



# مرصد الموازنة العامة وحقوق الإنسان

## مغارة الحسابات والصناديق الخاصة فى مصر

أوراق السياسات 6  
مايو 2013

## ■ مقامة:

يآصاعا االابل المآامى آول الصناايق والحساباب الآاصة بآطاعاب الءولة، والآى أصبآآ مآارا للعااا من الانآقانا فىما يآعلق بأسلوب إءارآها ورقابآها المالية، وأساليب الصراف منها . وآآسم بباانا الصناايق والحساباب الآاصة فى مصر بآقر كببر من السرية وهو ما ضاعف من الإنآقانا الموجهة لأءاء هءه الصناايق والحساباب الآاصة.

إن آآسين أءاء الصناايق والحساباب الآاصة من الممكن أن يساعا على آوفير آطاء مالي للآزانة العامة للءولة يساعاها على الآا من الاآقراض طالما وآاآ هءه الأموال غير المسآغلة من آانب الآهاآ، ومن آم يساعا على آآفيض أعباء الال العام.

آاولآ الآكومة من آلال مبابرة نظام الآزانة الموحا إآكام السيطرة على الصناايق والحساباب الآاصة، وعلى الرغم من هءه الآطوة المهمة والضرورية والآى مكنا وزارة المالية من رؤىة ومآابعة هءه الأموال وأوجه إنفاقها، إلا أنها لم تكن أكثر من مجرد آآويل الأموال من حساباب البنوك المآآلفة إلى حساب البنك المركزي، وبالآالى لم يآم آآقيق هءف شمولىة وعمومىة الأموال العامة.

لآا كان من المعآا أن آقوم وزارة المالية بآآصيل نسبة ٥% من إيراءا الصناايق والحساباب الآاصة لصالآ الآزانة العامة لءعم الموازنة العامة للءولة، ومع بءابة العام المالي ٢٠١٢-٢٠١٣ أصدر ممآاز السعاا وزير المالية آعلماآ آآفيذىة لكافة وحاآا أآهزة الءولة والمناوببن الماليبن بآآويل نسبة ٢٠% من آملة إيراءا الصناايق والحساباب الآاصة والوآاآا ذات الطابع الآاص شهريا لصالآ الآزانة العامة اعآبارا من ٢٠١٢/٧/١ ، على أن يآم آوريد هءه النسبة آلال عشرة أيام على الأكثر من الشهر الآالى وذلآ لءعم موارد الموازنة العامة للءولة<sup>(١)</sup>.

على الرغم من هءه المآاولة البأسة للسيطرة على فواآص الصناايق والحساباب الآاصة، إلى أنها مآاولة آا آؤآر على عمل وأنشآة هءه الصناايق، آآآ آشير آعلماآ المالية إلى أن النسبة سوف يآم اسآقطاها من آملة الإيراءا بآص النظر عن حساب آكاليف الأنشطة، ومن ناآىة آخري، آمة شبة لآوريد مالا يسآآق للوزارة، آآآ أن إيراءا بعض الصناايق يعد مالا آالسا لأصحابها، آآآ يآم اسآقطاها من مقابل الآصول على بعض الآماآا، مثل صنااا الآعلماآىة الال آسآقآ إيراءاآه من مصروفا الطلاب بءابة كل عام دراسى، ومن المفترض أن يآم الإنفاق منه آلال العام على الأنشطة الطلابىة المآآلفة، مثل الأنشطة الرياضىة والفنىة. إن اسآىلاء الوزارة على مثل هءه الأموال يهءا بآلنى مسآوى هءه الآماآا المآلنىة أصلا.

إن آوفير الآلىا السلىمة والمناسبة للآعامل مع هءه الصناايق والحساباب الآاصة سوف يضمن لها آآقيق الأهداف المنوطة بها، كما يساعا على آآقيق مآطلبا الشفافىة لكافة بنوا الموازنة ومصادر الآمول، وكذلك سوف يؤءى إلى آعمىق المفاهىم المآاسبىة لإءارة المالية السلىمة، وضبط الآلآقاآ النآلىة فى الآزانة العامة بما يعزز من مفهوم وحاة الموازنة لإآكام ضبط الإنفاق العام فى المآآمع. آآاول الورقة الآالىة الوقوف على آقىة وضع هءه الصناايق والحساباب الآاصة من آلال وآىة الموازنة العامة للءولة، باعآبارها الوآىة الشاملة للأموال العامة الال آبرز آآهاآا الإنفاق والإيراءا، والكىفىة الال يآم بها آوزىعها على الآطاعا المآآلفة.

## ■ مفهوم الحساباب والصناديق الخاصة:

لم يقدم القانون المصري الخاص بالموازنة العامة أو لائحه التنفيذية تعريفا محدا للصناديق والحساباب الخاصة تاركا هذه المهمة للخبراء الاقصابيين والأكاديميين، إلا أن صندوق النقد الدولي عرف الصناديق والحساباب الخاصة من خلال منهجية إحصاءات مالية الحكومة تعريفا محدا باعتبارها كيانات حكومية لها شخصية قانونية منفصلة وقدر من الاستقلالية<sup>(٢)</sup>، وفي الغالب تؤسس تلك الكيانات للقيام بوظائف محددة، كبناء الطرق أو الانتاج غير الهادف للربح لخدمات الصحة والتعليم، ويجب أن تعامل تلك الكيانات كوحدات حكومية مستقلة طالما أنها تحتفظ بمجموعة كاملة من الحساباب، وتمتلك السلع أو الأصول وتتخبط بالأنشطة غير السوقية التي تكون مساءلة بالقانون عن أداها وان تكون قادرة علي تحمل الالتزاماب والدخول في تعاقدات.

