثال:

- قدرة أطراف المساومة (منظمات العمل ومنظمات الأعمال) على فرض شروطهم وهو ما يسمى بكثافة المساومة intensity bargaining وهو ما يرافق صلاحة المساومة militancy bargaining.

- حجم الاقتصاد أو حجم نشاط الأعمال ذاته.
- مدى تأثير الاقتصاد بالتغيرات (العوامل) الخارجية.
- تفاعل مؤشرات كل من السياسة الداخلية والسياسة النقدية.
- ويرتبط بالسياسة الداخلية ، أهداف النمو والتشغيل (البطالة) والتي سبق التدوين عنها.
- قدرة أسواق العمل والإنتاج على الاستجابة لمتغيرات السياسات الداخلية والأجرية ، والنقدية .
- توقعات المستقبل وبصمة خاصة بالنسبة للتضخم ومعدل الربح.
- التفاعلات بين عناصر وأدوات السياسات النقدية والمالية والأجرية وسياسات الاستثمار والإنتاج .

<sup>١</sup> المثل الواضح على ذلك يمسح في الولايات المتحدة الأمريكية بحق الأضراب والعلومات للمشتغلين بالقطاع الحكومي منذ ١٩٩٤ وذلك على الرغم من إن منتهى من الولايات لا تتبع في سائرها حق الأضراب أساساً.

<sup>٢</sup> انظر حول (التفاوض بين الاقتصاد الجيد والسياسة الجيدة) جيمس جواريتي وريشارد أمتروب : "الاقتصاد الكلى : الاختبار الخاص والعام" ترجمة د. عبد الفتاح عبد الرحمن وأخرون مالف الفكر. ص ١٢٨ - ١٣٤.

<sup>٣</sup> انظر حول ذلك خبرات الدول من خلال دراسات الحالة المعروضة في كتاب روبرت فلانجلان

Unionism, Economic Stabilization and Incomes Policies : European experience" Brookings Institution.  
٤ انظر حول ذلك تفصيلاً مؤلف مايكل أيدجمان "الاقتصاد الكلى : النظرية والسياسة" ترجمة د. محمد ابراهيم منصور دار المربخ للنشر ، الرياض ، المملكة العربية السعودية، ١٩٩٩ سالف الذكر ص ٣٨٠ - ٣٨١.

### (٤-١) المعطيات الضرورية لعملية المساومة الناجحة :

لعل في مقدمة الأسس الضرورية للمساومات (المفاوضات) الفعالة توفر المعطيات التالية :

١- المعلومات الضرورية عن توجهات السياسات النقدية والمالية. وتوضيحاً لذلك فإن تحديد مستويات الزيادة في الأجور النقدية لبدء عمليات المساومة (التفاوض) من حيث ارتفاعها أو انخفاضها عن المستوى المستهدف للأجور الحقيقة يجب ربطه بالوفرات التي يمكن تحقيقها من خلال أدوات السياسة الضريبية للعمال ، بحيث تعوض عن انخفاض الرقم القياسي لمستوى المعيشة (نتيجة لارتفاع الرقم القياسي لأسعار المستهلكين) ، أو التغيرات في أسعار الصرف بما يجعل أجور الظل ذات قدرة تنافسية بالمقارنة بنظيرتها في دول التبادل التجارى<sup>١</sup>.

٢- المعلومات الضرورية التي يمكن أن توفرها الدراسات التحليلية للأثار الكلية المتربطة على زيادات الأجور على كل من الادخار والاستثمار والناتج (الدخل) وتوزيع الدخل ، ومستويات الرفاه (الاستهلاك) والدورات الاقتصادية ... الخ .

٣- **بنية الاتحادات العمالية** : ترجع صلابة الاتحادات العمالية التي أشرنا إليها في أكثر من موضع - إلى بنية (هيكل) هذه الاتحادات التنظيمي ومدى توفر الحماية له قبل منظمات الأعمال ، ورسم السياسات الاقتصادية ... الخ ولعل من أبرز خصائص هذه البنية هي مدى مركزيتها أو لا مركزيتها .

وعلى ضوء التجارب الأوروبية يرصد الطابع المركزي لتنظيمات العمال (نقابات واتحادات العمال) في كل من بريطانيا وألمانيا والدانمرك ، بينما تتمتع فرنسا وبقية دول أوروبا الأخرى وكذلك الولايات المتحدة بالطابع اللامركزي نسبيا . ويلاحظ حتى في إطار المركزية أن هذه التنظيمات في ألمانيا أكثر مركزية من نظيرتها في بريطانيا والدنمرك وهو ما يرجع للظروف التاريخية لنشأتها ولخبرات عملها .