## ■ التصنيفات المختلفة للحساباب والصناديق الخاصة:

يمكن تصنيف الصناديق والحساباب الخاصة وفقا لثلاثة معايير رئيسية هي الأهداف، مصادر التمويل، والهيكمل المؤسسي علي النحو التالي<sup>(٣)</sup>:

الهدف من الصناديق:

يمكن تصنيف الصناديق والحساباب الخاصة وفقا للهدف من إنشائها إلي:

- ١- صناديق الخدمات؛ وهي الصناديق التي تنشأ لأغراض خدمية ويتم تمويلها من ضرائب معينة أو إيرادات أخرى مخصصة لها وفقا للقانون كصناديق الحماية الاجتماعية، صناديق الصحة، صناديق الطرق.
- ٢- صناديق التنمية؛ وهي الصناديق التي تنشأ لدعم برامج التنمية التي غالبا ماتتطلب مساهمات من جانب المانحين وفي بعض الأحيان من مصادر داخلية ( مثلا عوائد الخصخصة) كالصناديق الاجتماعية، الصناديق البيئية.
- ٣- صناديق الاستثمار؛ وهي الصناديق التي تنشأ بغرض تحقيق أهداف استثمارية محددة وتتكون من اسهم، سندات، معادن نفيسة، أصول، أو أي أشكال أخرى من الأصول المالية، كما هو الحال بالنسبة لصناديق الثروة السيادية.
- ٤- صناديق الاحتياطي؛ وهي الصناديق التي تنشأ لأغراض الطوارئ أو أوجه الإنفاق غير المتوقعة.
- ٥- صناديق تحقيق الاستقرار؛ وهي الصناديق التي تنشأ بغرض تقليل أثر تقلبات الإيرادات علي الحكومة والاقتصاد مثل صناديق الاستقرار النفطي.
- ٦- صناديق الادخار؛ وهي الصناديق التي تسعى الي خلق مخزون من الثروة للأجيال المستقبلية مثل صناديق ادخار النفط.
- ٧- صناديق التمويل؛ وهي صناديق تستخدم لتحقيق التوازن في الموازنة العامة بشكل عام وليس لتمويل أوجه الإنفاق المعتادة.
- ٨- صناديق مشتركة مع الجهات المانحة؛ وهي الصناديق المرتبطة بالتدفقات من الجهات المانحة ( بما فيها العينية) التي يتم ادارتها وفقا لإجراءات معينة، مع الأخذ في الاعتبار متطلبات الجهات المانحة.

٩- الصناديق المأءءءة/ المأءاقبة: وهى الصناديق اللى يعاءء آءءءءء موارءها عاءة من آلال الرسوم على السلع والآءماء وعلى عملفاء الإقراض اللى بظل آءلها مآأا لأموئل عملفاءها المسمرة، اللى كانت فى الأآوال الأآرى سآءءعرض للآظر بسبب قواعء الموازنة اللى أقوم على انآءاء صلاحفة مآصصاء الموازنة بئهافة العام المالى.

وبشكل عام فإن آصئفاء الآساباب والصناديق الآصاءة قء آءءآل لأن الأهداف قء آءءءء بالنسبة لنفس الصءءوق فقء بكون الصءءوق صءءوقا للآءماء وبقءم آءماء وبقلقى ءعما مالىا من الآهآ المانآة.

### مصادر الآموئل:

بمآن آصئف الصناديق والآساباب الآصاءة وقفا لمصادر براءآءها، آبآ آصئل هءه الصناديق على موارءها المالىة إما من الإبراءاء العامة للءولة كئسبة من اآمالى الإبراءاء، أو كئسبة من ضرفبة بعفئها، أو كآءوئل من الموازنة العامة للءولة كآءء من النفقاء الآءومفة ( الآءوئلاء الآءومفة )، أو كآءءءء مآمؤعة من رسوم الآسآءءام. وبف الكآءر من الأآبان عاءة ما آؤضع مباءاء الأصول المالىة ورفر المالىة - بما ففها عواءء الآصآصاءة - فى صءءوق أو آساب آاص عاءة ما بسآءء مرفة وآءءة لآءقبق أآراض معفنة.

### الشكل المأسى:

وقفا للشكل المأسى، آصئف الصناديق إلى:

١- صءاءق مءارة مرفزفا بواءة وزارة المالىة أو الآزانة؛ بآمآل الءافع من انشاء هءه الصءاءق- فى الغالب- فى آآب القفوء اللى آفرضها عملفة إءءاء الموازنة، مآل صءءوق الآساب المآب لءى بئك الآسآءمار القومى.

٢- صءاءق آءرفها هفباء مسمآلة آءومفة كالهفباء الاآصاءفة والآءمفة، من امآلة ذلك الآساباب الآصاءة اللى آمول من الرسوم والانسلطة بالمءارس وصءاءق آآسفن الآءمة، ورفرها مآل صءءوق الآءماء الآقاففة، وصءءوق السآل العفنى، وصءءوق ءعم وآموئل المشروعاء الآءمفة، وصءءوق ابئفة ءور المآكم والشهر العقارى، وصءءوق ءعم وآؤوفر آءماء الطفران.