ويخشى من الطابع المركزي لنقابات واتحادات العمال تأثيرها بالسياسات النقدية بشكل عام ، حيث يمكن أن تشارك في رسم السياسات (إذا تحولت هذه المنظمات إلى قوة سياسية كبيرة) ، وهو ما لا يوفر لها الحماية الكافية عند المطالبة بحقوق العمال

<sup>١</sup> Refer to " Shadow Wages In The Chilean Economy" prepared by Francis Seton, Paris ,1972 pp.14-30.

المنضويين تحتها<sup>١</sup> ، او إخضاع قيادات هذه المنظمات إلى قيود سياسية بل وأحياناً أمنية تحت رقابة مؤسسات الدولة .

٤- دور المؤسسات المساعدة في عمليات التفاوض : طالما أن عمليات التفاوض تتم بين أطراف ذات مصالح متناقضة ؛ فإن نجاح عمليات التفاوض هذه رهن بوجود مؤسسات غير مرتبطة بمصالح مباشرة حتى لا تتحول بدورها إلى جماعة (جماعات) ضاغطة .

ولعل في مقدمة هذه المؤسسات: الدولة أو الحكومة ، التي تعبّر عن أهداف السياسات الكلية . ولطالما تم تحريم تدخل الدولة ونظر إليه على أنه إعاقة بل وتشويه لآليات عمل السوق؛ ولذلك خرجت خيرات الممارسات العملية باشكال مؤسسات بديلة تستطيع أداء دور الدولة بشكل أكثر قبولاً من كل من أصحاب المصالح والمناصرين لحرية أداء دور الدولة دون تدخلات حكومية إدارية مباشرة.

ولعل من أبرز هذه التنظيمات هو إنشاء مؤسسة مستقلة ( independent body ) تشمل ممثليين متقدزين للسلطة الحكومية ومجلس اقتصادي واجتماعي، مع تزويد هذا الكيان المؤسسي بالأهداف المطلوب تحقيقها والتبرؤات وتوفير الدراسات اللازمة وكذلك إخضاع هذا الكيان المؤسسي لرقابة السلطات القانونية ولرقابة وكالة مستقلة وهي مجلس الوسطاء الحكوميين .

وهذا الكيان المؤسسي يلعب دوراً في التفاوض بشأن كل من قيود الأجور وقيود الأسعار<sup>٢</sup> .

وقد أخذ بعد المؤسسي شكلًا مختلفاً في النرويج حيث خضعت للجنة تتبع سلطة البنك المركزي النرويجي - المسئول عن رسم السياسة النقدية . وهذه اللجنة على خلاف هولندا مسؤولة عن السياسة النقدية أساساً ، وتعالج مسألة المساومة من منظور هذه السياسة مع اعتبار أقل لسياسة الأجور .

وربما يكمن دور المؤسسات المساعدة في عمليات التغيير السياسي ذاتها؛ فعلى ضوء التجربة الإيطالية يعزى ضعف تأثير الحركة النقابية إلى ارتباطها بالأحزاب السياسية وإلى مركزية بناتها، ومن ثم فإن الإصلاح السياسي بشكل عام وفك الارتباط القوى بالأحزاب يمكن هذه التنظيمات النقابية من ناحية وتحييد دور الدولة من ناحية أخرى<sup>٣</sup> .

<sup>١</sup> للتغلب على مطلب المركبة الشديدة هذه فقد تلجأ بعض الاتحادات إلى منع الاتحادات الفرعية التابعة لها نوعاً من الإداره الذاتية كما حدث في ألمانيا . ارجع في تفصيلات ذلك إلى مؤلف فلانانجان سابق الذكر ص ٢٥٦-٢٥٧ .  
<sup>2</sup> Refer to Flanagan , Robert,J. et al , ibid, pp83-154.

<sup>3</sup> انظر فلانانجان : المرجع السابق الذكر -تجربة إيطاليا ص ٤٩٦-٥٦٧

### (٤-٢) كفاءة عملية إدارة المساومات (التفاوض) :

وبالإضافة لما سبق فإن أحد معايير مؤشرات بلوغ حالات الاتفاق المرضية لصالح أطراف المساومة (وهم العمال وأصحاب الأعمال) هي كفاءة عملية إدارة المساومات (أى عملية التفاوض ذاتها).

وتتحدد كفاءة عملية إدارة المساومات بربط الهدف النهائي بمقدمات عملية التفاوض ، وفي هذا المقام نحدد الآتى :

- هل يؤدي الحفاظ على مستوى الأجر الحقيقة أو زيادتها البدء بمستويات متواضعة للمساومة (التفاوض) للأجر نقدية؟

-- ما هي الاستراتيجية المثلث الواجبة الاتباع في الصراع (اللعبة game strategy

وترتبط إجابة السؤال الأول بالخبرات المستمدة من مساومات نقابات وتنظيمات العمال حول الأجر . وعلى ضوء الخبرات المتاحة وبصفة خاصة خبرة السويد فقد رصد أن قادة العمال غالباً ما يكونون غير منطقين حيث يقبلون بمستويات أجور نقدية (إسمية) أقل ، بحيث لا تتوقع منهم أن يحققوا مساومات أفضل للأجر الحقيقة<sup>1</sup>.

ويساعد على كفاءة إدارة عمليات المساومة (التفاوض) مدى توفر حالة أو نوع من العقد الاجتماعي بين شرائح وفئات المجتمع وبين المجتمع من ناحية. وتنظم سلطة الدولة، من ناحية أخرى، قواعد العمل وحدوده ، ومعايير الصالح العام والمصالح الفردية لأى مصالح لفئات القوى والشرائح الاجتماعية المختلفة<sup>2</sup>.

- أما في حالة الخبرات الوليدة في المساومات - وما صاحبها من ضغوط سياسية - في مصر ، فقد رصد أنها اكتفت بزيادات غير محددة السقف للأجر النقدي دون ربطها ببرنامج مكافحة التضخم أو بالبرنامج التنموي لمكافحة البطالة ، وإن كان يمكن استنتاج أن الهدف العام هو الحفاظ على مستويات المعيشة السابقة على التضخم ، وفي أقصى الأحوال تحقيق أقصى ما يمكن تحقيقه من زيادة في الأجور النقدية، حتى وإن كانت محدودة، على حالة الإضراب . وربما كان الهدف السادس عن الهدف الاقتصادي خاصه وأن الإضرابات والمساومات تمت في الوحدات الإنتاجية العامة(قطاع الأعمال العام) وسبقتها محاولات لم تكتمل في قطاعات الخدمات كالنقل الجوى والبرى ... الخ .

<sup>1</sup> Reffer to " Unionism , Economic Stabilization And Incomes Policies Experience, ibid, pp. 349-350

<sup>2</sup> انظر أمثلة ذلك حالات الدول الاسكتلندية وبصفة خاصة الدنمارك في دراسة روبرت فلانجلن مالفة الذكر

وتجرى عمليات المساومات والضغط السياسي المرتبطة بها في ظل غياب سياسة نقدية كثيرة نشطة لمواجهة التضخم أو سياسة تمويم فعالة في مواجهة الانكماش . وكذلك في ظل غياب الحساب الاقتصادي الرشيد أو غياب الحساب الاقتصادي بصفة عامة،

ويحفز ذلك إلى ضرورة توفير استكمال البناء المؤسسي للسوق من ناحية وهو البناء الذي يتضمن استكمال البنية التشريعية المنظمة لعمل آلية التفاوض في السوق مع توفير مقومات الليبرالية السياسية والاجتماعية التي تتوافق مع الليبرالية الاقتصادية المفترض أن يوفرها السوق . وإلى توفير مؤسسة الوساطة الفعالة ضمن أجهزة الدولة الموقفة بين المصالح الاجتماعية . ومن ناحية أخرى يتطلب ذلك إيداع آلية لتفعيل عمل البناء النقابي القائم<sup>١</sup> .

---

<sup>١</sup> تقارب هذه الخبرة الوليدة في مصر بخبرات إيطاليا في نهاية العتنيات - ارجع حول خبرة إيطاليا إلى فلانجان المرجع سالف الذكر ص ٤٩٦-٥١٨.