٣- صءاءق آءرفها الآءوماء المآلفة لآءقبق أهداف مآءءة على المسموى المآلى، مآل آساب الآءماء والآءماء المآلفة بالمآفظاء، وآساب الاسكان الاآصاءى بالمآفظاء وآساب اسآصلاآ الاراضى، فالعآر عن الإهآمام باآآفاباء المآآمعاآ المآلفة فى عملفة آآصفص الموارء، آبآ آآرآر أنظمة الموازنة العامة فى بعض الءول فى الهفباء المرفزفة كوزارة المالىة والآزانة مع وآوء آفباء ضعففة لنقل المعلوماء آول الظروف الاآصاءفة وأولوباء الموازنة من الأقالفم إلى المسموى المرفزى وآسآآبب ضئفلة للاآآفاباء المآلفة، فى ظل هءه البفئة بصبآ هناك آافز لءى السلطاء والمآآمعاآ المآلفة بآأسفس آفباء بءفلة لآءقبق المآطلباء اللى لم بآم آءقبقها من آلال القنواء الموازئفة الطبففة.

## ■ الالاع القانونى للصناديق الخاصة:

يمثل القانون رقم ١٩٧٣/٥٣ بشأن الموازنة العامة للدولة - وتعديلاته المختلفة - الإطار القانونى الذى يحكم عمل الصناديق والحساباب الخاصة. المادة ٢٠ من القانون تنص على أنه « يجوز بقرار من رئيس الجمهورية إنشاء صناديق تخصص فيها موارد معينة لاستخدامات محددة، وتعد للصندوق موازنة خاصة به طبقاً للقواعد والأحكام المنصوص عليها فى هذا القانون ويسرى بشأنها، فيما يتعلق بتنفيذ أحكام هذا القانون، القواعد الخاصة بالمؤسسات العامة ».

ويتضح من نص المادة الثالثة من القانون أنه فرق بين نوعين من الصناديق؛ أحدهما داخل بالموازنة العامة للدولة، والنوع الآخر (صناديق التمويل ذات الطابع الاقاصاى) خارج الموازنة العامة وتقتصر العلاقة بينهما على الفائض الذى يؤول للموازنة العامة أو ما يمكن أن يتقرر للصناديق من هباب وقروض. وفى عام ١٩٩٢ صدر قانون رقم ١٠٥ بتعديل أحكام المادة ٣٢ من القانون رقم ١٢٧ لسنة ١٩٨١ بشأن المحاسبة الحكومية، وأخضع الحساباب الخاصة لرقابة وزارة المالية، حيث نص على أن تقوم وزارة المالية بإجراء الرقابة المالية قبل الصرف على حساباب جميع الهيئات العامة الاقاصاى والصناديق والحساباب الخاصة، وذلك طبقاً للقواعد المطبقة فى هذه الجهات.

تم تعديل قانون المحاسبة الحكومية بموجب القانون رقم ١٣٩ لسنة ٢٠٠٦ فى عهد بطرس غالى، آخر وزير للمالية فى عهد نظام مبارك، ليقر بإنشاء حساباب فى البنوك التجارية باسم الصناديق الخاصة بعد موافقة وزير المالية، مما ترتب عليه أن تلك الحساباب أصبحت خارج نطاق الرقابة نهائياً.

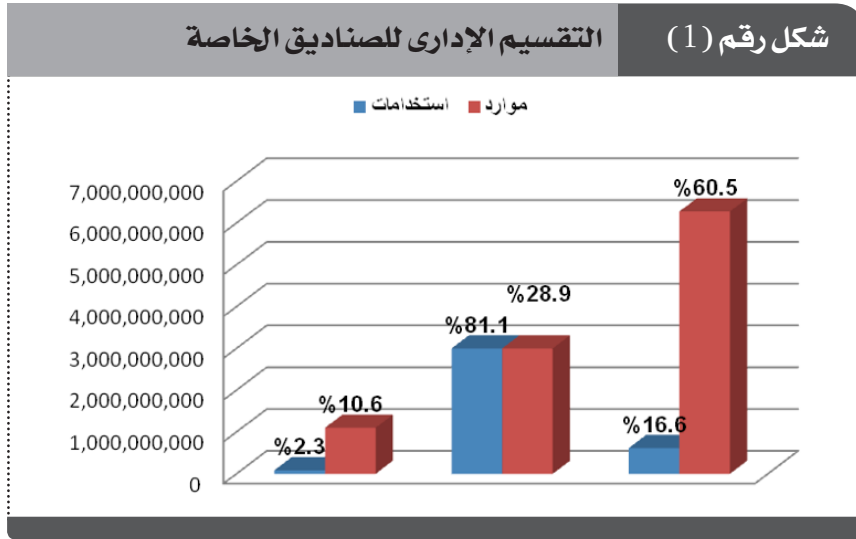
ووفقاً لنص المادة ٢٣ من القانون ١٢٧ لسنة ١٩٨١ بشأن المحاسبة الحكومية، فإن على جميع الحساباب والصناديق الخاصة مراجعة واعتماد لوائحها المالية من لجنة اللوائح الخاصة بوزارة المالية، وتشير التقديرات إلى أن ما بين ٢٥% - ٣٠% فقط من الحساباب والصناديق الخاصة تم اعتمادها من اللجنة، ومع ذلك فإن عدم اعتماد هذه اللوائح المالية لا يعنى توقف أنشطة هذه الصناديق والحساباب بأي حال من الأحوال. ومنذ العام المالى ١٩٩٥ - ١٩٩٦ أصبح التوجه العام داخل وزارة المالية المصرية هو إدراج الموازناات السنوية للحساباب والصناديق الخاصة التابعة للوزارات والهيئات والإدارة المحلية داخل الموازنة العامة للدولة على جانبى الإيرادات والنفقات فى شكل اعتمادات إجمالية، ووفقاً لتقديرات الخبراء فإن حوالى ٩٠% من الحساباب والصناديق الخاصة أصبحت داخل الموازنة العامة للدولة، إلا أن قيمة هذه الحساباب المدرجة تمثل حوالى ٦٠% فقط من اجمالى الموازناات السنوية لكل الحساباب والصناديق، ما يعنى أن الحساباب والصناديق ذات الموازناات الكبيرة لاتزال خارج الموازنة.

ومن ناحية أخرى، بعض الصناديق والحساباب قد انشأ بموجب قوانين مثل قانون الادارة المحلية رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٩ وقانون تنظيم الجامعات رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ وقانون التعليم رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١، والبعض الآخر بموجب قرارات جمهورية أو وزارية أو قرارات من المحافظين.

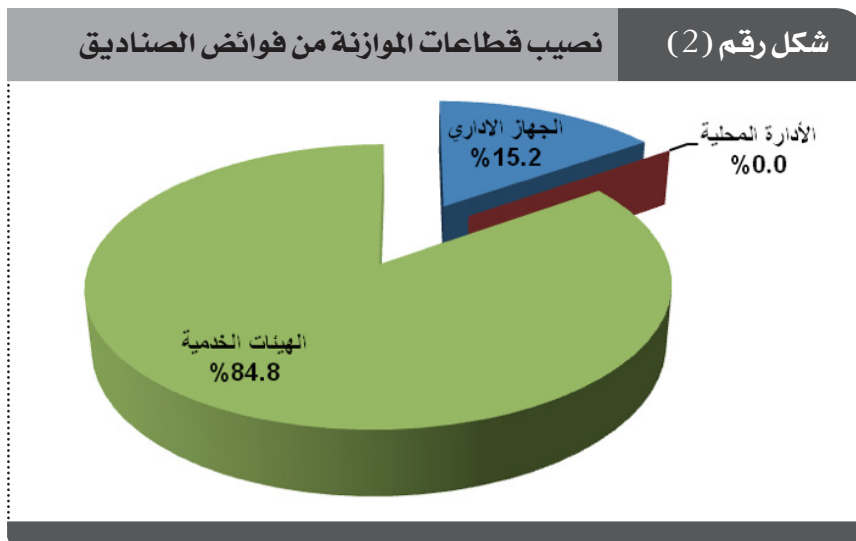
## ■ واقع الصناديق والحساباب الخاصة فى الموازنة العامة:

- التقسيم الإدارى لموازنة الصناديق والحساباب الخاصة<sup>(٤)</sup>:

تشير بيانات الموازنة العامة للعام المالى ٢٠١١-٢٠١٢ إلى أن جملة موارد الصناديق والحساباب الخاصة قد بلغت قيمة ١٠,٣٧٥,٩٣٤,٠٠٠ جنيها، فى حين بلغت جملة استخداماتها قيمة ٣,٦٩٨,٦٢٥,٠٠٠ جنيها، ليلغ فائض هذه الصناديق قيمة ٦,٦٧٧,٣٠٩,٠٠٠ جنيها.

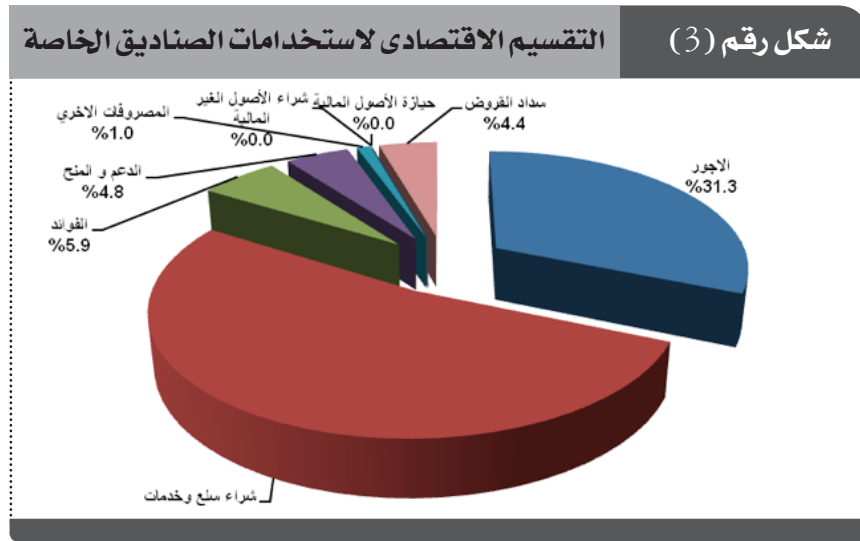


تمثل فوائض صناديق وحساباب الهيئات الخدمية بالقطاعات الوظيفية بالدولة النسبة العظمى من الفوائض بقيمة ٥,٦٦١,٢٥٧,٩٩٩ جنيها بنسبة ٨٥٪ تقريبا من جملة الفوائض، فى حين تمثل فوائض الجهاز الإدارى بقطاعات الدولة قيمة ١,٠١٦,٠٥١,٠٠٠ جنيها بنسبة ١٥٪ تقريبا، ولا تحقق صناديق الإدارة المحلية أية فوائض مالية، وفقا للشكل التالى:



- التقسيم الاقصادى لاسخدامات الصناديق والحسابات الخاصة:

تشير الببانات إلى أن بند شراء السلع والخدمات يستحوذ على النصيب الأعظم من جملة استخدامات الصناديق والحسابات الخاصة بقيمة ١,٩٤٣,٤٨٢,٠٠٠ جنيها بنسبة ٥٢,٥% تقريبا، ثم يأتي بند الأجرور فى المرتبة الثانية بقيمة ١,١٥٨,٤٠٧,٠٠٠ جنيها بنسبة ٣١,٣%، ثم بند الفوائد بقيمة ٢١٩,٤٧٨,٠٠٠ بنسبة ٥,٩%، ثم بند الدعم والمنح بقيمة ١٧٧,٥٩٥,٠٠٠ جنيها بقيمة ٤,٨%، ثم بند سداد القروض بقيمة ١٦٢,١٧٥,٠٠٠ جنيها بنسبة ٤,٤%، وأخيرا بند المصروفات الأخرى بقيمة ٣٧,٤٨٨,٠٠٠ جنيها بنسبة ١% من جملة الاستخدامات، ولا يخصص للاستثمارات أو حيازة الأصول أى قيمة بموازنة الصناديق والحسابات الخاصة، وفقا للشكل التالى:



■ ملاحظات من واقع وثيقة الموازنة العامة:

لايتمكن أى باحث من الوقوف على وضع الصناديق والحسابات الخاصة داخل القطاعات الوظيفية للدولة إلا على مستوى الهيئات الخدمية لهذه القطاعات، حيث يمكن حصر أعداد هذه الصناديق ومسمياتها والقطاعات التي تتبعها ( صحة، إسكان، خدمات عامة .....)، أما على مستوى كل من الجهاز الإدارى، والإدارة المحلية لتلك القطاعات، فإن مخصصات الصناديق والحسابات الخاصة التابعة لها تدرج كرقم إجمالى فقط بموازنات هذه الجهات، فلا يمكن حصر هذه الصناديق أو الحسابات الخاصة بكل من الجهاز الإدارى أو الإدارة المحلية، ومن ناحية أخرى، تختلف إيرادات واستخدامات الصناديق والحسابات بالهيئات الخدمية فى التقسيم الوظيفى عنها فى التقسيم الاقصادى لموازنة هذه الهيئات، والأصل أن تكون الموازنة واحدة و تتعدد تقسيماتها، أما أن تتناقض الموازنة باختلاف التصنيف، فإن ذلك التناقض يعصف بمصداقية وشفافية وثيقة الموازنة.



أرصدة الصناديق والحسابات الخاصة لدى البنك المركزى والبنوك التجارية فى مصر حتى تاريخ ٢٠١١/٦/٣٠:

أرسل الجهاز المركزى للمحاسبات مذكرة - أعدتها إدارة الرقابة المالية على الوزارات الرئاسية والاقتصادية والخدمية بالجهاز- إلى لجنة الخطة والموازنة بمجلس الشعب تتضمن واقع كشوف الحسابات والبيانات التى أتاحت للجهاز المركزى للمحاسبات، حيث تبين منها:

أن جملة عدد الصناديق والحسابات الخاصة فى كل من البنك المركزى والبنوك التجارية تبلغ ٦٣٦١ حساباً، وأن أرصدة تلك الحسابات بالبنك المركزى «عملات محلية وأجنبية» والبنوك التجارية بلغت نحو ٤٧,٤ مليار جنيه، أضافت المذكرة أنه عند فحص الصناديق والحسابات الخاصة والوحدات ذات الطابع الخاص وفقاً لكشوف حساب البنك المركزى التى أتاحت للجهاز تبين أنها ٦٠٦١ حساباً بخلاف الحسابات المفتوحة فى البنوك التجارية، وبلغ إجمالى تلك الصناديق فى ٢٠١١/٦/٣٠ نحو ٣٨,٦ مليار جنيه منها مبلغ نحو ٥ مليارات جنيه تتعلق بالهيئات الاقتصادية والحسابات الأخرى ونحو ٥,٨ مليار جنيه رصيد الحسابات الخاصة بالعملات الأجنبية والباقي يبلغ ٢٧,٨ مليار جنيه يخص الجهاز الإدارى والإدارة المحلية والهيئات الخدمية والأشخاص الاعتبارية والجامعات، وبلغ إجمالى حركة الحسابات عن العام المالى ٢٠١١/٢٠١٠ نحو ٩٨,٧ مليار جنيه «إيداعات» ونحو ٩٧,٨ مليار جنيه «مسحوبات» بفائض مرحل نحو ٠,٩ مليار جنيه بخلاف رصيد أول المدة البالغ نحو ٣١,٩ مليار جنيه «رصيد ٢٠١٠/٧/١»، وبذلك يكون إجمالى رصيد آخر المدة فى ٢٠١١/٦/٣٠ نحو ٣٢,٨ مليار جنيه وبإضافة رصيد آخر المدة للحسابات بالعملات الأجنبية نحو ٥,٨ مليار جنيه يكون إجمالى رصيد آخر المدة نحو ٣٨,٦ مليار جنيه، أما أرصدة الصناديق والحسابات الخاصة بالبنوك التجارية فى ٢٠١١/٦/٣٠ «خارج البنك المركزى» بلغت نحو ٨,٨ مليار جنيه وعددها ٣٠٠ حساب.