## نتائج ونوصيات الدراسة

- أبرزت الدراسة محل الاعتبار مجموعة النتائج الأساسية التالية :
- اتبعـت الـدـرـاسـةـ المـفـهـومـ السـانـدـ لـلـأـجـرـ فـىـ الـأـدـبـاتـ الـاـقـتـصـادـيـةـ كـمـقـابـلـ لـخـدـمـةـ الـعـلـمـ أوـ لـمـبـيـعـاتـ خـدـمـةـ الـعـلـمـ ،ـ وـإـنـ كـانـ هـذـاـ الـمـفـهـومـ يـفـتـرـضـ ضـمـنـاـ التـكـافـوـ التـامـ بـيـنـ قـيـمةـ خـدـمـةـ الـعـلـمـ الـمـقـدـمـةـ وـالـأـجـرـ الـمـدـفـوعـ لـهـاـ )ـ أـىـ الـقـيـمةـ الـنـقـدـيـةـ الـمـتـحـصـلـ عـلـيـهـاـ مـقـابـلـهـاـ(ـ دـونـ الدـخـولـ فـىـ الـقـضـائـاـ وـالـإـشـكـالـيـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـتـولـدـ فـائـضـ الـقـيمـةـ .ـ
- وـثـمـ مـجـمـوـعـةـ مـنـ الـإـشـكـالـيـاتـ الـنـظـرـيـةـ فـىـ عـلـاقـةـ الـأـجـورـ وـالـأـسـعـارـ وـاتـجـاهـاتـ نـموـهـاـ اـكـتـفـتـ الـدـرـاسـةـ بـإـثـارـتـهـاـ ،ـ حـيـثـ يـمـكـنـ أـنـ تـكـوـنـ مـثـارـ الـعـدـيدـ مـنـ الـأـورـاقـ الـبـحـثـيـةـ وـالـدـرـاسـاتـ الـمـسـتـقـلـةـ بـذـاتـهـاـ وـفـىـ مـقـدـمـتـهـاـ .ـ
- صـعـوبـةـ تـعـمـيمـ فـكـرـةـ الـمـكـافـىـ لـلـقـوـةـ الـشـرـائـيـةـ لـلـدـوـلـارـ الـواـحـدـ الـأـمـرـيـكـيـ أوـ دـوـلـارـيـنـ كـمـقـيـاسـ لـلـفـصـلـ بـيـنـ مـفـهـومـيـ الـفـقـرـ وـالـفـقـرـ الـمـدـقـعـ وـضـرـورـةـ الـبـحـثـ عـنـ مـؤـشـرـ وـمـنـ ثـمـ مـقـيـاسـ بـدـيلـ .ـ
- عـدـمـ التـمـاثـلـ فـىـ طـرـقـ تـحـدـيدـ مـسـتـوـيـاتـ الـأـجـرـ الـنـقـدـيـ W1ـ وـالـأـجـرـ الـحـقـيقـيـ Wـ
- $$W_1 = \frac{W}{P}$$
 الـمـسـتـهـلـكـيـنـ .ـ
- أـنـ هـيـكلـ الـإـنـتـاجـ (ـوـخـصـوصـاـ مـعـ اـتسـاعـ قـاـعـدـةـ مـنـ يـعـمـلـونـ لـدـىـ ذـوـيـهمـ بـدـونـ أـجـرـ)ـ يـجـعـلـ قـسـماـ كـبـيرـاـ مـنـ الـأـجـورـ إـمـاـ فـىـ عـدـادـ الـأـجـورـ الـاـفـتـراـضـيـةـ وـلـيـسـ
- الـمـتـحـصـلـةـ بـالـفـعـلـ ،ـ أـوـ لـاـ تـنـاسـبـ مـعـ مـسـتـوـيـاتـ الـأـجـرـ الـتـعـاـديـةـ .ـ وـهـوـ مـاـ يـصـعـبـ وـضـعـ قـوـاءـدـ مـوـضـوـعـيـةـ لـتـحـدـيدـ الـأـجـرـ .ـ
- أـنـ لـاـ يـمـكـنـ التـعـوـيلـ طـوـيـلاـ -ـ وـبـصـفـةـ خـاصـةـ فـىـ ظـرـوفـ الـاـقـتـصـادـاتـ النـامـيـةـ عـلـىـ تـفـسـيرـ الـعـلـاقـةـ بـيـنـ الـأـجـورـ وـالتـضـخمـ بـالـاستـنـادـ إـلـىـ الـنـظـرـيـةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ الـكـلـيـةـ(ـحـيـثـ تـرـىـ هـذـهـ الـنـظـرـيـةـ الـتـىـ تـتـطـلـقـ مـنـ أـنـ رـفـعـ الـأـجـورـ مـنـ شـائـهـ أـنـ يـؤـدـىـ لـرـفـعـ مـعـدـلـ التـضـخمـ النـاجـمـ عـنـ رـفـعـ التـكـالـيفـ cost push inflationـ وـمـنـ ثـمـ وـمـنـ شـائـهـ هـذـاـ الـإـشـعـالـ الـأـوـلـىـ أـنـ يـسـمـهـ فـىـ زـيـادـةـ الـمـعـرـوـضـ الـنـقـدـيـ وـمـنـ ثـمـ تـحرـيـكـ التـضـخمـ النـاجـمـ عـنـ الـطـلـبـ demand pull inflationـ وـمـنـ ثـمـ يـولـدـ
- ذـلـكـ بـدـورـهـ الـحـاجـةـ لـرـفـعـ الـأـجـورـ مـنـ أـجـلـ الـمـحـافظـةـ عـلـىـ مـسـتـوـىـ الـأـجـورـ الـحـقـيقـيـةـ أـوـ زـيـادـتـهاـ ،ـ مـاـ يـرـفـعـ مـعـدـلـ التـضـخمـ فـىـ جـانـبـ التـكـالـيفـ مـرـةـ أـخـرىـ وـهـكـذاـ)ـ .ـ
- وـتـسـتـندـ الـدـرـاسـةـ فـىـ عـدـمـ الـقـدرـةـ عـلـىـ التـعـوـيلـ عـلـىـ الـنـظـرـيـةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ الـكـلـيـةـ عـلـىـ الـاعـتـارـاتـ التـالـيـةـ :