وأضافت المذكرة أن عدد الحسابات الخاصة بالعملات الأجنبية بلغ فى ٣٠ يونيو ٢٠١١ حوالي «٨٢٠» حساباً إجمالى أرصدها «٥,٨٤٦» مليار جنيه. وقد تصدرت الحسابات بالدولار الأمريكى عدد الحسابات بالعملات الأجنبية، حيث كانت حوالي «٤١٨» حساباً، يليه اليورو و الذى بلغ عدد الحسابات المفتوحة به «٢٥٥» حساب، ثم الجنيه الإسترليني بعدد حسابات بلغ «٩٥» حساب، و«١٥» حساب بالريال السعودى، و«١٤» حساب بالفرنك السويسري، و«٩» حسابات بالكرون الدانمركي، و«٤» حسابات بالدينار الكويتي، وحسابين اثنين بالين الياباني، ومثلهم بالدولار الكندي<sup>(٥)</sup>،<sup>(٦)</sup> وفقاً للجدول التالي:

عملة الحسابات	الدولار الأمريكى	اليورو	الإسترليني	الريال السعودى	الفرنك السويسري	الكرون الدانمركي	الدينار الكويتي	الين الياباني	الدولار الكندي
عدد الحسابات	418	255	95	15	14	9	4	2	2

### مخالفات الصناديق:

تضمنت مذكرة الجهاز المركزى للمحاسبات بعض الملاحظات التى تكشف عن لدى فحص الحسابات والصناديق الخاصة أهمها:

- عدم استصدار قرارات جمهورية لإنشاء بعض الصناديق والحسابات وذلك بالمخالفة لاحكام المادة (٢٤)



من اللائحة التنفيذية للقانون رقم ٥٢ لسنة ١٩٧٢ والمعدل بالقانون رقم ٨٧ لسنة ٢٠٠٥ بشأن الموازنة العامة للدولة.

- عدم اعداد لوائح مالية لتلك الصناديق والحسابات معتمدة من وزارة المالية وذلك بالمخالفة لأحكام المادة (٣٢) من القانون ١٢٧ لسنة ١٩٨١ المعدل بالقانون رقم ١٣٩ لسنة ٢٠٠٩ بشأن المحاسبة الحكومية.
- عدم تحصيل جانب من موارد ومستحقات بعض الصناديق والحسابات الخاصة دون مبرر أو تحصيلها وازادتها بالخطأ لإيرادات حسابات أخرى.
- صرف بعض اموال الصناديق والحسابات الخاصة فى غير الأغراض المخصصة لها والمنشأة من أجلها.
- بقاء ارصدة بعض الحسابات والصناديق «مجبنة» لمدة طويلة دون الاستفادة منها فى الأغراض المنشأة من أجلها، وبقاء مبالغ لتمويل بعض المشروعات دون اتخاذ الاجراءات الجدية لدراستها واتخاذ اللازم لتسويتها.
- عدم إحكام الرقابة على عملية الصرف والايذاع بسبب تحصيل بعض الايرادات دون وجود لائحة مالية منظمة لذلك، وكذا صرف بعض المبالغ دون وجود مستندات مؤيدة للصرف.
- تحميل بعض الصناديق والحسابات الخاصة بمبالغ دون مبرر تتمثل فى قيمة توصيلات المياه لفيلا كبار المسئولين على الرغم من عدم وجود أى مساكن مستفيدة من خط المياه المنفذ والخط بالكامل داخل الأراضى الزراعية، وقيمة حوافز ومكافآت وبدلات لبعض العاملين دون وجه حق بالزيادة عن النسبة المقررة لها، بالاضافة الى عدم سداد بعض الصناديق والحسابات الخاصة بالنسبة المقررة من اموالها لصناديق وحسابات وجهات اخرى او سدادها بأقل مما يجب.

## ■ إشكاليات الوضع الراهن للصناديق والحسابات الخاصة:

### مخالفة مبدأي وحدة وشمول الموازنة العامة:

إن قيام بعض الوحدات بفتح حسابات خاصة بالبنوك ليتم إيداع بعض المتحصلات بها والصرف منها خارج الموازنة يعد مخالفة لمبدأ العمومية الوارد بالمادتين (٣٠٩) من قانون الموازنة العامة، فوفقاً لمبدأ وحدة الموازنة؛ فإنه لا يجوز تخصيص مورد معين لنفقة محددة، بل يجب أن تتجمع جميع موارد الدولة في الخزنة العامة والتي تقوم بتوزيعها على مختلف جوانب الإنفاق العام وفقاً لما يريته المجلس التشريعي عند مناقشة وإقرار الموازنة، بينما نلاحظ أن هذه الصناديق تحتفظ بمواردها للإنفاق على بنود محددة وهو ما يؤدي إلى اختلالات أساسية في الأولويات التي وضعها المجتمع للإنفاق العام. كما أن التوسع في هذه الصناديق قد اهدر مبدأ الشمول والذي بمقتضاه يجب أن تتجمع كل موارد الدولة ونفقاتها في إطار واحد يسهل متابعته، وبالتالي لا يجوز ان تنشأ حسابات خارج هذا النظام<sup>(٧)</sup>.