- عدم توفر مثل هذه الآلية في الاقتصادات النامية (ومنها الاقتصاد المصري) وتختلف الأسواق بها .
- أن المهمة الأساسية في الاقتصادات النامية هي بناء القاعدة الإنتاجية وليس كفاءة تشغيلها .
- أن هذه النظرية تبحث في إمكان تحقيق الاستقرار stabilization والتوازن equilibrium ، ومن ثم فهي تتطرق من منظور السياسة الأجريبة النقدية الإسمية nominal wage في علاقتها بالأسعار والتضخم والسياسة الأجريبة الحقيقة real wage policy في علاقتها بالدخل والتشغيل وغيرها من المتغيرات الكلية الحقيقة ، في حين أن مشكلة الاقتصاد النامي هي توفير مقومات الاقتصاد الحقيقي (القواعد الإنتاجية) والاقتصاد النقدي (من خلال توفير مؤسساته) ومن ثم فال المشكلة الأساسية في السياسة الأجريبة هي الحفاظ على الحد الأدنى من العدالة في علاقة الأجور الحقيقة بالرفاه وبالنمو .

ثانياً : أما تحليل اتجاهات نمو كل من الأجور والأسعار فقد أسفر عن نتائج عدة أبرزها ما يلى :

- ١ الانخفاض النسبي لنصيب الأجور في القيمة المضافة بصفة عامة وهو ما يعكس التمايزات في توزيع الدخل ، خاصة وأن هذا النصيب أخذ في التناقص خلال الفترة موضوع الدراسة ، وبصفة أساسية مع اضطراد نمو القطاع الخاص .
  - ٢ تفاوت الأجور بين المهن ولنفس المهن بين الأنشطة والقطاعات (حكومي وعام وخاصة) والأقاليم الجغرافية . ومرد هذه التفاوتات تداخل النظم الاقتصادية والاجتماعية في مصر بحكم التغيرات المتسارعة في تنظيم الاقتصاد والمجتمع بقاء عناصر من نظم سابقة في حقب تاريخية ماضية مع النظم المستحدثة واختلاف كل نظام من هذه النظم في أسس وقواعد تحديد الأجر .
- ونقود هذه النتيجة إلى أن تداخل الأنظمة من شأنه أن يعرقل إمكان اتباع حزم السياسات الداخلية والنقدية المعمول بها في الدول المتقدمة والتي تسود الأديبيات الاقتصادية (النظرية الاقتصادية الكلية) حيث تولد المقاومات الداخلية لهذه السياسات وتولد المثبتات لها . وهو ما يؤدي إلى التوصية بأهمية تنقية أسواق العمل من هذه الخصائص الهيكلية الداخلية حتى يمكن ان تعمل بكفاءة .

٣ أن نمو الأجر في القطاعين الحكومي والعام (قطاع الأعمال العام) يأتي غالباً من زيادة الأجور المباشرة التي تتطلب مراجعة القواعد ولوائح المنظمة لها في إطار سياسة أجريبية - نقدية متكاملة .

٤ استئثار سوق العمل المصري ومن ثم نظام الأجور بخصائص تميزه عن غيره ، ومن أبرزها ما يمكن تسميته انتشار ظواهر الأجور الريعية وهي مكتسبات تحصل عليها بعض فئات ومهن العمل ، تتحقق ليس على أساس قاعدة الناتج المكافئ ولكن على أساس الموقع من اتخاذ القرار من كل من القطاع الحكومي والقطاع العام والقطاع الخاص على السواء . وجاء منها راجع لأوضاع الملكية المشتركة بين القطاعين العام والخاص ، أو على أساس من الأسناد القانوني دون الشرعية الاقتصادية (أى دون اعتبارات الكفاءة الاقتصادية) . ورغم قلة المعلومات الموثقة عن هذا النوع من الأجور ، إلا أن هناك ثمة حاجة لدراستها وتحليلها ووضع الأسس لمعالجتها .

### ثالثاً : حول قواعد تحديد الأجر :

لم تتمكن الدراسة من الكشف عن قواعد تحديد الأجر في السوق ، لأسباب كثيرة منها عدم توفر مصادر المعلومات أو ربما لغياب قواعد المعلومات بصفة عامة . وقد خلصت الدراسة في هذا الصدد إلى النتائج التالية .

١ يجرى تحديد الأجر على مستوى (فاتورة الأجور) ومتوسطات الأجور ومعدلات الزيادة فيها في القطاعين الحكومي والعام (قطاع الأعمال العام) على أساس إداري تحكمه مدى وفرة الإيرادات في الميزانية العامة للدولة والاعتبارات الاجتماعية ، و تستند هذه القواعد الإدارية إلى معيارين رئيسيين في تقرير مستوى الأجر للمهنة - بعض النظر عن النشاط - وهو الأكاديمية والمؤهل التعليمي بغض النظر عن اعتبارات الكفاءة الإنتاجية وإن كانت الأخيرة تحكم عملية الحراك الوظيفي ، أى الارتباط في السلم الوظيفي ومن ثم سلم الأجر . إلا أنها لا تتمتع بالمقاييس الكفؤة أو لا تتوفر عنها المقاييس أساساً؛ حيث لا توجد مؤشرات لقياس إنتاجية العمل في القطاع الحكومي أساساً ولحد ما لبعض المهن في القطاع العام (الأعمال العام) لغياب التوصيف الوظيفي وقياس إنتاجية المؤسسة والعاملين بها . ويتحدد الأجر المتغير وفقاً لاعتبارات المخاطر أو الغلاء المعيشى في بعض المناطق "النائية".

ويقتضي الأمر التحرر من قيود جمود لوائح الأجور بتطبيق من أكثر لآليات السوق في تحديد الأجر بعد تطويرها كما سيرد .

أما ظروف التضخم فغالباً ما تواجه بالعلاوات الاستثنائية دون ربط حقيقي بين التضخم وزيادة الأجر وفق قواعد indexation السائدة في العديد من البلدان النامية فضلاً عن الاقتصادات الرأسمالية المتقدمة .

٢ استبانت الدراسة من خلال رصد الظواهر ظاهرة استرشاد القطاع الخاص بمستويات الأجور الحكومية على الأقل في المراحل الأولى للتوسيع في الدور الريادي لهذا القطاع في التنمية (أى بعد التحول إلى اقتصاد السوق) .

وهذا يعني غياب البعد المباشر لآليات أسواق العمل والسياسات الاقتصادية (مثل سياسات الإنتاج والاستثمار والتشغيل ) . أى سياسات النمو والتوازن الحقيقي من ناحية ، والسياسات النقدية من ناحية أخرى في تحديد مستويات الأجور التي تحافظ على أهداف الاستقرار والتوازن والنمو في الاقتصاد.

ويمكن الاستناد إلى هذه النتيجة بالتوصية بالعمل على تحرير القطاع الخاص من الاسترشاد بالأجور المحددة إدارياً وإعطاء فرصة أكبر لتفاعل آليات السوق في تحديد الأجور النقدية والأجور الحقيقة .

#### رابعاً : حول علاقات الأجور والأسعار في مصر :

توصلت الدراسة إلى أن ارتفاعات الأسعار من حيث معدلاتها تتفوق كثيراً نظيرتها للأجور مما يخفض من قيمة الأجور الحقيقة ويبطئ من معدل زیادتها بشكل واضح . وفي نفس الوقت أوضحت الدراسة أن الأسعار تستجيب للتغير في الأجور ليس من خلال آلية السياسة النقدية (آلية التضخم المدفوع بالتكاليف) ولكن من خلال الطابع الاحتكاري للسوق من جهة ، وللأدوات الضريبية من جهة أخرى (وبخاصة الضرائب غير المباشرة ) التي تمتثل أثر الزيادة في الأجور النقدية وتبقى مستوى الأجور الحقيقة تقريباً على ما هو عليه .

أما علاقة الأجور بالبطالة فقد أوضحت الدراسة علاقة تتطلب إجراء البحوث المستقلة ، وهي أن انخفاض مستوى الأجر الحقيقي قد يدفع المشغل الواحد لشغل أكثر من وظيفة للحفاظ على معيين لهذا الأجر الحقيقي ، الأمر الذي يحرم الآخرين من شغل فرص العمل الإضافية . أى يسهم بدوره في خلق مشكلة البطالة .

وفي ضوء ذلك فتوصى الدراسة بتعديل مفهوم العاطل ، وتقسيم المشغلي حسب عدد الوظائف التي يشغلونها وإجمالي الأجور الحقيقة التي يتحصل عليها كل منهم .

وتوصى الدراسة أكثر بعمل رقم قياسي لنفقة معيشة متكمبي الأجور يشتمل على سلة السلع والخدمات الأساسية الأكبر وزناً في سلة استهلاكهم وعدم الاعتماد على الرقم القياسي العام لنفقات المعيشة وذلك استناداً للأسس المنهجية في التحليل والخبرات

التطبيقية من تجارب بعض الدول الأخرى كالولايات المتحدة الأمريكية وبعض الدول الأوروبية على سبيل المثال لا الحصر .

وبناءً على الأسس المنهجية المتتبعة في تحديد الأجور ، فقد انتهت الدراسة إلى التمييز بين منهج حساب تكلفة العمل ومنهج التوازنات . وأبرزت الصعوبات المنهجية الخاصة بمنهج حساب تكلفة العمل عن غياب المقياس الموضوعي البعيد عن السوق ، والقائم على ترجمة مفهوم قيمة العمل . ومن خلال نتائج التحليل يمكن الانتهاء بالتوصية بتطوير الأدوات المنهجية التحليلية لقياس القيم الحقيقة لخدمة العمل .

وثمة اقتراح بإعداد متوسط تكلفة سلة احتياجات الفرد الأساسية لتكون معياراً موضوعياً يستخدم كل من العمال وأرباب الأعمال ووسطاء التفاوض في تحديد الحد الأدنى المكافئ لقيمة العمل .