### انتزاع سلطات التشريع:

بعض اللوائح المالية لهذه الصناديق والحسابات تتيح فرض رسوم على متلقي الخدمة التي توفرها الدولة

كالتعليم والصحة وغيرهما، وبذلك اصبحت هذه الصناديق بمثابة كيانات مستقلة بذاتها، وتعمل وفقا لأسس ولوائح مختلفة.

- القانون رقم ١٢٧ لسنة ١٩٨١ بشأن المحاسبة الحكومية قد سمح لوزير المالية استثناء بعض هذه الجهات أو الشخصيات الاعتبارية العامة من الإنضمام لحساب الخزانة الموحد، وسمح لها بفتح حسابات باسمها أو باسم الصندوق والحسابات الخاصة التابعة لها خارج البنك المركزى، وهو استثناء يفتح الباب على مصرعيه لوزير المالية للتحكم فى هذه المسألة.

- اعطى القانون المذكور لوزير المالية الحق فى الحصول على عائد من هذه الاموال لبعض الجهات دون غيرها، وفى هذا تفرقة لامعنى لها وتعطى لوزير المالية حقوقا كثيرة وقدرة على التحكم فى أنشطة ومسارات هذه الصناديق دون مبرر موضوعى، وبالتالي فالأصل فى الاشياء ان تحصل هذه الجهات على العائد دون تفرقة.

وعلى الرغم من أن انشاء حساب الخزانة الموحد قد ساعد على معرفة الأرصد المتراكمة للصناديق والحسابات الخاصة إلا ان التعامل مع هذه الأرصد من قبل وزارة المالية لايزال بعيدا عن كل ممارسات الشفافية والإفصاح. فعلى الرغم من صدور القانون فى عام ٢٠٠٦، فإن وزارة المالية لم تعلن عن الأرصد المرحلة لهذه الصناديق وتصنيفاتها المختلفة، بل إنها لا تعلق على التقديرات والتقارير المتفاوتة بشأن هذه الارصد وأساليب التعامل المالى فيها.

### ■ أثر الحسابات والصناديق الخاصة على الموازنة العامة:

إن عدم عرض موازنات الصناديق والحسابات الخاصة على السلطة التشريعية بالتوازي مع الموازنة العامة للدولة و عدم خضوعها لنفس العملية من الفحص والتدقيق وفقا لجدول زمني واجراءات صارمة، بل أن تعدد طبيعة هذه الصناديق وأعدادها الكبيرة على المستويين المركزي والمحلي يضعف الإطار العام للحكومة فى إدارة أوجه الإنفاق والإيرادات المتضمنة بالموازنة والذي ينظمه قانون رقم ١٢٧ لسنة ١٩٨١ بشأن المحاسبة الحكومية، والمنشورات الدورية لإعداد الموازنة والحساب الختامي. ومما لاشك فيه، فإن إضعاف الإطار المالى ينعكس سلباً على مدي كفاءة السياسة المالية، الانضباط المالى، والشفافية.

ورغم ذلك فإن تلك المشكلات لاتعد بالضرورة مرتبطة فقط بهذه الصناديق والحسابات، حيث قد ترجع أيضا لقصور تصميم نظام الإدارة المالية وإجراءات الحوكمة، وضعف العلاقة بين تلك الكيانات وعملية إعداد الموازنة. ويعد نقص المعلومات الكاملة والمتوفرة فى الوقت المناسب حول أنشطة هذه الصناديق والحسابات كنتيجة لعزلها عن عملية إعداد الموازنة بشكل منتظم من العوامل التي قد تشوه من تقييم الوضع الاقتصادي الكلي والمالى بما فى ذلك بعض الأبعاد ذات الأهمية الخاصة مثل: حجم الحكومة العامة، مساهمة الحكومة فى الطلب الكلي، الاستثمار، والادخار، العبء الضريبي، وشبكة الضمان الاجتماعي. بالإضافة إلى ذلك، فإن قدرة الصناديق والحسابات الخاصة على الإقتراض أو قدرتها على تنفيذ عمليات شبه مالية قد يؤثر على استدامة وشفافية السياسات المالية، وتعتبر النتائج المترتبة على ذلك

بالنسبة للدول المثقلة بالديون كمصر شديدة الخطورة، نظرا لأن الصناديق والحسابات قد يكون لها أثر كبير على وضع المديونية العامة فى تلك الدول وعلى فعالية الإنفاق فى ذات الوقت.