وعلى الرغم من صعوبات قياس سلة الاحتياجات الأساسية سواء ما تعلق بتعريف الاحتياجات الأساسية ذاتها ومكوناتها أو توفير القيم المعيارية لها على مستوى المجتمع ، وتوفير المعلومات عن هذه المكونات فالدراسة توصي بإعداد مكونات هذه السلة بصفة مستقلة، موظفة في ذلك تقنيات التحليل الكمي كأدوات البرمجة الخطية في حساب سلة الاحتياجات الغذائية وغيرها . ويقال نفس الشيء عن بقية المكونات الأساسية البيولوجية الأخرى كالمسكن والكساء والعلاج والاحتياجات الحضارية الضرورية كالتعليم ومتطلبات التعلم، والثقافة، ولحد ما الترويج وهذا يتطلب بدوره بناء نظام متكامل للمؤشرات التي تسهم في إجراء الحسابات أو التي تبني عليها مباشرة عملية حساب الاحتياجات الأساسية .

وثمة حاجة ملحة إلى توفير القياسات النمطية المحلية ، والتي تعكس الخصائص الجينية (البيولوجية) والإيكولوجية للمجتمع والاقتصاد المصري وسلوكيات الإنفاق عليها ... الخ .

ولتطبيق منهج التوازنات سواء باتباع نظام الربط المباشر بين الأجور ونفقات المعيشة فإنه وفقاً لنتائج الدراسة لا مناص من حساب سلة الاحتياجات حتى يمكن إدراج مكوناتها السعرية في الرقم القياسي لنفقة معيشة متكمسي الأجور .

وتوصي الدراسة، عند السعي لتطبيق نفس المنهج ، بأهمية توفير إطار متكامل لسياسة الأجور النقدية في علاقتها بالسياسات النقدية والمالية (المتغيرات السعرية أساساً) وبصفة خاصة ما يتعلق منها بمكافحة التضخم . ونمو كل من الناتج والتشغيل والمصادرات .

وفي إطار مركب أكثر - يجمع بين النوعين من المتغيرات - توصى الدراسة بأهمية بناء نموذج اقتصادي كلى مركب لقياس حساسية التغير فى الأجور على بقية المتغيرات الاقتصادية الكلية سواء ما ارتبط منها بأوضاع الاستقرار ، أو بأوضاع النمو وكذلك بالتوارزات الحقيقية الداخلية والخارجية معا . وتشير الدراسة إلى أهمية استخدام قواعد نظرية المباريات game theory عند حساب الأجور التوازنية وتقترح الدراسة لإمكان التعبير عن السياسة الأجرية المثلثى - أهمية حساب أجور الظل - والتى تعكس القدرة التنافسية للأجور الحقيقة مقاسة بمؤشرات التوازن الخارجى والقدرة التنافسية للإنتاج المحلى فى السوق المحلية وفي الأسواق الخارجية ، قبل المزاهمة (المنافسة) مع المنتجين الخارجيين . وأيا كان المنهج المقترن فتنتهى الدراسة إلى الآتى :

تكامل المناهج المتتابعة الحاجة لتطبيق أدواتها ، إما للمقارنات وإما للاحتجاج الحقيقى .

- أنها ضرورية لكافة أطراف التعاقد (العمال وأصحاب الأعمال) ووسطاء التعاقد (الدولة أو المنظمات المستقلة واللجان المشتركة) .
- توصى الدراسة لأغراض التوازن الاجتماعى-السياسي بضرورة تطوير آليات الليبرالية السياسية والاجتماعية لإمكان إنجاح الليبرالية الاقتصادية وهو ما يمثل شرطا ضروريا ولازما لفاء عمل السوق . ويبدأ ذلك من قبول آليات السوق الليبرالية فى الإضراب والتفاوض لكل أطراف التعاقد ، على أن تتم فى إطار متكامل للسياسات ، وأن يقوم على أساس علمية تحليلية تتجاوز الاعتبارات الأمنية واعتبارات رفض مطالب الأطراف الأخرى . وهنا فإن لجهاز الدولة دورا متاما فى تنظيم إيقاع السوق من جهة وفى توجيه عملية التفاوض من جهة أخرى .
- وتوصى الدراسة بتطوير الجوانب المؤسسانية (التشريعية والتنظيمية والإجرائية) المنظمة للسوق والموجهة لأدائه ، فضلا عن أهمية تطوير البنية التنظيمية للمؤسسات العمالية كالنقابات واتحادات العمال مع إكسابها درجة من المركزية الديمقراطية (أو اللا مركزية في العمل) .

## مراجع الدراسة:

### أولاً : باللغة العربية:

- بولون ، فريدريك (١٩٩١) :

"الاقتصاد العام" ترجمة عبد الأمير شمس الدين - ط ١ الناشر : المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع ، بيروت ، ١٩٩١.

جوارتنى ، جيمس و استروب ، ريجارد "الاقتصاد الكلى : الإختيار العام والخاص ترجمة و تعریب د. عبد الفتاح عبد الرحمن وأخرون . دار المريخ للنشر (١٩٩٩) .

الرياض ، المملكة العربية السعودية.

محمد ابراهيم منصور (مترجم) ١٩٩٩: "الاقتصاد الكلى - النظرية والسياسة(تأليف)" مایكل أبدجمان . الناشر دار المريخ للنشر . الرياض .المملكة العربية السعودية .

### - معهد التخطيط القومى:

- "الإنتاجية والأجور والأسعار : الوضع الراهن للمعرفة النظرية والتطبيقية مع إشارة خاصة للدراسات السابقة عن مصر "

الباحث الرئيسي أ.د. إبراهيم حسن العيسوى سلسلة قضایا التخطيط والتنمية فى مصر رقم (٤٩) مارس ١٩٩٠ ، القاهرة.

- دراسات تطبيقية لبعض قضایا الإنتاجية فى الاقتصاد المصرى

الباحث الرئيسي أ.د. إبراهيم حسن العيسوى سلسلة قضایا التخطيط والتنمية فى مصر رقم (٥٦) ، نوفمبر ١٩٩٠ ، القاهرة.

### ثانياً : باللغة الانجليزية:

- Dobb, Maurice (1947) "wages" London, NISBET & Co. LTD. Cambridge , the University Press. Reprint (9).
- Douglas , Paul, H. (1957) " the Theory of Wages" N-Y , Kelley & Millman, INC.

Flanagan, Robert, J. et al (ed.1971), "Unionism , Economic stabilization and Incomes Policies : European Experience" the Brookings Institution Washington D.C.1971

Hicks, J. R.(1963)." The Theory of Wages" London Macmillan &CO.LTD,2<sup>nd</sup>ed.

Peterson Florence (1961) "Survey of Labor Economics" (Revised Edition) Harbours&Brothers Publishers, New York,(1961).

Schumpeter , Joseph (1961) " History of Economic Analysis George Allen & Unwin LTD, London 1961.

Seton, Francis (1972) "Shadow wages in Chilean Economy", (Based on the OECD development Centers Manual of Industries project Analysis in Developing Countries (vol. 2) OECD , Paris ,1972.

Sheahan, John (1967) " The Wage-price Guideposts. the Broohings Institution, Washington D.C., 1967.

#### مصادر المعلومات

##### أولاً : المصادر الإحصائية :

- البنك الأهلي المصري - النشرة الاقتصادية - أعداد متفرقة.
- البنك المركزي المصري - المجلة الاقتصادية ، التقرير السنوي للبنك - أعداد متفرقة
- الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء .
- نشرة التوظيف والأجور وساعات العمل ( سنوية ) - أعداد متفرقة
- الأرقام القياسية لأسعار المستهلكين ( ريف وحضر ) - أعداد متفرقة.

وزارة التخطيط : وثيقة مرجعية عن أهم متغيرات الاقتصاد القومي عن الفترة من

عام ١٩٥٩/١٩٦٠ إلى عام ١٩٩٩/٢٠٠٠

##### ثانياً المعلومات التشريعية

##### ( على سبيل المثال لا الحصر )

الوقائع المصرية : العدد ١٠ في ١٧ يناير ٢٠٠٦

وزارة التأمينات والشئون الاجتماعية ( قطاع التأمينات )

قرار رقم ٥٩ لسنة ٢٠٠٥ بشأن إجراءات تحديد نسب الأجرور فى عمليات  
المقاولات وفض المنازعات الناشئة عنها

- الجريدة الرسمية العدد ٣٩ الصادر في سبتمبر ١٩٧١ في شأن قانون العاملين بالدولة والقطاع العام.
- الجريدة الرسمية - العدد (١٣٠) في ١٣ يونيو سنة ٢٠٠٤
- وزارة العدل : قرار وزير العدل رقم ٢٧٢٢ لسنة ٢٠٠٤ بشأن قواعد إجراءات تنفيذ الحكم الصادرة بالنفقات والأجور وما في حكمها.
- الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية [وزارة التجارة والصناعة] ، ٢٠٠٥ القانون رقم (١٢) لسنة ٢٠٠٣ بإصدار قانون العمل متضمنا القرارات الوزارية المنفذة لأحكامه ومذكراته الإيضاحية (الطبعة العاشرة) ، القاهرة ، ٢٠٠٥.
- الواقع المصرية : العدد ١٤٤ في أول يوليو ١٩٩٣ قرارات وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي (قرار وزير رقم ٥٦٦ لسنة ١٩٩٣ بتعديل كشف الأجور المرفق بالقرار الوزاري رقم ٧٠٥ لسنة ١٩٩٠ بشأن تنظيم العمل بصندوق العلاج البيطري.