### ■ التوصيات:

فى ضوء المشكلات السابق عرضها، هناك عدد من التوصيات لتحسين أداء ونتائج الصناديق والحسابات الخاصة:

- ضرورة اتخاذ الاجراءات اللازمة نحو استصدار قرارات انشاء بعض الحسابات والصناديق المخالفة لأحكام المادة ٢٤ من اللائحة التنفيذية للقانون رقم ٥٣ لسنة ١٩٧٣ والمعدل بالقانون رقم ٨٧ لسنة ٢٠٠٥ بشأن الموازنة العامة للدولة والتي لم يصدر لها قرارات جمهورية بإنشائها.

- اتخاذ الاجراءات اللازمة نحو إعداد اللائحة المالية لبعض الحسابات التى أسفر الفحص عن عدم وجود لائحة مالية لها معتمدة من وزارة المالية بالمخالفة للقانون، وذلك إحكاماً للرقابة على عملية الصرف والإيداع.

- الحد من المعاملات المالية، والحد من النفقات السنوية التى يرخص بها بموجب تشريعات أخرى بخلاف قانون الموازنة، خاصة أن الإقلال من المعاملات التى تتم خارج الموازنة يؤدى إلى المزيد من الشفافية ويجعل الحكومات أكثر شعورا بالمسئولية تجاه المالية العامة. من هذا المنطلق جاء القانون رقم ١٣٩ لسنة ٢٠٠٦ بتعديل أحكام القانون رقم ١٢٧ لسنة ١٩٨١ بشأن المحاسبة الحكومية، والذي ادخل مفهوم حساب الخزانة الموحد بالبنك المركزي، وبمقتضى هذا القانون تم استدعاء كافة أموال الجهات الإدارية من البنوك المختلفة إلى حساب الخزانة الموحد مع الحفاظ على ملكية هذه الأموال للجهات صاحبة الحساب، وتظل هى المتصرف الاساسى فيها سحباً وإيداعاً، ويحق لها بعد موافقة وزارة المالية الحصول على عائد عن هذه الأموال، باستثناء وزارة الدفاع وهيئة الامن القومى وجميع اجهزتهما، وكذلك صناديق التأمين والمعاشات والرعاية الاجتماعية والصحية.

- تفعيل المنشور الوزارى رقم ١٢ لسنة ٢٠١١ الذى وضع الضوابط القانونية على عمل هذه الصناديق، إذ نص على عدم جواز صرف أى مكافآت لمجالس الإدارات أو ممثلى وزارة المالية من هذه الحسابات.

- ضرورة بناء علاقة تكامل بين الصناديق والحسابات الخاصة من ناحية وبين الأهداف المالية للحكومة من أخرى حيث أن العلاقة بين الطرفين فى مصر تتوقف عند حدود ترحيل الفائض أو سداد العجز.

- تفعيل الآليات القانونية لتقليل احتمالات وجود أو تأسيس صناديق وحسابات خارج الموازنة بشكل غير مبرر بما يضر بتكامل النظام الموازنى على المستوى الكلى، على سبيل المثال؛ يجب أن تطور الحكومات سياسة عامة حول الحد الأدنى من المتطلبات اللازم توافرها فى تلك الصناديق والحسابات بناء على المعايير التى سبق الإشارة إليها.

- ضرورة صياغة إطار قانونى للصناديق والحسابات يتضمن المبادئ الضرورية للنظام الجيد للحكومة والإدارة المالية، على أن يغطي ذلك الإطار كلا من الصناديق والحسابات ككيانات اقتصادية وقانونية والصناديق والحسابات كمعاملات مالية.

- هناك ضرورة - ايضا - لتشجيع الحكومة على القيام بمراجعة منتظمة للصناديق والحسابات الخاصة التابعة لها بهدف تخفيض عددها الى الحد الأدنى الضروري فقط لتحقيق الأهداف الضرورية للسياسة.

- تضمين البيانات الخاصة بكافة الصناديق والحسابات الخاصة - داخل وخارج الموازنة - بوثيقة الموازنة وذلك لأهداف التحليل المالي وعرض المعلومات في التقارير المالية ولهذا الغرض, لابد من إعداد قائمة شاملة بالصناديق والحسابات خارج الموازنة<sup>(أ)</sup>.

## ■ هوامش ومراجع:

١. المالية - احويل ٢٠٪ من إيرادات الصناديق والحسابات الخاصة للآزانة العامة شهريا - البديل بتاريخ ٢٠١٢/٧/١٢ .
٢. IMF- Government Finance Statistics 2001.
٣. الدكتور خالد زكريا أمين - الصناديق الخاصة أداء غير مقنع، وافتقار للأسس الاقتصادية والمؤسسية الأهرام الاقتصادية بتاريخ ١٣ يونيو ٢٠١١ .
٤. وثيقة الموازنة العامة للدولة للعام المالى ٢٠١١ - ٢٠١٢ .
٥. أرقام ومعاني - الاقتصاد الموازي للصناديق الخاصة - المصري اليوم بتاريخ ١٨ فبراير ٢٠١٣
٦. عبد الفتاح الجبالي- الصناديق الخاصة بين الحقيقة والأساطير - الأهرام الرقمي بتاريخ
٧. عبد الفتاح الجبالي - السابق
٨. الدكتور خالد زكريا أمين - الصناديق الخاصة أداء غير مقنع، وافتقار للأسس الاقتصادية والمؤسسية - الأهرام الاقتصادي بتاريخ ١٣ يونيو ٢٠١١ .